

ملتقى الممارسات الوقفية ٢٠٢٢

“الإبداع والابتكار الوقفي”

28/9/2022





تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير
أحمد بن فهد بن سلمان بن عبدالعزيز، نائب أمير المنطقة الشرقية

ملتقى الممارسات الوقفية ٢٠٢٢ ”الإبداع والابتكار الوقفي“

للاستفسار

الأربعاء ٢٨ سبتمبر ٢٠٢٢ م
٩ صباحاً - ٤ مساءً
مقر غرفة الشرقية الرئيس

00966 13 8598058
00966 13 8598191
csr@chamber.org.sa

راعي تلفزيوني



راعي بلاطيني



راعي رئيسي

Mouwasat
Mouwasat Medical Services Co.



المواساة
شركة الخدمات الطبية

أول شركة خدمات طبية متخصصة

شريك استراتيجي



الهيئة العامة للأوقاف
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF

ملتقى الممارسات الوقفية 2022 "الإبداع والابتكار الوقفي"



راعي تلفزيوني



راعي بلاتيني



راعي رئيسي

Mouwasat



المواساة
شركة المواساة للخدمات الطبية

شريك استراتيجي



الهيئة العامة للأوقاف
GENERAL AUTHORITY FOR AWQAF

برنامج ملتقى الممارسات الوقفية ٢٠٢٢م

المحور	المتحدث	الجهة	ورقة العمل	رئيس الجلسة
الجلسة الثالثة ١٢:٣٠ - ١:٠٠ مساءً	جلسة حوارية	أ. هاشم بن عثمان الحقي	الشريك والمؤسس والرئيس التنفيذي لشركة بواء لتقنية المعلومات "بواك"	د. سالم القحطاني عضو لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية
الجلسة الرابعة ١:٠٠ - ٢:١٥ مساءً	ممارسات ومبادرات مبتكرة في الأوقاف	د. محمد عبدالله نصيف	معهد الاقتصاد الإسلامي جامعة الملك عبدالعزيز	أ. رائد خليل العيد عضو اللجنة العلمية للملتقى
		أ. علي المطوع	مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر - دبي	
		د. عاطف الشبراوي	البنك الدولي - مصر	
		أ. أحمد خالد الأعجم	وقف بلاحدود "أن لميتد ترست"	
استراحة				
الجلسة الخامسة ٢:٣٠ - ٣:٠٠ مساءً				
عرض توصيات الملتقى				
تناول وجبة الغداء				
فعاليات مصاحبة للملتقى				
ورشة عمل (جائزة الابتكار الوقفي) الهيئة العامة للأوقاف يوم الثلاثاء ٢٧/٩/٢٠٢٢ ٨:٣٠ - ١٠:٣٠ مساءً				

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الجلسة الأولى الورقة الأولى مختبرات الابتكار وتطوير الوقف د. عوده الجيوسي



أسئلة جوهرية:

ما دور الابتكار في تطوير الوقف؟



هل هناك دور للتقنية في تطوير الوقف؟



هل ستقود التحولات الاجتماعية لبروز نماذج جديدة
للابتكار الاجتماعي؟



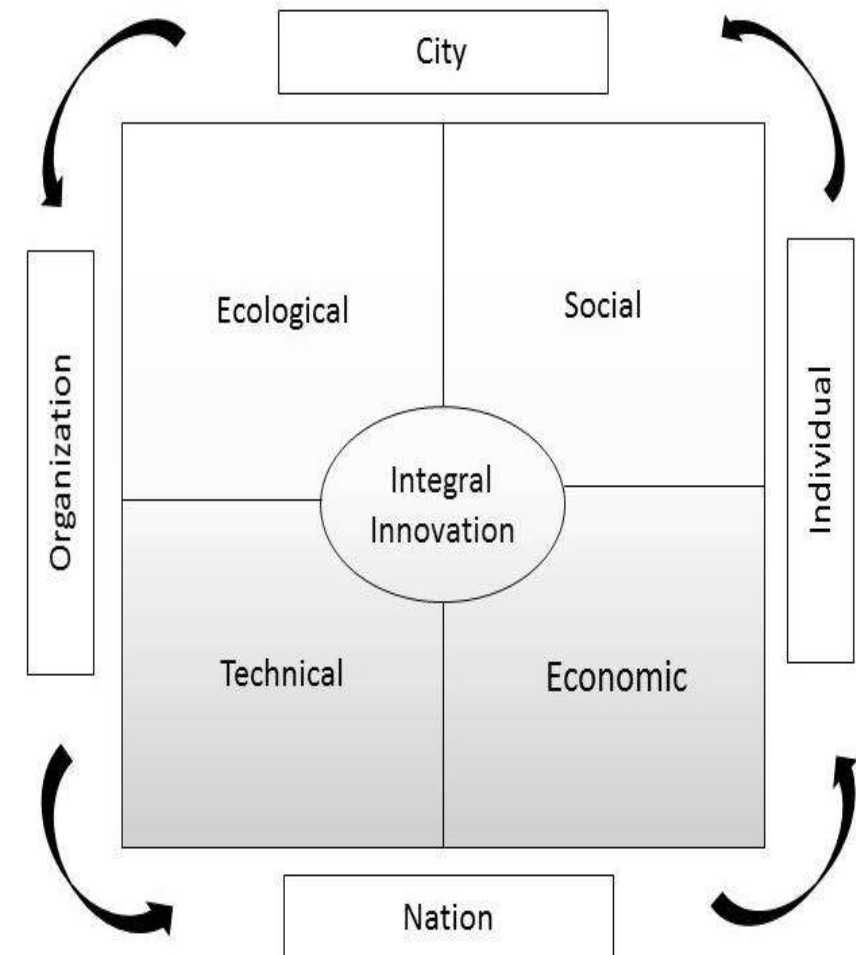
مجالات الابتكار

الابتكار من أجل تحسين الخدمات والمنتجات
والعمليات ونموذج الأعمال



INTEGRAL INNOVATION MODEL, Al-Jayyousi, 2017

المشروع الوطني



ما هو الابتكار الاجتماعي؟

حل جديد أكثر فعالية
واستدامة وقيمة للمجتمع

تطوير وتنفيذ أفكار جديدة
لتلبية حاجات اجتماعية وتطوير
شراكات جديدة

تعريف

الابتكار الاجتماعي

تطوير منافع عامة
وتطوير القدرات
الفردية



يعتمد على الإبداع
الفردى والمؤسسى

الأزمة هي فرصة

لماذا الابتكار الاجتماعي؟



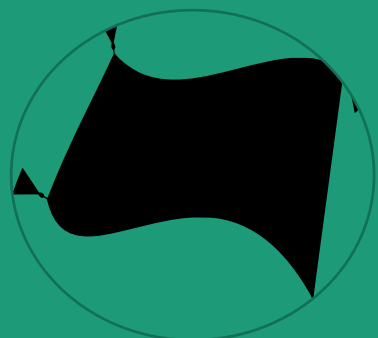
الاطار العام.....الرمز



البوصلة



البصيرة



العباءة

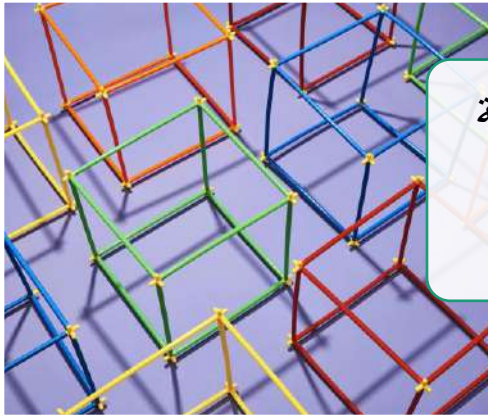


السفينة

الابتكار الاجتماعي

عملية الابتكار الاجتماعي

تقييم



تقييم فعالية
مؤشرات
النجاح

تطوير حلول جديدة



منتجات
خدمات
نماذج عمل

فهم السياق



التعرف على
حاجات
المجتمع

مميزات الابتكار الاجتماعي



محركات التغيير

الأزمات

التقنية

التغير السكاني

التعليم

الاعلام

الفقر

التغير المناخي





مختبر الابتكار

الخطوة 5

قياس الأثر

التحديد الكمي للنجاح
وتوصيل القيمة.

الخطوة 4

التنفيذ والتقديم

اختيار الأساليب
والمخرجات التي
سيستخدمها وينشئها
الفريق.

الخطوة 3

تشكيل الفريق

تطوير القيادة
ومجموعة المهارات
والثقافة الخاصة
بفريقك.

الخطوة 2

تصميم نموذج الفريق

إنشاء وتصميم فريق
الابتكار الخاص بك، بما
في ذلك العلاقة مع
الحكومة ومصادر
التمويل والشركاء
المحتملين.

الخطوة 1

توضيح الأهداف والقدرات

تحديد سبب الحاجة
لفريق الابتكار وتحديد
الفرص والمسائل
الراهنة التي يمكن أن
يساعد الفريق في
معالجتها، وتقييم
قدرات وثغرات
الابتكار الحالية.
والمحتملة.

الوظائف الأساسية



05
بناء ثقافة الابتكار



05
النماذج والاختبار



04
تصميم المنتجات
والخدمات



03
إدارة الأفكار



02
إجراء البحوث



01
استراتيجية بناء
الابتكار

COMPONENTS





القيمة

يساعد في خلق قيمة جديدة من خلال ممارسات الابتكار رشيقة



حلول

يعالج التحديات المعقدة التي بدت غير قابلة للحل وتقدم حلولاً سريعة



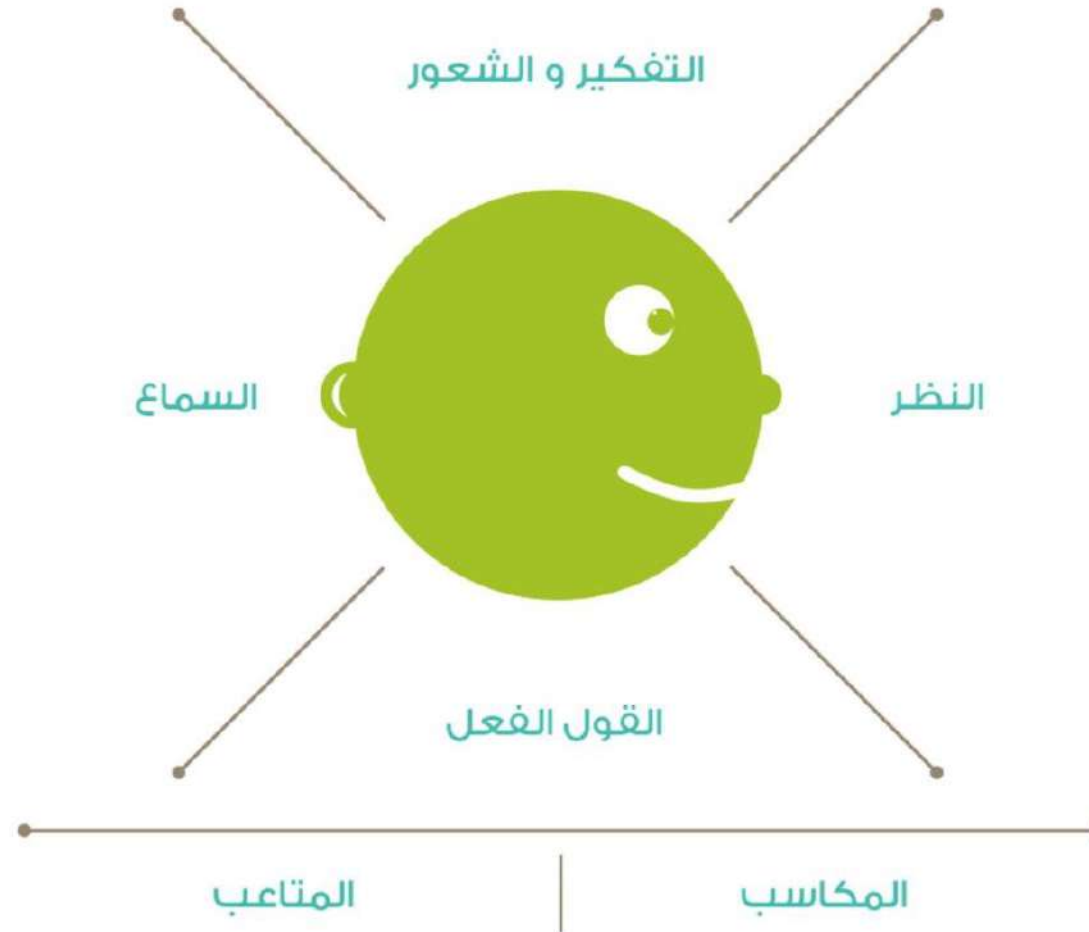
قدرات

يبني محرك ابتكار وقدرات ابتكارية داخلية مع عملية ابتكار منظمة.

فوائد المختبر



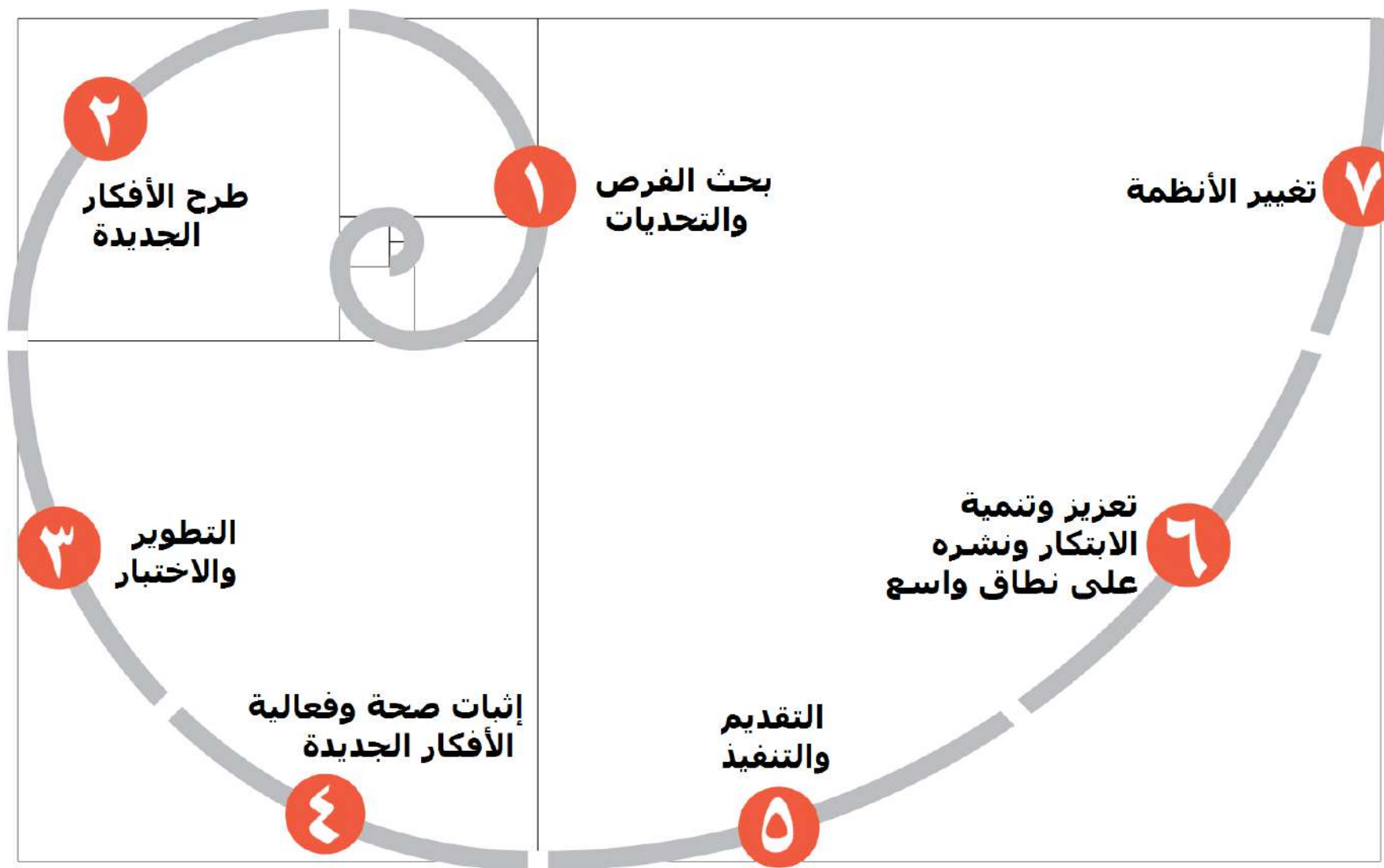
خريطة التعاطف



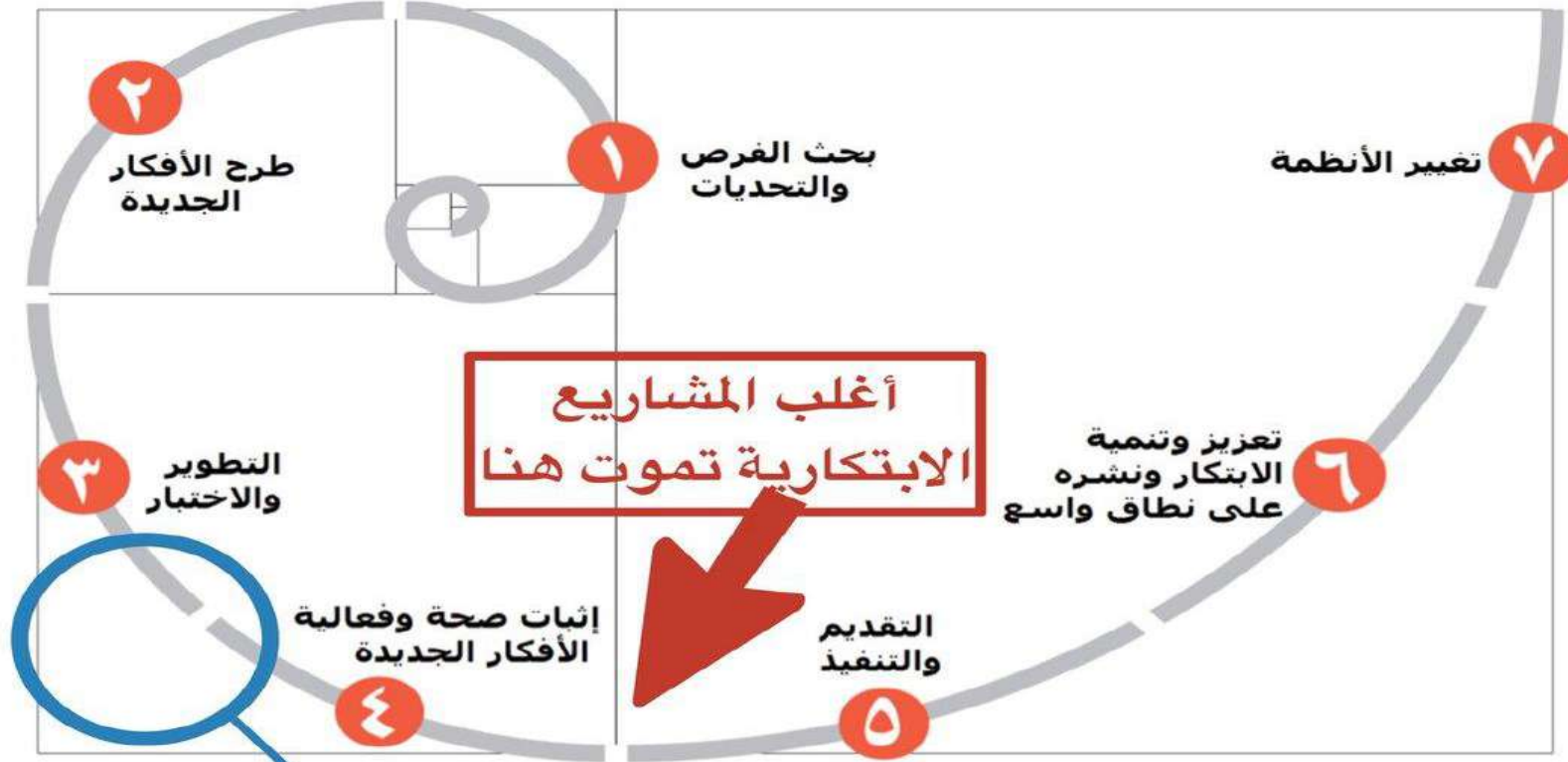
نموذج الابتكار

- 1- الفرص والتحديات
- 2- مقترح فكرة
- 3- إختبار الفكرة
- 4- تأكيد النموذج
- 5- التنفيذ
- 6- النمو
- 7- النماذج

رحلة الابتكار



رحلة حياة الابتكار



هنا غالباً يحدث الزخم الإعلامي بسبب قلة خبرة الجهات الداعمة في تسليط الضوء على أهمية وقيمة الابتكار قبل إثبات فاعليته وقابليته للتنفيذ والتحويل لنموذج إقتصادي (تجاري) فاعل.

رؤى بديلة للتنمية

مقدمة : أهداف التنمية المستدامة 2030

2- مؤشرات البطالة في العالم

2017 = 1,4 مليار (42%)

أشكال العمل الهشة

Vulnerable Forms of Employment

900 مليون عامل (عامل من بين كل ثلاثة)

دون مستوى حد الفقر- دولاران يوميا

1 من بين كل 3 شباب

(بعمر 15 إلى 24 سنة)

إما

• عاطل عن العمل

• لا يحصل على التعليم

• لا يحصل على التدريب

2030-2016

توفير 470 مليون فرصة عمل (*)

(*) وتيرة نمو القوى العاملة تفوق عدد فرص العمل الجديدة

أهداف التنمية المستدامة

١٧ هدفاً لتحويل عالمنا



نماذج الابتكار الإجتماعي

مجتمع المدينة الأول
مدينة العقل والروح
د. عبد الرحمن السميط



مدينة الابتكار

أنتم أدرى بشؤون دنياكم.....

العملات الرقمية

البيانات الضخمة

المنصات التقنية



أفكار...إلهام...تنفيذ

Inspiration

Implementation

Ideation

عملية غير خطية

نشر المهارات

دمج أساليب
وأدوات الابتكار
ضمن الممارسات
اليومية

بلورة الأفكار والتنفيذ

تعلم كيفية بلورة الأفكار

التوعية

نشر أهمية الابتكار
وفوائده

المبادئ

المعتقدات الأساسية ودعم سلوكيات معينة

العمليات

سلسلة من الخطوات أو الإجراءات التي يتم اتخاذها لتحقيق نتائج معينة

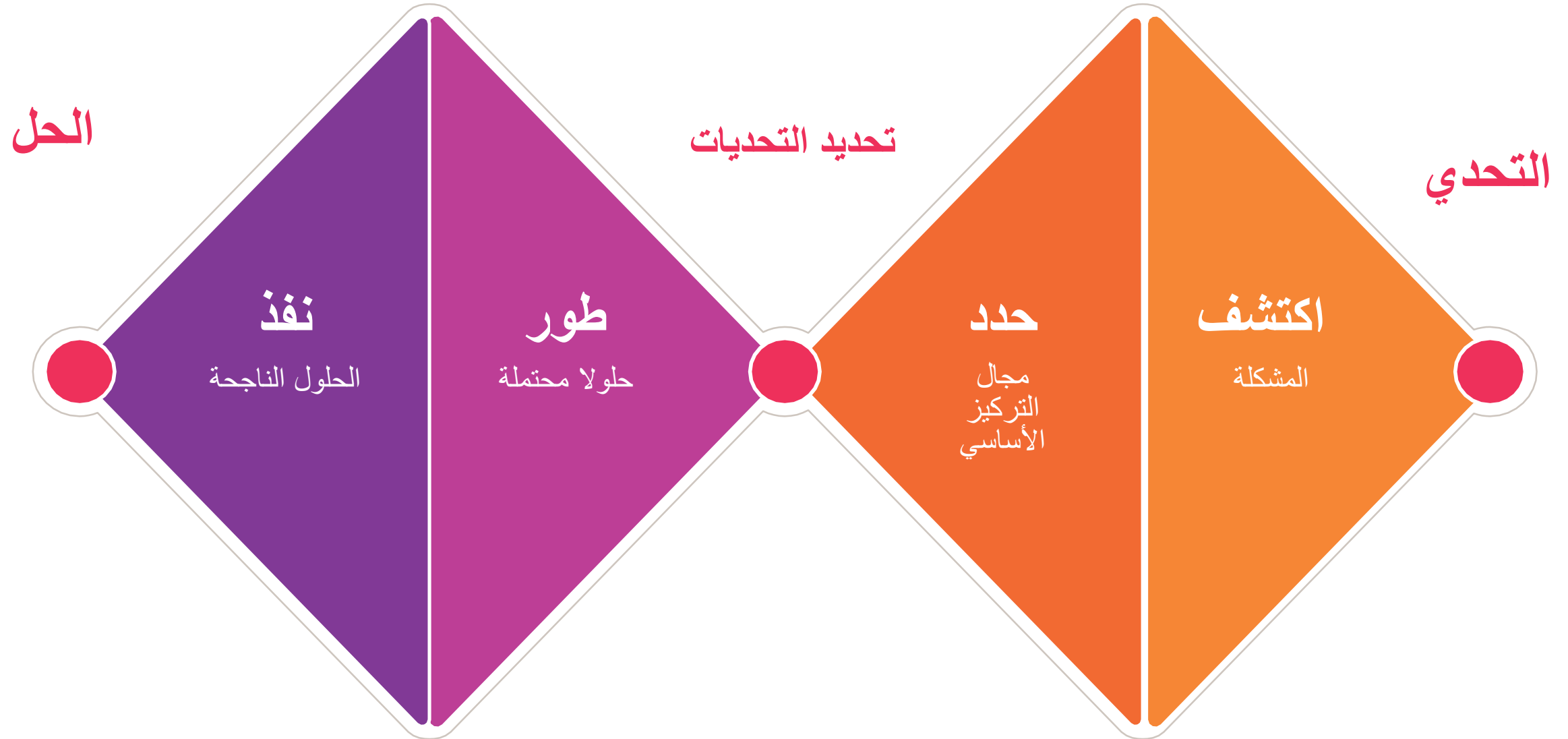
التقنيات والأساليب

الأنشطة أو المهام التي تضمن تحقيق نتائج معينة

الأدوات

الوسائل أو الآليات اللازمة لتنفيذ نشاط معين أو مهمة معينة

عملية تصميم الرسم الماسي المزدوج
مجلس التصميم
عملية تصميم نموذجية تفسر طريقة استخدامه وقيمه



الموارد المستخدمة

الوقت والأموال والمواهب والخامات المستثمرة لوضع الحل
ولتنفيذه

مساحة الفشل

استنتاج ما نجح و ما لم ينجح

النهاية

البداية

مسار المعرفة (مارتن): المراحل الثالث التي تتطور من خلالها المعرفة في عمليات الابتكار

بحث واستكشاف

فرص جديدة وحلول

استغلال الموارد المتاحة

لتعديل و تطوير الحلول المتوفرة

الغموض

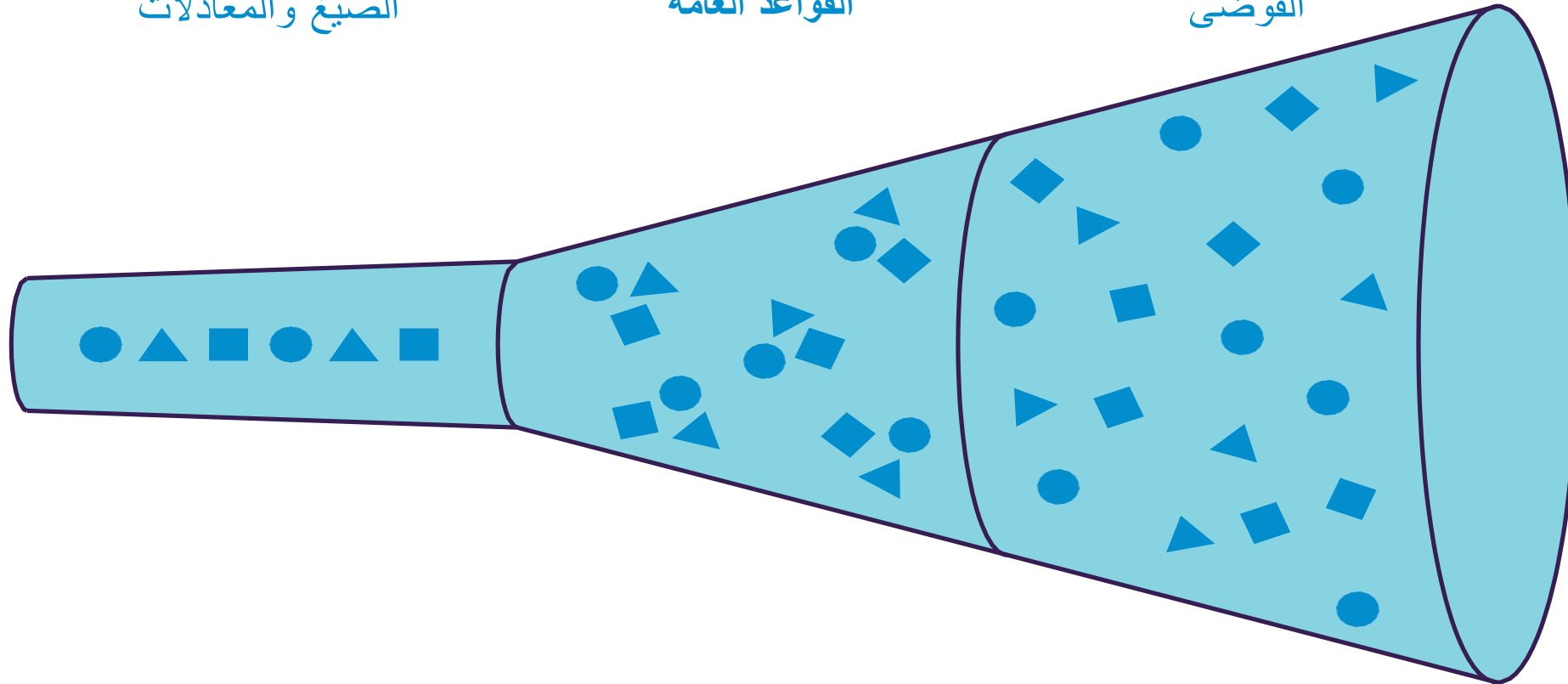
الفوضى

الاستدلال

القواعد العامة

الخوارزميات

الصيغ والمعادلات



الوقف والتنمية المستدامة

- ترتبط بالمجتمع المدني
- المسؤولية الاجتماعية
- الحوكمة
- التحول الرقمي
- الوقف المستدام



الجلسة الأولى الورقة الثانية دور الأنظمة الوطنية للابتكار في تهيئة بيئة داعمة للابتكار في القطاع الوقفي د. صالح الأنصاري



النظام الوطني للابتكار – التعريف

“النظام البيئي الكلي الذي يعزز توطين سلسلة القيمة المعرفية من خلال العلاقات المعقدة بين الروابط والتفاعل بين المؤسسات والكيانات والتشريعات.”

النظام الوطني للابتكار – التعريف

النظام الوطني
للابتكار

ابتكار ...

ابتكار ...

ابتكار ...

ابتكار ...

ابتكار ...

ابتكار ...

ابتكار ...

النظام الوطني للابتكار – المكونات

تشريعات

مؤسسات

روابط

سلسلة القيمة المعرفية

النظام الوطني للابتكار والمنظومة الوقفية

تمكين

النظام الوطني
للابتكار

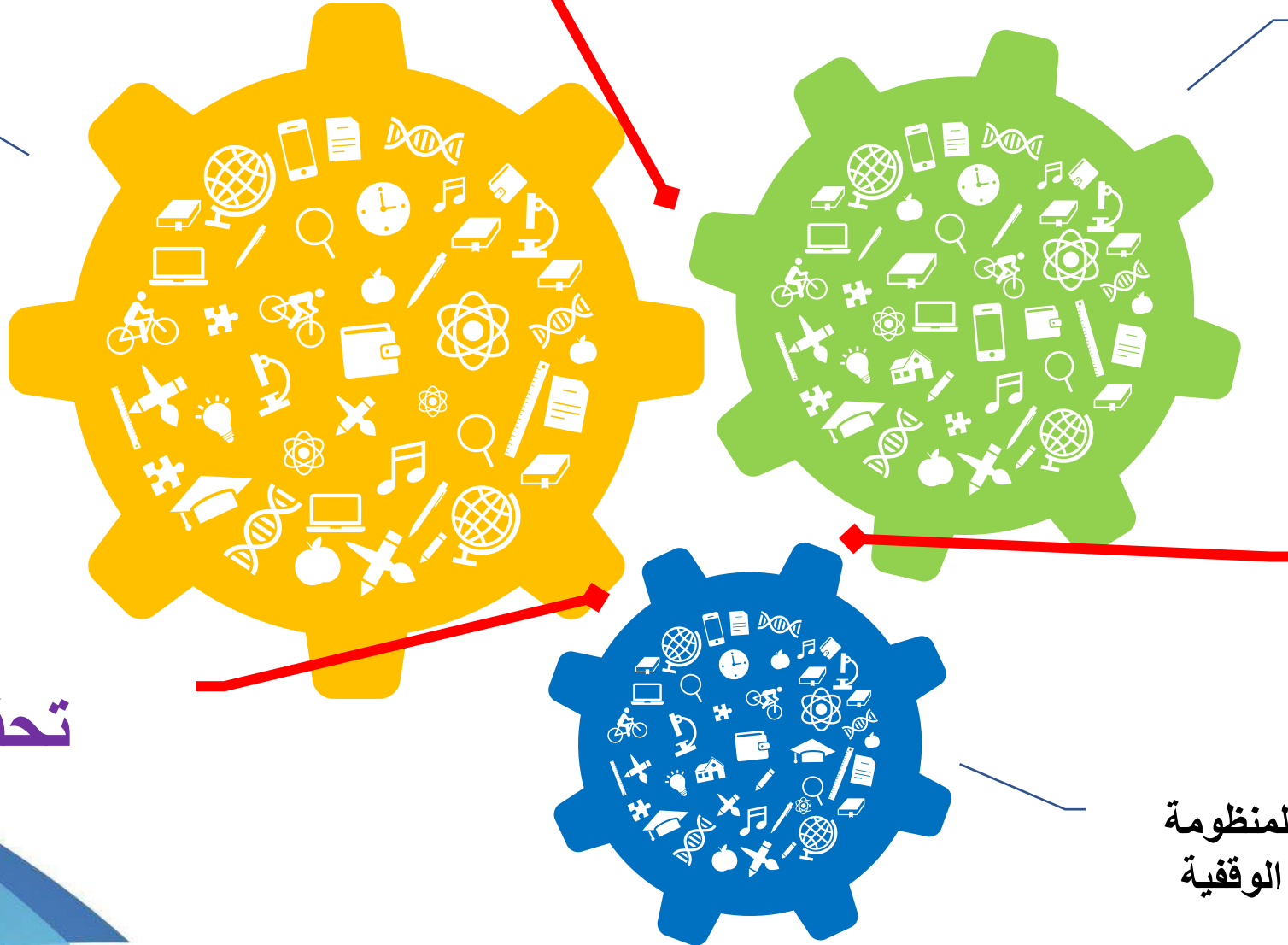
الميزة التنافسية
الاقتصادية

تحفيز

تهيئة

المنظومة
الوقفية

الإبداع والابتكار الوقفي



النظام الوطني للابتكار مع المنظومة الوقفية

التنافسية الاقتصادية

النتائج



المنظومة الوقفية

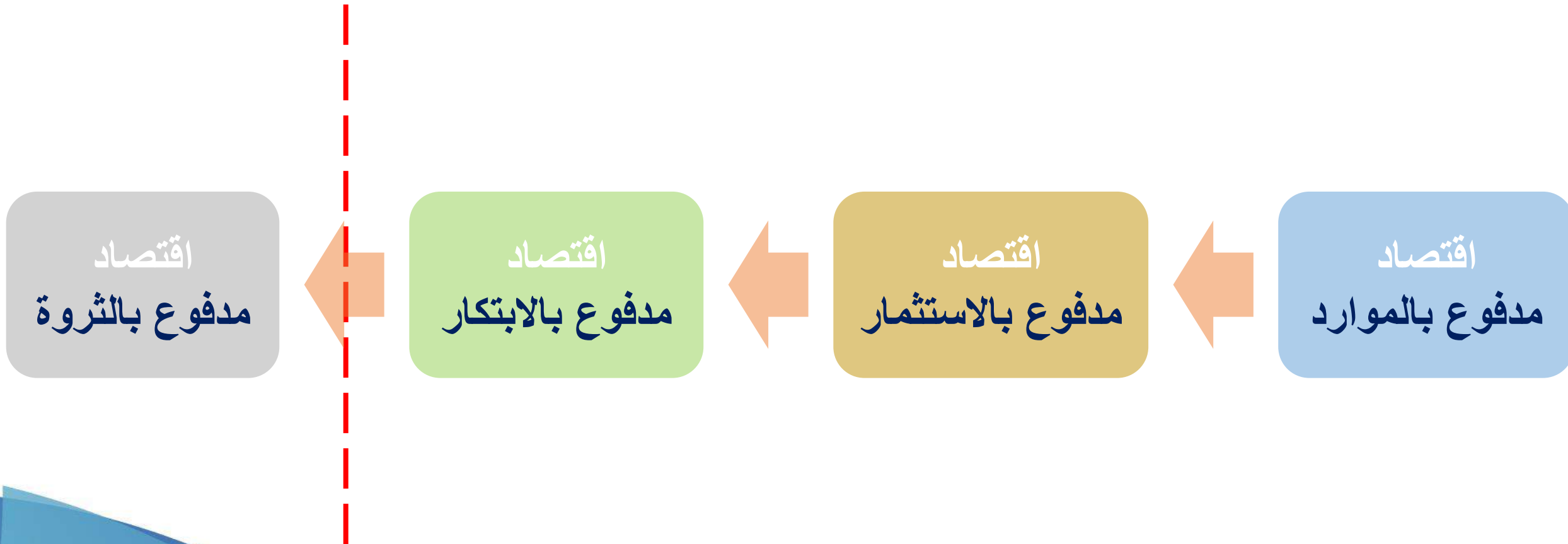
المحركات



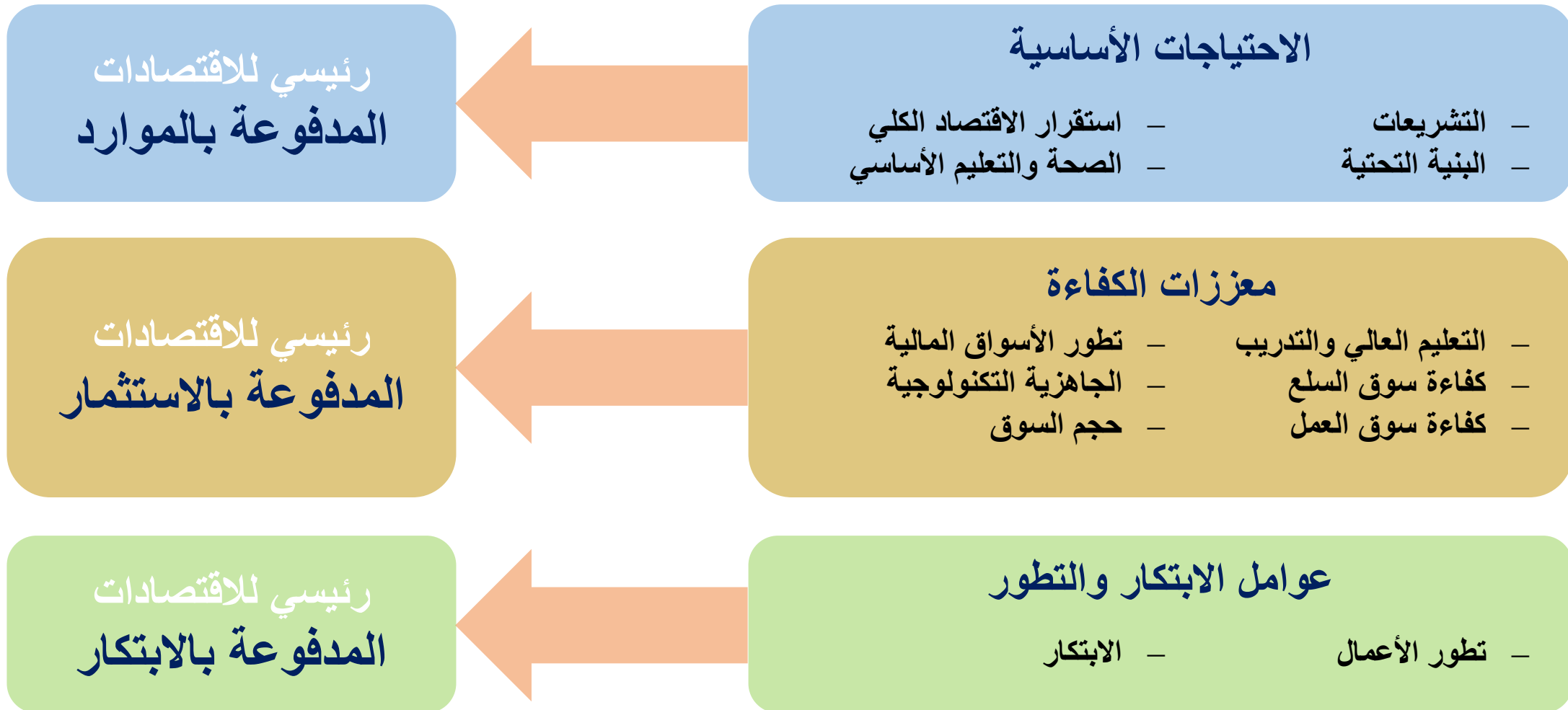
النظام الوطني للابتكار

الممكنات

الميزة التنافسية الاقتصادية والمنظومة الوقفية



الميزة التنافسية الاقتصادية والمنظومة الوقفية



الميزة التنافسية الاقتصادية والمنظومة الوقفية

مؤسسات بحثية تنتج براءات ذات قيمة مضافة

استقطاب الاستثمارات في مجالات الأولوية الوطنية

التوطين المحلي للمعرفة العالمية المستدام

تشريعات تسهل من عمل المنظومة الوقفية

التكامل مع المؤسسات النظام الوطني

شبكة روابط فعالة

الجلسة الأولى الورقة الثالثة نظم الابتكار وتكاملها في الأوقاف د. سرحان الشمري



مؤشرات عن الاحتياج للابتكار في الأوقاف

- مساهمة القطاع الغير ربحي %
- ١١ الف متطوع الى مليون
- ٥٠٠ مليار

أنماط الابتكار

4 أنماط من الابتكار

ما هو مستوى تحديد المشكلة؟	جيد	ليس جيداً
	ابتكار مذهل فريد منتجات مبدعة ابتكارات مفتوحة/جوائز	ابتكار مستدام خارطة طريق مختبرات بحث وتطوير تفكير تصميم واستحواذات
ما هو مستوى تحديد المجال؟	أبحاث أساسية أقسام بحثية شراكات جامعية مجلات ومؤتمرات	ابتكار مزعزع نموذج رأس المال المخاطر مختبرات الابتكار قاعادة 15% 20% انطلاقة رشقة
	ليس جيداً	جيد

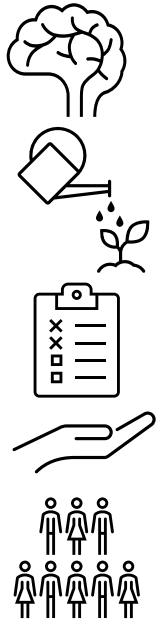
المصدر: غريغ ساتيل

© HBR.ORG

الإبداع والابتكار الوقفي | ٤

<https://hbrarabic.com/>

انتشار الابتكار



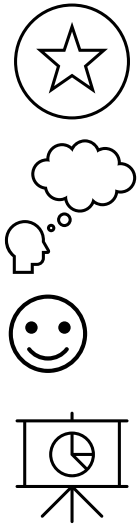
مراحل تبني الابتكار:

- الوعي
 - الاهتمام
 - التقييم
 - التجريب
 - التبني
- التبني للفرد، الانتشار ظاهرة اجتماعية

انتشار الابتكار

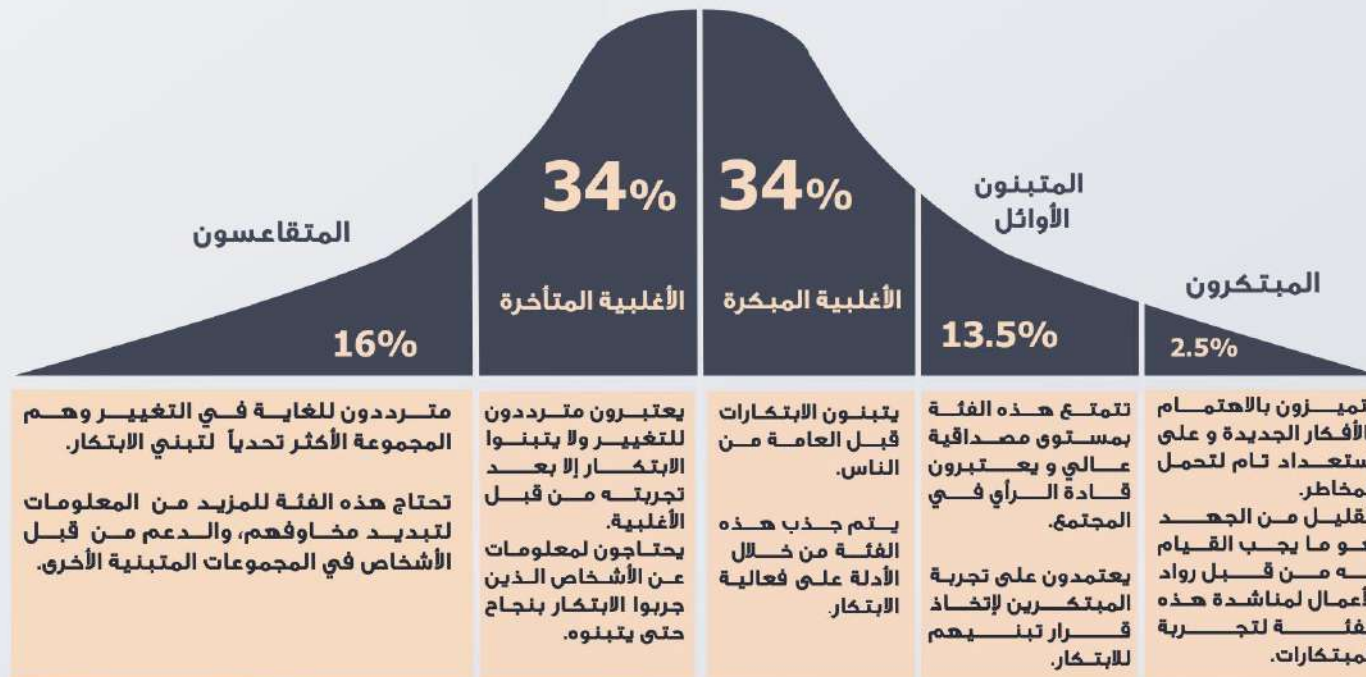
محددات الانتشار:

- الميزة النسبية
- درجة التعقيد
- الملائمة
- القابلية للتجريب
- قبول النتيجة



انتشار الابتكار

منحنى انتشار الابتكار



@iHubSA

Source : Diffusion of Innovation by E.M. Rogers

تحديات الابتكار والتقنية

- التقنية لا تستطيع بناء قرارات معنوية وأخلاقية ببعده بشري.
- التغيرات السريعة.
- المساومة بين المخاطر ومنفعة الاستثمار المبكر.

الجلسة الثانية الورقة الأولى

UK Endowments: Enabling Social Innovation

Dr. Will Pritchard MBA FRSA



CONTEXT: UK HIGHER EDUCATION

- Increasingly:
 - Marketised (Chapleo and O'Sullivan, 2017; Woyo et al., 2014)
 - Internationalised (Hemsley-Brown and Goonawardana, 2007; Warwick, 2014)
 - Competitive (Robertson, 2010)
- Could be described as a "*quasi-market*" (Sujchaphong et al., 2017)
 - Universities "*forced*" to operate more like businesses (Chapleo and O'Sullivan, 2017, p.159)
 - 90% of university income in 1981 was from central government funding; 25% more recently (Dolton, 2020)

CONTEXT: UK HIGHER EDUCATION

- Civically-engaged, anchor institutions (Walker, 2022; McCauley-Smith et al., 2022)
- Curator, convenor, network-builder, innovation hub and more:
 - Business
 - Public and third sector
 - Skills
 - Enterprise and entrepreneurship
 - Local growth and regeneration
 - IP and commercialisation
 - Public and community engagement (Research England, 2022)

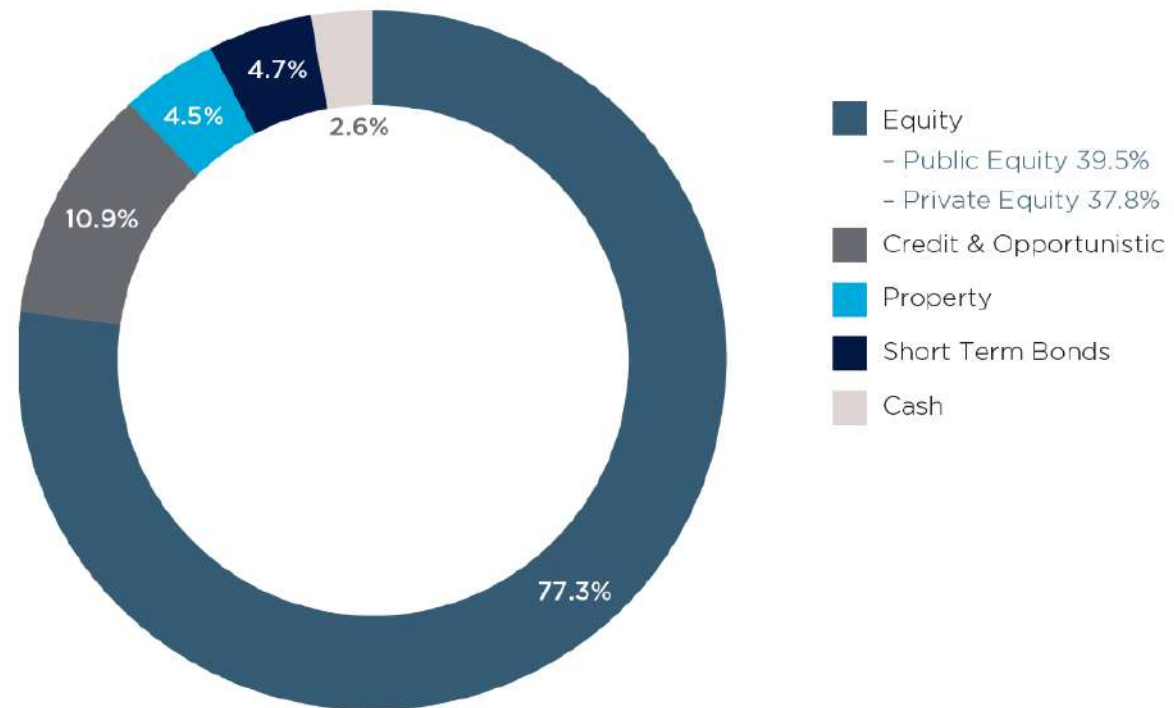
UK ENDOWMENTS (UNIVERSITIES)

- If these trends continue, university endowments represent an increasingly strong opportunity to be innovative, secure financial returns and support institutional balance sheets (Sestanovic et al., 2022), while generating social and environmental impact
- Estimated £15.8bn in 2020 (Sestanovic et al., 2022)
- £834.3m reported for 2020/21 (Higher Education Statistics Agency, 2021)
- Growth c.5% per annum since 2015 (Tribe Impact Capital, 2021)
- Highly concentrated
 - Universities of Oxford and Cambridge: 75-80% of the national total (Sestanovic et al., 2022; Tribe Impact Capital, 2021)

ASSET ALLOCATION: EXAMPLE

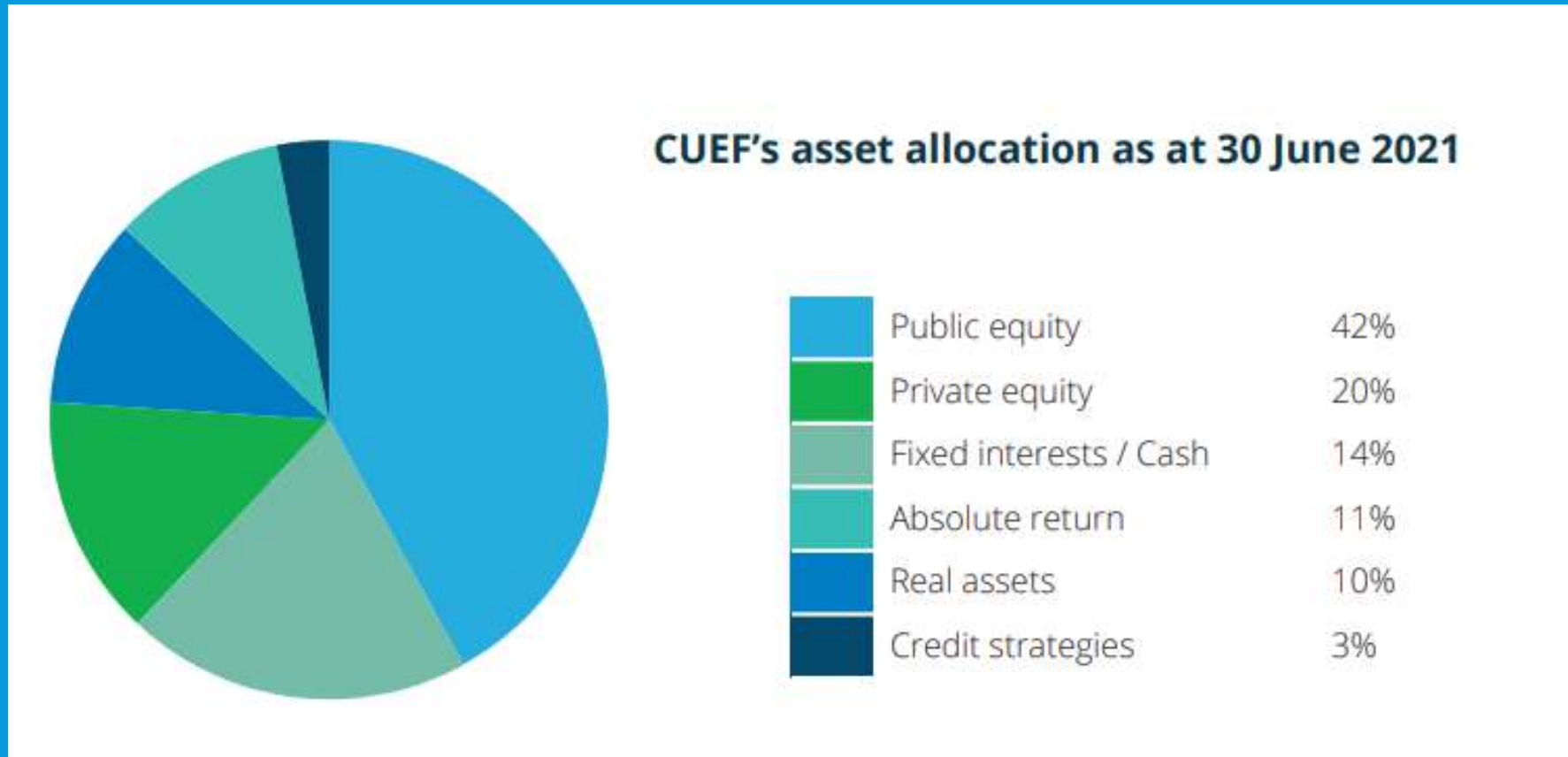
Asset allocation at 31 December 2021

Derived from our investment philosophy, our asset allocation is designed to generate significant real returns. This naturally leads to a focus on investments in equities, with property and credit used as diversified sources of return. We refer to these as risk assets.



(Oxford Endowment Fund, 2022)

ASSET ALLOCATION: EXAMPLE



(University of Cambridge, 2021, p.21)

UNIVERSITY ENDOWMENT INCOME: EXAMPLE

- Cambridge University (2019)
 - Income from the endowment contributes to:
 - The Fitzwilliam Museum
 - Cambridge Institute for Sustainability Leadership
 - Gates Cambridge Scholarship
 - Cambridge Zero Climate Initiative
 - Botanic Gardens
 - 800+ research, teaching and other activities

DIVESTMENT

- ESG and sustainability
- Varying degrees of divestment (cf. University of Cambridge and Imperial College London)
- Proactive, positive investments
- Invest for Change



INNOVATIVE EXAMPLE

- Pioneering approach to responsible investing of their endowment:
 - Divestment
 - “Positive investment” (The University of Edinburgh, 2022)
 - Climate (£170m since 2010)
 - Society (£8m allocated)
 - Including social investment funds managed by Big Issue Invest, Social and Sustainable Capital and Social Investment Scotland (Big Society Capital, 2020)



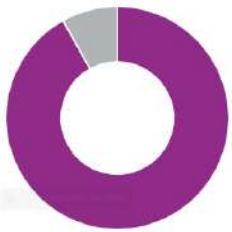
BEYOND ENDOWMENTS

- University of Northampton (Big Society Capital, 2020)
 - Direct investment into social enterprises (e.g. Goodwill Solutions CIC, 2011)
 - Investments in social investment funds (2014 onwards)
 - Allocated £100k+ of pro-bono staff time to support social venture portfolio
- Impact 12 (2022)
 - Social impact investment fund with twelve university partners
 - University partners:
 - University of Cambridge
 - Coventry University
 - University of Northampton
 - University of Oxford
 - MICRA (Aston University, University of Birmingham, Cranfield University, Keele University, University of Leicester, Loughborough University, University of Nottingham, University of Warwick)



UK ENDOWMENTS (CHARITY SECTOR)

How many charities



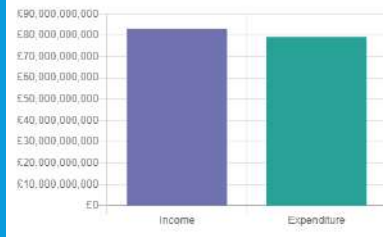
Main charities	169,002
Linked charities	14,918
Total	183,920

People



924,606 Trustee(s)
5,412,078 Volunteer(s)

Overall sector gross income and expenditure



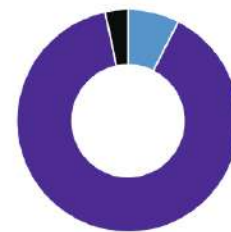
Income and endowments



Donations and legacies	£26,479,894,127
Charitable activities	£38,715,744,069
Other trading activities	£4,571,060,832
Investments	£3,254,436,855
Other	£2,948,734,248
Total income and endowments	£75,968,127,806

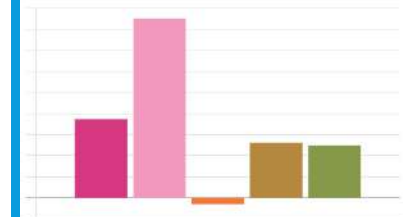
Investment gains (losses) £24,786,713,307

Expenditure



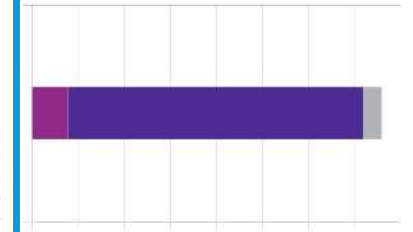
Raising funds	£5,376,904,216
Charitable activities	£64,197,020,771
Other	£2,368,075,887
Total expenditure	£71,953,702,684

Total assets and liabilities



Own use assets	£74,672,518,366
Long-term investments	£169,899,322,251
Defined benefit pension scheme asset or liability	-£5,866,006,542
Other assets	£52,118,128,786
Total liabilities	£49,582,342,512

Charitable expenditure



Income generation and governance	£7,756,681,913
Charitable expenditure	£64,197,020,771
Retained	£4,014,425,122

☐ Show investment gains

Employees 1,059,265

TRUSTS AND FOUNDATIONS

- Walker and Pharoah(2021):
 - Top 300 grant-making foundations have assets c.£72bn
 - £3.48bn grant-making

FOUNDATION GIVING TRENDS 2021

TOP 300 FOUNDATION GRANT-MAKERS
KEY FACTS AND FIGURES ON GIVING, INCOME AND ASSETS
ON THE TOP UK INDEPENDENT CHARITABLE FOUNDATIONS

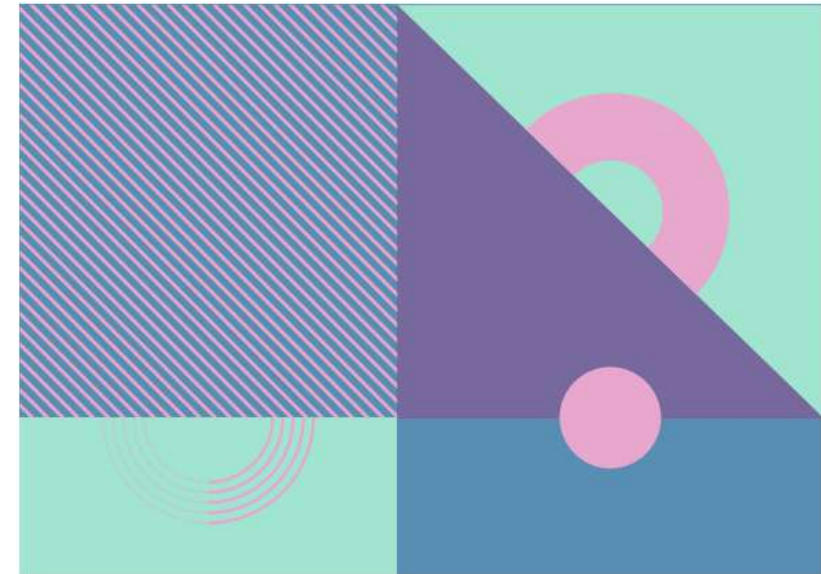
CATHERINE WALKER
CATHY PHAROAH



CharityFinancials
Wilmington

Pears
Foundation

The Researchery



INNOVATIVE FUNDING

- Nesta
 - £250m + £75m from the largest community funder in the UK (Nesta, 2022)
- Power to Change
 - £150m endowment from the largest community funder in the UK (Power to Change, 2021)
- Access – The Foundation for Social Investment
 - £45m from a non-departmental public body and Big Society Capital
 - £60m endowment from the Department for Culture, Media and Sport (Access, 2022)
- Big Society Capital:
 - £400m dormant accounts
 - £200m equity from four UK high street banks (Big Society Capital, 2021)

nesta



power to
change



BIG
SOCIETY
CAPITAL

FUNDING OF INNOVATION

- Esmée Fairbairn Foundation (2021)
 - Worked with Department for Food, Environment and Rural Affairs and the Environment Agency
 - Innovation in nature restoration
- Garfield Weston Foundation
 - Digital innovation hub at the new University of Bristol enterprise campus (University of Bristol, 2022)
- Power to Change
 - Community solar farms (Bright, 2022)
- National Trust
 - “Moonshot” investments in climate tech (Bloomberg, 2022)

INNOVATION



- Three missions:
 - “A Fairer Start”
 - “A Healthy Life”
 - “A Sustainable Future”
- Discovery Hub
- The Mission Studio
- Impact Investments
- Enterprises
 - Challenge Works
 - Innovation Growth Lab
 - People Powered Results
 - Behavioural Insights Team



INNOVATION #1: PLACE-LED APPROACHES

- Esmée Fairbairn Foundation funded pilots in 2016
- Partnered with a local infrastructure organisation

BARKING AND DAGENHAM

<u>Key Organisations</u>	<u>Initial Funding and Term</u>	<u>Model</u>	<u>Scale</u>	<u>Outcomes</u>
Every One, Every Day Additional funders: Barking and Dagenham local authority, City Bridge Trust and a national community fund	£7m over 5 years (2017-2022)	"Participatory City": Activities 5-15 minute walk from peoples' homes	• 300+ neighbourhood projects • 27000 people involved regularly; • 70 opportunities within walking distance of home; • Minimum 20% local residents participating regularly	<i>"Feeling welcome, feeling included and accepted, making friends, building trust, being active, learning and feeling excited, being creative, growing in confidence and capability, feeling happy and optimistic"</i>

(Esmée Fairbairn Foundation, 2021, pp.6-8)

PLYMOUTH

Key Organisations	Initial Funding and Term	Model	Scale	Outcomes
Plymouth Octopus Project	£1.3m over 5 years (2017-2022)	'A lean...Council for Voluntary Services for the 21 st century'	- Up to 100 organisations participated in grant decision-making - A review saw funds reshaped, delayed and created to maximise benefit: - Street to Scale: any 6 people can access £1000 - POP Collectives: all submissions received and rated; advice, collaborations and proposal evolution - Challenge Fund: delayed due to COVID-19 £250 a POP: easy access fund for support through COVID-19	- Improved support for grassroots and community organisation - Improved confidence - Promoted collaboration - Increased participation - Helped secure £2.5m in grant funding for community groups as an independent bid facilitator

(Esmée Fairbairn Foundation)

SANDWELL

Key Organisations	Initial Funding and Term	Model	Scale	Outcomes
Sandwell Council of Voluntary Organisations (SCVO)	£1.4m over 5 years (2018-2022)	- Asset-based, co-produced programme - Three strands of grants for the voluntary sector: - Community anchor organisations funding - Community asset work - Leadership development support	27 organisations granted £10 000 – £40 000 - Three partnership projects where funding was ≤ £80 000	<i>"SCVO said that this fund has cemented their position in the community and boosted both the community anchor organisations and the wider sector in Sandwell"</i>

(Esmée Fairbairn Foundation, 2020)

INNOVATION #2:

COMMUNITY IMPROVEMENT DISTRICTS

- Build on concept of Business Improvement Districts (BIDs)
- First BID established in 2005, 300+ since (Cotterill et al, 2019)
- *"A defined area in which a levy is charged on all business rate payers in addition to the business rates bill"* which is then used for projects to benefit businesses in the local area (GOV.UK, 2022)
- Those projects might include:
 - *"Public events, local environmental improvements, marketing and promotion and security"*
 - *"Neighbourhood planning, job brokerage and training, the operation of local transport networks, inward investment programmes and infrastructure"* (Power to Change, 2020, p.23)

INNOVATION #2: COMMUNITY IMPROVEMENT DISTRICTS

- CIDs involve local people and community organisations in addition to businesses, in setting the strategic direction of their localities (Bright, 2022a).
- Power to Change (2020, p.8) define them as:
 - “Non-political, democratic, and inclusive
 - Concerned with the economic, social and environmental development of neighbourhoods
 - Open to residents, businesses, and other local stakeholders
 - Designed to complement other local mechanisms where they exist
 - Non-profit distributing bodies”

INNOVATION: COMMUNITY IMPROVEMENT DISTRICTS

- Power to Change (2020, p.9) proposed a range of models including:
 - “The CID as a resident-led organisation
 - Community involvement in existing BIDs
 - Jointly run organisations involving both residents and businesses
 - Expansion of Neighbourhood Forum functions
 - Formal funding for Town Teams”

COMMUNITY IMPROVEMENT DISTRICT PILOT LOCATIONS



- Hendon, Sunderland
- Skelmersdale, Lancashire
- Stretford, Greater Manchester
- Ipswich, Suffolk
- Wolverton, Milton Keynes
- Wood Green, London
- Kilburn High Road, London

INNOVATION #3: INCENTIVISED GRANTS

- Used to drive specific, positive behaviour
- Community Business ReBoost (Power to Change, 2020b)
 - Partnership with the Community Shares Unit
 - Development grant up to £5000 and match funded up to £25 000 of the community share raise
 - Withdrawable, non-transferable share capital available to co-operative and community benefit societies
 - Since 2012, over £200m has been raised from over 126000 people in the UK through this mechanism (Co-operatives UK, 2022)
- Community Business Trade Up (Power to Change et al., 2020)
 - Partnership with the School for Social Entrepreneurs
 - Match funded increase in trading income, up to £10 000
 - 2020:
 - 279 participants
 - Median average income (starting) of £70 000
 - Boost in annual trading income averaged £9190.

REFERENCES

- Access (2022) The Story so Far. Access. Available at: <https://access-socialinvestment.org.uk/us/the-story-so-far/> (Accessed: 22 September 2022).
- Barrow Cadbury Trust (2021) *Annual report and consolidated financial statements for the year ended 31 March 2021*.
- Big Society Capital (2020) *University of Northampton*. Available at: <https://bigsocietycapital.com/our-approach/investors/university-endowments/university-northampton/> (Accessed: 22 September 2022).
- Big Society Capital (2021) *Our history*. Available at: <https://bigsocietycapital.com/about-us/our-history/> (Accessed: 22 September 2022).
- Bloomberg (2022) *U.K.'s National Trust makes "moonshot" investments in climate tech*. Available at: <https://www.pionline.com/endowments-and-foundations/uks-national-trust-makes-moonshot-investments-climate-tech> (Accessed: 18 September 2022).
- Bright, N. (2022a) *Five new Community Improvement Districts created in bid to save England's struggling high streets*. Available at: <https://www.powertochange.org.uk/news/five-new-community-improvement-districts/> (Accessed: 18 September 2022).
- Bright, N. (2022b) *Milestone £31m refinancing deal for community solar partnership - Power to Change*. Available at: <https://www.powertochange.org.uk/news/milestone-31m-refinancing-deal-for-community-solar-partnership/> (Accessed: 22 September 2022).
- Chapleo, C. and O'Sullivan, H. (2017) Contemporary thought in higher education marketing. *Journal of Marketing for Higher Education*, 27 (2): 159–161. doi:10.1080/08841241.2017.1406255.
- Charity Commission for England and Wales (2022) *Sector overview*. Available at: <https://register-of-charities.charitycommission.gov.uk/sector-data/sector-overview> (Accessed: 18 September 2022).
- Co-operatives UK (2022) *About community shares*. Available at: <https://www.uk.coop/support-your-co-op/community-shares/about-community-shares> (Accessed: 18 September 2022).
- Cotterill, E., Grail, J., Mitton, C., et al. (2019) *A state-of-the-art review of Business Improvement Districts in the UK: Setting the agenda for policy, practice and research*. Manchester: Institute of Place Management. Available at: <https://www.highstreettaskforce.org.uk/resources/details?id=a5ba7044-0747-4ff9-87f2-906383994275>.
- Dolton, P. (2020) *The economics of the UK university system in the time of COVID-19*. NIESR Policy Papers 019. National Institute of Economic and Social Research.
- Esmée Fairbairn Foundation (2021a) *Annual Report and Accounts 2021*. Available at: https://issuu.com/esmeefairbairn/docs/es163_2021_annual_report_final_with_signature_med_?fr=sMzlkMDM2NDkzNTU.
- Esmée Fairbairn Foundation (2021b) *Creative, confident communities: Insights from place-led funding*. Available at: <https://esmeefairbairn.org.uk/latest-news/insights-place-led-funding/>.
- Esmée Fairbairn Foundation (2021c) *Innovative funding to restore nature*. Available at: <https://esmeefairbairn.org.uk/latest-news/webinar-innovative-funding-restore-nature/> (Accessed: 22 September 2022).
- Garfield Weston Foundation (2021) *Annual Report*. Available at: <https://garfieldweston.org/wp-content/uploads/2021/10/Annual-Report-2021-FINAL.pdf>.
- GOV.UK (2022) *Business Improvement Districts*. Available at: <https://www.gov.uk/guidance/business-improvement-districts> (Accessed: 18 September 2022).
- Hemsley-Brown, J. and Goonawardana, S. (2007) Brand harmonization in the international higher education market. *Journal of Business Research*, 60 (9): 942–948. doi:10.1016/j.jbusres.2007.01.019.
- Higher Education Statistics Agency (2021) *Consolidated statement of comprehensive income and expenditure 2015/16 to 2020/21*. Available at: <https://www.hesa.ac.uk/data-and-analysis/finances/table-1> (Accessed: 17 September 2022).
- Impact 12 (2022) *A Social Venture Collaboration*. Available at: <https://www.impact12.com/> (Accessed: 22 September 2022).
- Joseph Rowntree Foundation (2020) *Annual Report and Accounts*. Available at: <https://www.jrf.org.uk/legal/annual-report-and-accounts>.
- McCauley-Smith, C., Smith, S., Nantunda, L., et al. (2022) The role of anchor institutions in creating value for SMEs: insights from North East of England owner-managers. *Studies in Higher Education*, 47 (6): 1121–1133. doi:10.1080/03075079.2020.1861593.

REFERENCES

- Nesta (2022) *A brief history of Nesta*. Available at: <https://www.nesta.org.uk/brief-history-nesta/> (Accessed: 22 September 2022).
- Oxford Endowment Fund (2022) *The Oxford Endowment Fund | OUem*. Available at: <https://www.ouem.co.uk/the-oxford-endowment-fund/> (Accessed: 21 September 2022).
- Power to Change (2020a) *Community Improvement Districts A Discussion Paper*. Available at: https://www.powertochange.org.uk/wp-content/uploads/2020/10/PTC_3737_CIDS_Discussion_Paper_FINAL.pdf.
- Power to Change (2020b) *New match-funding scheme to help communities rebuild*. Available at: <https://www.powertochange.org.uk/news/new-match-funding-scheme-help-communities-rebuild-covid-19-goes-live/> (Accessed: 18 September 2022).
- Power to Change (2021) *About us - Power to Change*. Available at: <https://www.powertochange.org.uk/about-us/> (Accessed: 22 September 2022). Power to Change, School for Social Entrepreneurs, and Renaisi (2020) *Trading Up: Match Trading® for Community Businesses as a powerful incentive for regeneration post-COVI*. Available at: https://www.powertochange.org.uk/wp-content/uploads/2020/10/Trading-Up-Report_PTC-SSE-Renaisi_Oct-2020FINAL.pdf.
- Research England (2022) *Knowledge Exchange Framework Dashboard*. Available at: https://public.tableau.com/views/KEFo_5_3/KEFoverview?:embed=y&:showVizHome=no&:host_url=https%3A%2F%2Fpublic.tableau.com%2F&:embed_code_version=3&:tabs=no&:toolbar=yes&:animate_transition=yes&:display_static_image=no&:display_spinner=no&:display_overlay=yes&:display_count=yes&:language=en&publish=yes&:loadOrderID=0 (Accessed: 21 September 2022).
- Robertson, S.L. (2010) Corporatisation, competitiveness, commercialisation: new logics in the globalising of UK higher education. *Globalisation, Societies and Education*, 8 (2): 191–203. doi:10.1080/14767721003776320.
- Sestanovic, A., Qureshi, F.H. and Khawaja, S. (2022) Academic Endowments in the United Kingdom – Do They Make a Difference? *International Research in Higher Education*, 6 (4): 11. doi:10.5430/irhe.v6n4p11.
- Sujchaphong, N., Nguyen, B. and Melewar, T. (2017) Towards a branding oriented higher education sector: An overview of the four perspectives on university marketing studies. *The Marketing Review*, 17 (1): 87–116. doi:10.1362/146934717X14909733966128.
- The University of Edinburgh (2022) *Responsible investment*. Available at: <https://www.ed.ac.uk/sustainability/topics/responsible-investment> (Accessed: 21 September 2022).
- Tribe Impact Capital (2021) *University Endowments in 2020*. London, UK.
- University of Bristol (2022) *£1m Garfield Weston Gift*. Available at: <https://www.bristol.ac.uk/bristol-digital-futures-institute/news/2022/bdfi-innovation-garfield.html> (Accessed: 22 September 2022).
- University of Cambridge (2019) *Cambridge University Endowment Fund*. Available at: <https://www.cam.ac.uk/about-the-university/how-the-university-and-colleges-work/cambridge-university-endowment-fund> (Accessed: 22 September 2022).
- University of Cambridge (2021) *Reports and Financial Statements*. Cambridge.
- Walker, C. and Pharoah, C. (2021) *Foundation Giving Trends 2021*. Association of Charitable Foundations.
- Walker, H. (2022) Civic University Network. *Civic University Network*. Available at: <https://civicuniversitynetwork.co.uk/> (Accessed: 21 September 2022).
- Warwick, P. (2014) The international business of higher education – A managerial perspective on the internationalisation of UK universities. *The International Journal of Management Education*, 12 (2): 91–103. doi:10.1016/j.ijme.2014.02.003.
- Woyo, E., Obert, H. and Frank, G. (2014) *Brand Reputation Management within the Higher Education Sector: A Review of the Literature on Higher Education Brand Reputation Management*, 2. doi:10.12966/irjm.02.01.2014.

IsDB
البنك الإسلامي للتنمية
Islamic Development Bank

APIF
صندوق ترميم
ممتلكات الأوقاف
AWQAF PROPERTIES
INVESTMENT FUND

الجلسة الثانية

الورقة الثانية

صندوق ترميم ممتلكات الأوقاف
نموذج للتنمية المستدامة
د. فيصل الشامي



تأسيس

فكرة تأسيس صندوق تثير ممتلكات الأوقاف

إدراكا من البنك للإمكانيات التنموية المهمة للأوقاف قام بدور رائد في تمويل عدد من مشاريع الأوقاف قبل إنشاء الصندوق ومثلت هذه المشاريع الجهود الأولى للبنك الإسلامي للتنمية في توفير الدعم المالي لمفهوم الأوقاف .

تم تأسيس الصندوق
في عام 2001م
كصندوق

استثماري يديره
البنك الإسلامي للتنمية

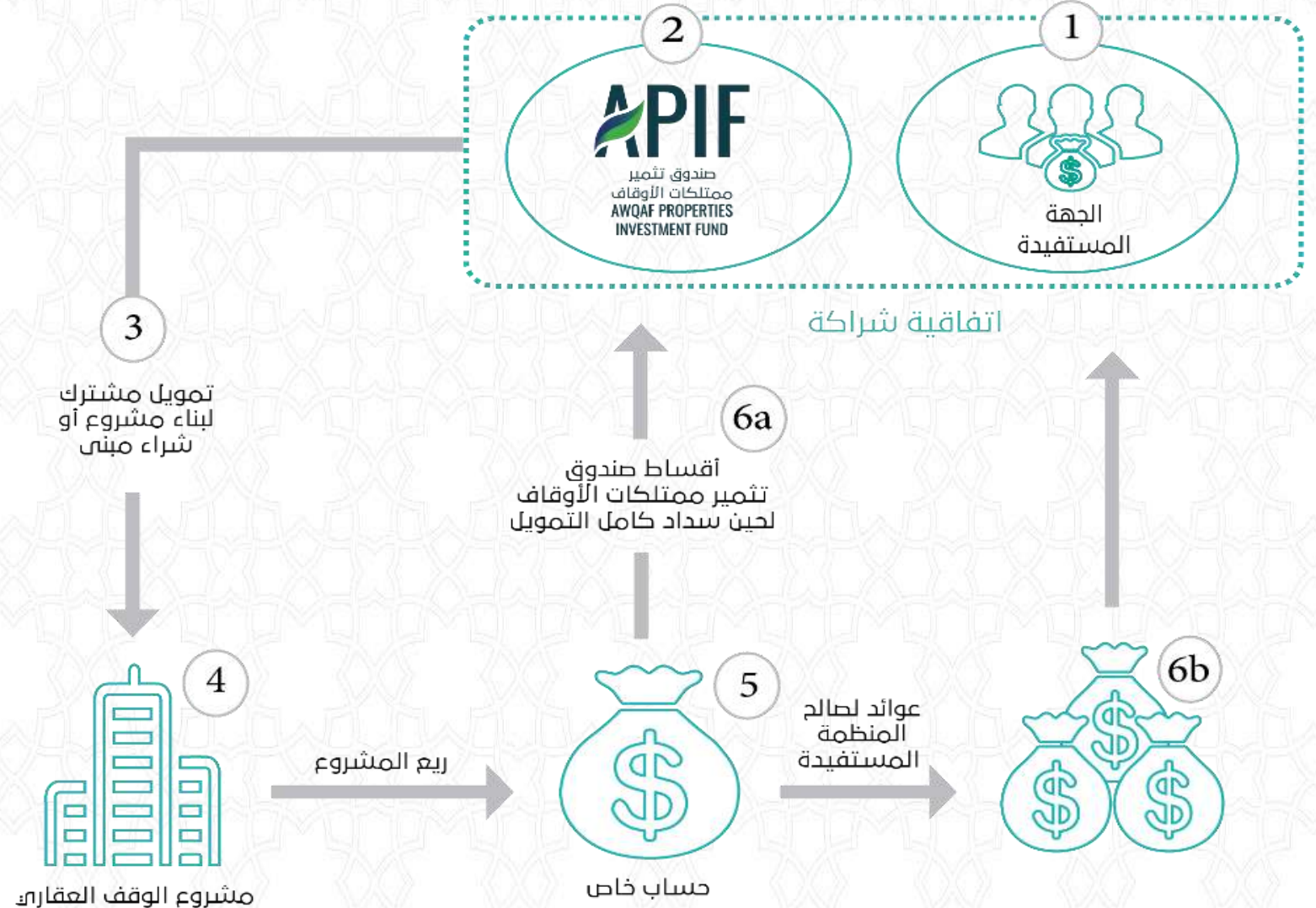
صندوق تـثـمـير مـمـتـلـكـات الأوقاف

- تفعيل فكرة الأوقاف
- يستخدم الصندوق آليات التمويل الإسلامي لإحياء نوع من أنواع التمويل الاجتماعي الإسلامي وهو مؤسسة الوقف
- تم تأسيس الصندوق عام 2001 كصندوق استثماري مقوم بالدولار يديره البنك الإسلامي للتنمية كمضارب
- يتمتع الصندوق باستقلال إداري ومالي في إطار اللجان الخاصة به ويستفيد من كل الخدمات التي تقدمها له الإدارات المختلفة التابعة لمجموعة البنك
- بدأ الصندوق بتمويل تطوير الأراضي والعقارات الوقفية المعطلة أو المهملة
- يساعد الصندوق المؤسسات الوقفية والمنظمات غير الحكومية ووزارات الأوقاف على تحقيق الاستدامة المالية عن طريق تمويل تأسيس أو تطوير أوقاف عقارية ريعية
- يعتبر من الصناديق الفريدة بين البنوك والمؤسسات التنموية

آلية عمل الصندوق

■ يقوم الصندوق بتمويل بناء أو شراء الأصول العقارية الريعية (المدرسة للدخل) إلى جانب مساهمة المستفيد للمشروع مساهمة مالية أو أصل عقاري مناسب بحيث يغطي تمويل الصندوق كحد أقصى 75 في المائة من التكلفة الإجمالية لأي مشروع، على ألا تقل هذه التكلفة عن 5 ملايين دولار أمريكي، وتكون فترة التمويل 15 سنة كحد أقصى.

■ عند بدء التشغيل، يستعمل الدخل الناتج عن الأصل العقاري لسداد أقساط الصندوق ويعود الفائض إلى الجهة المستفيدة لدعم أنشطتها الخيرية والتنموية بشكل مستدام.



الموارد المالية للصندوق

114.40 مليون
دولار أمريكي

رأس المال المدفوع
لصندوق تشهير ممتلكات
الأوقاف



100 مليون
دولار
أمريكي

خط تمويل معتمد من
البنك الإسلامي للتنمية



المشاركون في الصندوق (مستثمرو الأثر)

النسبة المئوية	مبلغ المشاركة	الدولة	المؤسسات المشاركة	
	(بملايين الدولارات الأمريكية)			
25,79%	29.50	المملكة العربية السعودية	البنك الإسلامي للتنمية	1
13,56%	15.51	المملكة العربية السعودية	صندوق التضامن الإسلامي	2
8,74%	10.00	بنغلاديش	البنك الإسلامي البنغلاديش المحدود	3
7,74%	10.00	إندونيسيا	صندوق الحج الإندونيسي	4
8,00%	9.15	مصر	بنك فيصل الإسلامي المصري	5
6,56%	7.50	المملكة العربية السعودية	الهيئة العامة للأوقاف	6
6,03%	6.90	المملكة العربية السعودية	منيرة السحيباني (عائلة الراجحي)	7
4,37%	5.00	الكويت	الأمانة العامة للأوقاف - الكويت	8
4,37%	5.00	الكويت	بيت التمويل الكويتي	9
3,90%	4.46	الكويت	جمعية العون المباشر	10
2,16%	2.47	إيران	صندوق عمران - موقوفات إيران	11
1,53%	1.75	بنغلاديش	البنك الاجتماعي الإسلامي	12
1,13%	1.29	المملكة العربية السعودية	مجمع الفقه الإسلامي الدولي	13
0,87%	1.00	البحرين	بنك البركة الإسلامي	14
0,87%	1.00	البحرين	بنك البحرين الإسلامي	15
0,87%	1.00	السودان	بنك التضامن الإسلامي	16
0,87%	1.00	الأردن	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية	17
0,87%	1.00	الأردن	البنك الإسلامي الأردني	18
076%	0.87	المملكة العربية السعودية	الندوة العالمية للشباب الإسلامي	19
100%	114.40	-	المجموع	

أداء الصندوق

وافق الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام 2021 على

1



مليار دولار أمريكي

28



دولة حول

55



مشروعاً

تدر مشاريع الصندوق متوسط عوائد سنوية في حدود 1 مليون دولار أمريكي للمنظمات المستفيدة. ويتم استخدام هذا المبلغ لأنشطة التنمية البشرية المختلفة لهذه المنظمات كما يلي:



17

مشروعاً

لدعم التعليم (الجامعات والمدارس والأنشطة البحثية)

17

مشروعاً

لدعم تطوير المؤسسات الأوقاف والتعليم الديني



16

مشروعاً

لدعم مختلف الأنشطة الخيرية الإغاثية

3

مشروعاً

يدعمان تنمية الشباب وتمكينهم



2

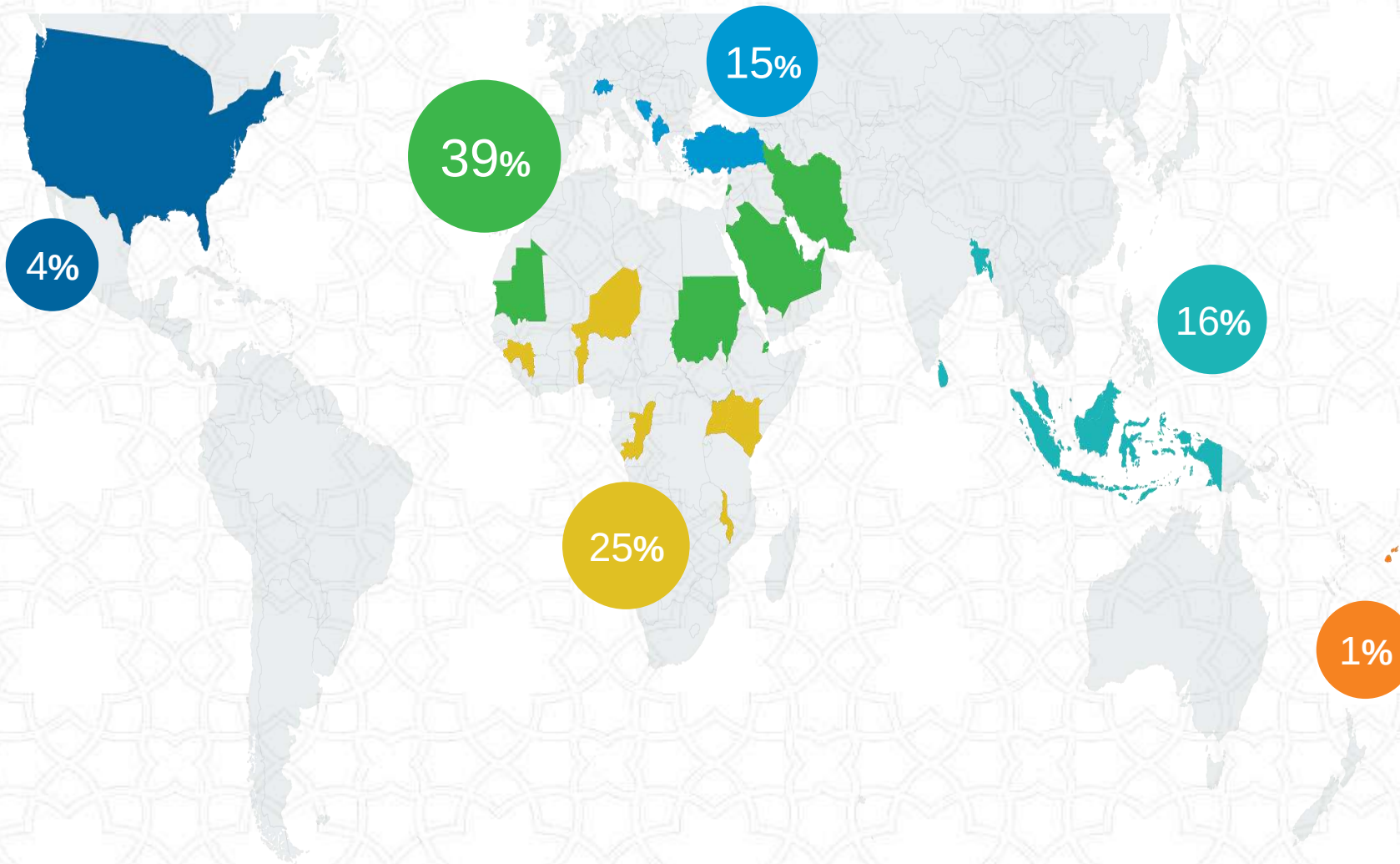
مشروعان

يدعمان قطاع الصحة

الأثر التنموي وقصص النجاح

البيان	القيمة
متوسط التكلفة الإجمالية للمشاريع المعتمدة	18.9 مليون دولار أمريكي
معامل حشد الموارد	5.5 : 1 (5.5 دولارات تم حشدها لكل دولار من موارد الصندوق)
إجمالي مساحات الأراضي التي تم بالفعل الانتهاء من تمويل مشاريع عليها	416,340 متراً مربعاً
إجمالي مساحات البناء للمشاريع التي تم بالفعل الانتهاء من تمويلها	839,377 متراً مربعاً

الانتشار الجغرافي للمشاريع



الشرق الأوسط و شمال افريقيا

3	المملكة العربية السعودية
10	الإمارات العربية المتحدة
4	السودان
4	إيران
2	لبنان
1	الكويت
1	جيبوتي
1	موريتانيا
1	قطر

افريقيا

3	أوغندا
3	كينيا
2	غينيا
1	بنين
1	مالاوي
1	النيجر
1	سنغال
1	تانزانيا

أروبا

1	البانيا
1	البوسنة والهرسك
1	سويسرا
1	تركيا
1	الولايات المتحدة
1	البريطانية

اسيا

2	بنغلاديش
1	إندونيسيا
1	ماليزيا
1	سيريلانكا

استراليا

1	فيجي
---	------

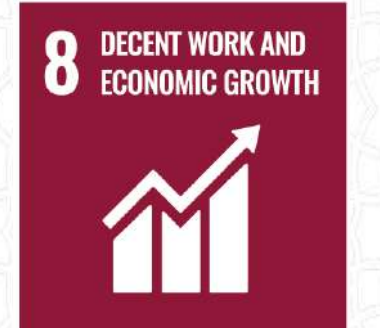
أمريكا الشمالية

3	الولايات المتحدة الأمريكية
---	----------------------------

أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالصندوق

“

صندوق تثير ممتلكات الأوقاف يعمل على تنفيذ
هذه المهمة المزوجة المتمثلة في تحقيق أثر
مالي واجتماعي مستدام منذ بداية عملياته في عام
2001.



الأداء المالي للصندوق

“



الاشتراك في رأس مال الصندوق متاح لوزارات
وهيئات الأوقاف والمؤسسات الوقفية بالإضافة
إلى المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية،
والمنظمات المانحة والمؤسسات الخيرية وكذلك
المستثمرين الأفراد.

□ الأرباح الموزعة للمساهمين: تم توزيع أرباح كل عام، ولم تقل في الغالب عن 2.5 في المائة (من قيمة الوحدة الأساسية البالغة 10,000 دولار أمريكي)، حيث تم التوزيع حتى خلال الأزمة المالية العالمية في عامي 2008 و2009 و2.6% خلال العام 2020، إلا أنه وزع 1.25 في المائة للعام 2021 استثنائياً نظراً لآثار جائحة كورونا إضافة إلى تبني معايير محاسبية جديدة.

□ ويستهدف الصندوق رفع التوزيعات إلى 3.5 - 4 في المائة خلال الأعوام القليلة القادمة.

□ الأمان: يتميز الصندوق بمستوى منخفض جداً من المخاطر نظراً للحوكمة المتبعة في إدارته.

□ المكاسب الرأسمالية للمساهمين: زادت قيمة السهم من 10,000 دولار أمريكي عند إنشاء الصندوق لتكون 11,378 دولاراً بنهاية عام 2021.

متطلبات وشروط عامة للتمويل

لمزيد من المعلومات ، قم بمسح الباركود



The APIF Financing Guidelines
 سياسة التمويل و الخطوط الإرشادية
 المعدلة لصندوق تـمير ممتلكات الأوقاف

يمكن أن يكون طلب التمويل

- طلباً سيادياً من إحدى الدول الأعضاء في البنك
- طلباً من إحدى المنظمات الخيرية المسجلة في أي دولة في العالم

5 ملايين دولار (كحد أدنى)

الحجم الإجمالي للمشروع

25% من الكلفة الإجمالية أو توفير الأرض

الحد الأدنى لمساهمة الجهة المستفيدة

في كلفة المشروع

من 5 سنوات إلى 15 سنة

مدة التمويل

أن تظهر دراسة المشروع أن معدل العائد الداخلي ونسبة

جدوى المشروع

تغطية خدمة الدين جيدان

سياسات المساهمة في الصندوق

لمزيد من المعلومات ، قم بمسح الباركود



The APIF Investment Guidelines
سياسة الاستثمار و الخطوط الإرشادية
المعدة لصندوق تميم ممتلكات الأوقاف

تكون المساهمة بشكل شهادات حسب القيمة الحالية للشهادة، ويحق لكل مساهم حضور اجتماع لجنة المشاركين (الجمعية العمومية) التي تقوم بدور رقابي كما تستعرض التقرير السنوي والحسابات الختامية.

وفئات المساهمة كالتالي:

- **1 مليون دولار أمريكي:** هو الحد الأدنى للمساهمة؛
- **بين 5 مليون و 10 مليون دولار أمريكي:** يحق لكل مساهم في هذه الفئة تعيين عضو واحد في لجنة الإشراف على الصندوق وبالتالي المساهمة في اتخاذ القرارات ورسم السياسات للصندوق؛
- **10 مليون دولار أمريكي أو أكثر:** يحق لكل مشارك في هذه الفئة تعيين عضوين في لجنة الإشراف وبالتالي رفع مستوى تأثيره على قرارات وسياسات الصندوق.



وقف في كينيا لصالح جمعية التوفيق الخيرية في الصومال



المشروع (2015): شراء مبنى تجاري (مكاتب) في نيروبي، كينيا كوقف لصالح جمعية التوفيق الخيرية في كسمايو، الصومال

الهدف التنموي: دعم الأنشطة التعليمية والصحية للجمعية في الصومال وتحقيق الاستدامة والاستقلالية المالية للجمعية

الدروس: نموذج تحقيق المنفعة لمناطق الهشاشة والنزاعات

الأثر التنموي

تحقيق الاستدامة المالية لجمعية تعمل في بيئة صعبة تتصف بالهشاشة والصراعات، بما في ذلك دعم 4000 طالب و1130 يتيماً وحفر 200 بئر

النتائج

تقديم الدعم المالي لأنشطة الجمعية:

- 5 مدارس بجنوب الصومال
- مركز الأنصار للأيتام
- جامعة ومستشفى كسمايو
- حفر الآبار

المدخلات

1. 750 ألف دولار مساهمة من الجهة المستفيدة
2. 2.75 مليون دولار تمويل

المخرجات

شراء مبنى مكثبي من 7 طوابق بمواصفات ممتازة وموقع متميز مؤجر بالكامل



وقف البنك الإسلامي للتنمية التعليمي للتضامن الإسلامي في بنغلادش

المشروع (2003): برج مكاتب ومركز تجاري في العاصمة دكا

الهدف التنموي: تقديم الدعم المالي (المنح) لبرامج تعليمية مختلفة خاصة في مجال تقنية المعلومات والبرمجة

الدروس: أهمية الحوكمة الرشيدة، والاستدامة الحقيقية للأوقاف

الأثر التنموي

أكثر من 12 ألف طالب وطالبة حصلوا على منح وأكثر من 6 آلاف تم تعيينهم في وظائف عن طريق برنامج تقنية المعلومات وحده عدى سائر البرامج

النتائج

تقديم الدعم المالي لما يلي:

- منح تقنية المعلومات
- التدريب المهنية
- المدارس الإسلامية
- رعاية الأيتام

المدخلات

1. أرض ممنوحة من الحكومة
2. 10 مليون دولار منحة من البنك الإسلامي
3. 3.2 مليون دولار تمويل عادي

المخرجات

1. برج مكاتب بمواصفات ممتازة 9 طوابق منه مؤجرة للأمم المتحدة
2. أكبر مركز تجاري متخصص بالكمبيوتر في بنغلادش



بدائل التعاون

لمزيد من المعلومات ، قم بمسح الباركود



The APIF Investment Guidelines
سياسة الاستثمار و الخطوط الإرشادية
المعدلة لصندوق تميم ممتلكات الأوقاف

كمستثمر بهدف الأثر الاجتماعي



الاستثمار برأس المال بشراء الأسهم

كعمول أو متبرع



التمويل المشترك للمشاريع الوقفية

كمانح لسداد أقساط



سداد ديون مشاريع قائمة

الجلسة الثانية

الورقة الثالثة

تجربة وقف التحول التقني في رقمنة القطاع غير الربحي

م. مشاري الجويرة



وقف التحول التقني



وقف التحول التقني هو وقف يسعى للتحول الرقمي في منظمات القطاع غير الربحي، لتحقيق أهداف القطاع وتعظيم أثره.

قطاع غير ربحي فاعل رقمياً.

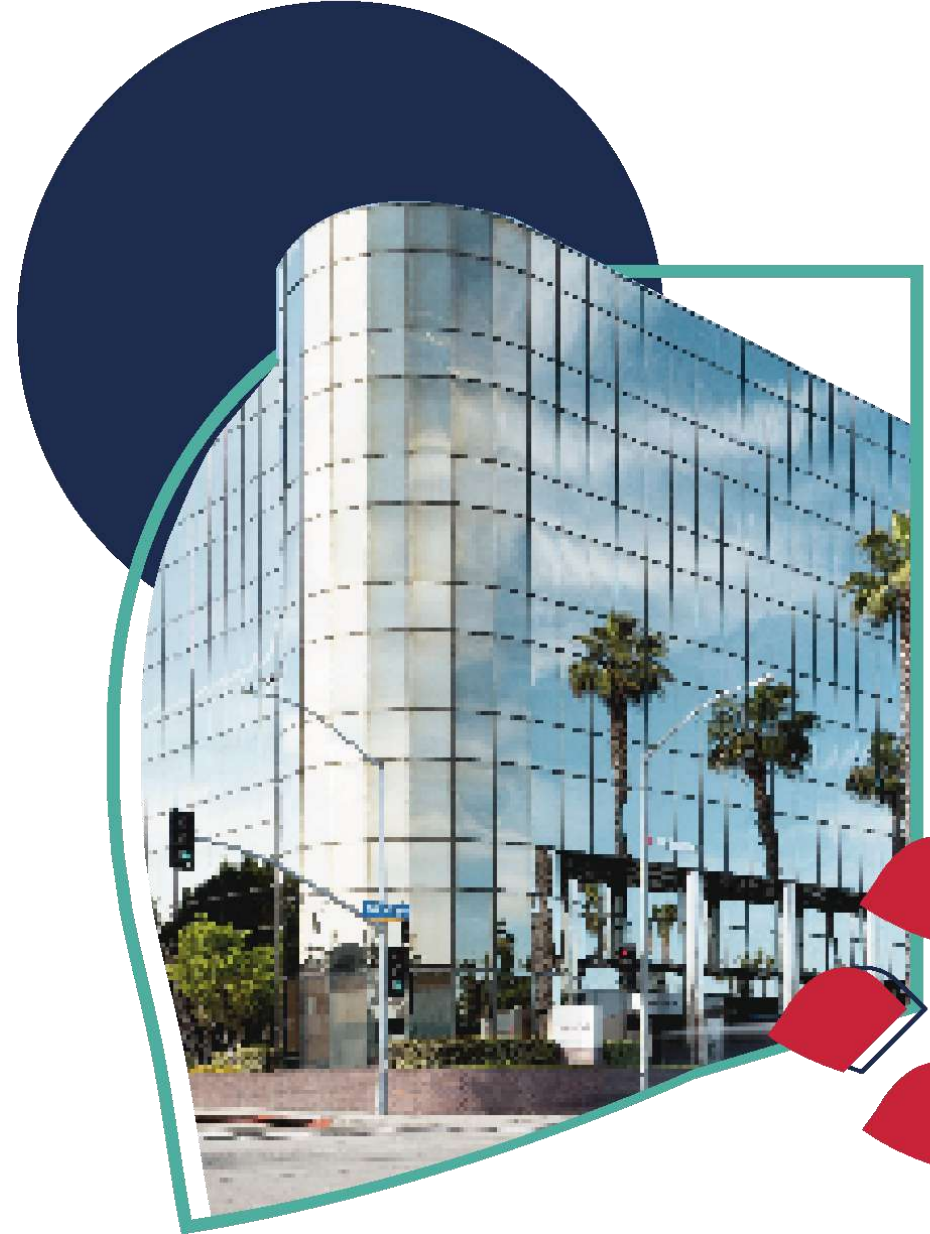


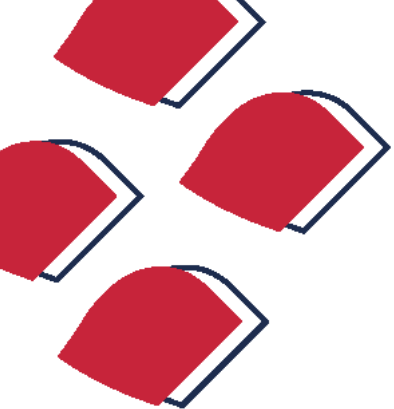
الرؤية:



الرسالة:

ابتكار حلول ونماذج الأعمال الرقمية وإثراء المعرفة؛ لتحقيق أهداف القطاع وتعظيم أثره.





من النجاحات

منتج

1+ إطلاق
5



آلاف منشأة

8+ خدمة
8



مليون
مستفيد

1+
3



دولة

95+ الوصول



أبرز المبادرات والمشاريع

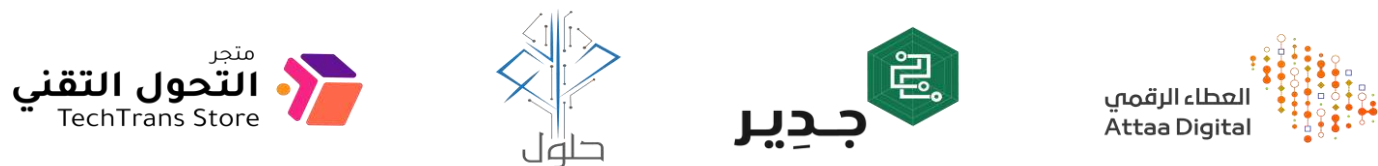
المنتجات الإثرائية



المنتجات الرقمية



المشاريع النوعية



الشركات والوكالات



الجوائز الحاصل عليها



التحول التقني تتقلد جائزة القيادة في الذكاء وجودة الرأي من TechSoup

"وجدنا التحول التقني شريكاً استثنائياً في الاستثمار في برامج techsoup في جميع أنحاء المنطقة، وذلك من خلال قيادتها الداعمة للشراكة وفريق عملها الذي أبرع في التشغيل، مما جعل برامجنا تنطلق للأمام."





أبرز برامج الشراكة مع تكسوب:
altqniah.sa
@altqniah
TechTrans

2021-06-18

التحول التقني تتقلد جائزة القيادة في الذكاء وجودة الرأي من TechSoup

أعلنت منظمة تكسوب TechSoup في مؤتمرها الأخير TSGNSummit2021 عن منح جائزة القيادة في الذكاء وجودة الرأي لعدد من أعضاء شركة التحول التقني وهم: عبدالعزيز الحمادي، وهيثم آل مريف، وتركى الشمري، والحسن المشيخي وذلك نظير جهودهم في ابتكار الحلول واستثمار الفرص في الشراكة والأثر الاجتماعي.



أعاد البعيريد التحول التقني

{ برمج }
@parmg_sa

شركة التحول التقني تفوز بجائزة ميسم للمصدر المفتوح عن فئة القطاع غير الربحي في المستوى الذهبي. لتبني واستخدام المصادر المفتوحة بتطوير منصات تقنية غير ربحية.

#جائزة_ميسم
#المصدر_المفتوح_لوطن_طموح





#المصدر_المفتوح_لوطن_طموح
الفائزون بجائزة ميسم 2022

القطاع غير الربحي



شركة التحول التقني
تطوير منصات تقنية غير ربحية



مسارات عمل وقف
التحول التقني

الإثراء
المعرفي

الحلول
البرمجية

التعليم

الخدمات



إسهامنا في الإثراء المعرفي وتنمية القدرات الرقمية

+1,200,000

مستفيد ومشاهدة



300+

مادة معرفية



16+

دراسة ودليل إجرائي



المساهمة في تمكين منسوبي القطاع من التأهيل والتعليم في العديد من المجالات

البلدييم™

135 ألف
عدد المستخدمين

38
دورة تدريبية

Webinar
التحول التقني

230+ ألف
عدد المستخدمين

140+ (())
محاضرة مجانية

195+
ساعات البث المباشر

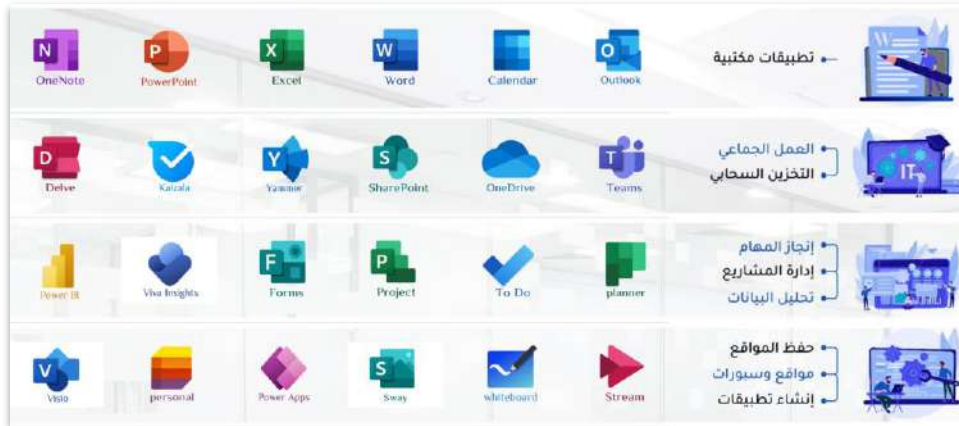


Microsoft 365

تطبيقات الأعمال

للمنظمات غير الربحية

- ملفات المنظمة في مكان واحد.
- يسهل الوصول لها من كل مكان وفي أي وقت.
- توفر خدمات وحلول متكاملة لأعمال المنظمات.
- سحابية وآمنة وموثوقة.
- تكاليف مالية قليلة.



نسبة التوفير
70%

عضوية تكسوب

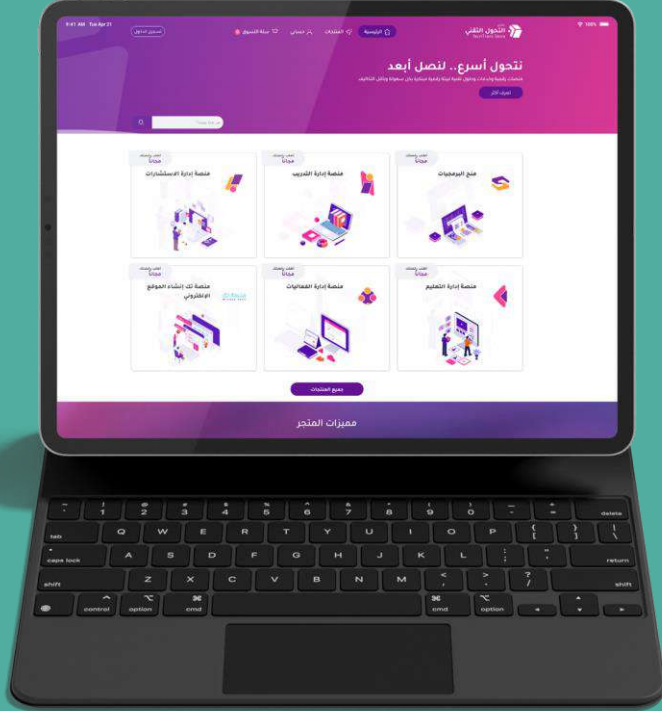


- خفض التكاليف المالية.
- تقديم حلول أصلية وآمنة.
- توفير +275 منتج رقمي.
- استقرار وإدارة البيانات.
- تعزيز التحول الرقمي.

الحلول البرمجية

في متجر التحول التقني تتفرد المنتجات بالعديد من المميزات، من أبرزها:

#صنع .في .السعودية
"تحقيق الإكتفاء التقني"



الربط بالمانحين
ومزودي الخدمات



11 منصة
سحابية



واجهات باللغة
العربية



توفير الجهد
والوقت



متوافق مع التشريعات
والأنظمة



إشراك العقول وتبادل
خبرات المنظمات



مضاعفة الأثر وإدارة
العمل عن بعد



تخفيض
التكاليف التقنية
على المشتركين

هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
Zakat, Tax and Customs Authority



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



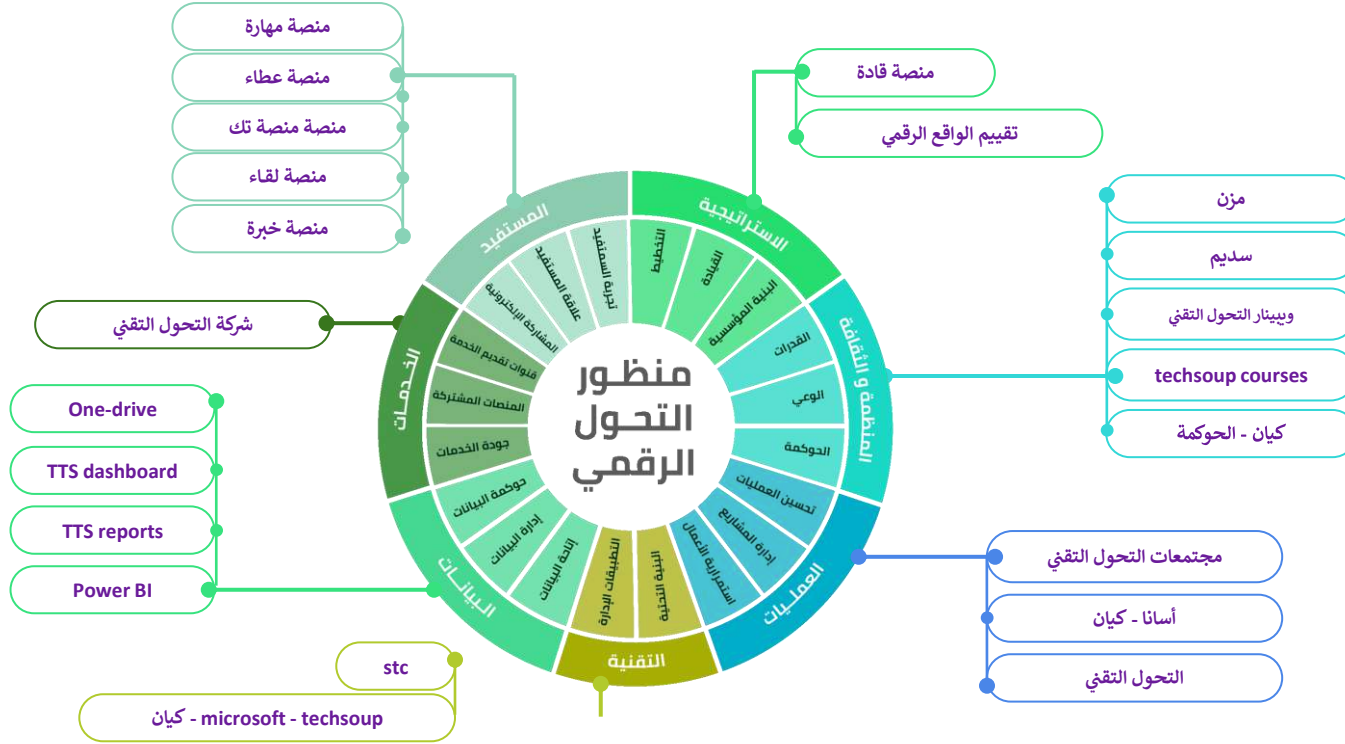
الهيئة الوطنية للأمن السيبراني
National Cybersecurity Authority



المركز الوطني
للتعليم الإلكتروني
National eLearning Center



بعد التحليل ومعرفة الإحتياج تم تطوير 13 منتج رقمي سحابي وفق التشريعات والأنظمة المحلية تُقدم للمنظمات غير الربحية، العائد الإجتماعي على الاستثمار SROI مقابل الريال الواحد يتم توفير 3 ريالاً سعودي.



احصائيات عام 2021



21,536,000

ريال تم توفيره على المنظمات

11

منطقة
حول المملكة



600+

منصة تم
توليدها



9%

نسبة
القطاع
المستفيدة



التوصيات

❖ **الأوقاف** ليست بمعزل عن العالم، يجب أن تدخل الأوقاف بشكل أقوى في مجال التقنيات الحديثة والاستثمار فيها لخدمة المجتمع والوطن وتشمل على العديد من التقنيات أهمها

❖ التقنيات المالية

❖ تقنيات الذكاء الاصطناعي

❖ تقنيات الروبوتات

❖ **تأهيل القيادات في مجال تقنية المعلومات** ليكونوا ضمن نضار الأوقاف، مما سيعطي قوة لمجالس النضار في الاستثمار الأمثل في التقنيات الحديثة.

❖ **تأهيل العاملين في القطاع غير الربحي** في مجال تقنية المعلومات لزيادة مستوى احترافية تقديم المنظمات غير الربحية لخدماتها.

❖ **التركيز على الجامعات ومخرجاتها** سواء في دعم طلاب الدراسات العليا أو دعم تخصصات جديدة في الجامعات لخدمة التقنيات الجديدة.

❖ **كفاءة تمويل الحلول الرقمية والتكامل** في دعم المبادرات والخدمات النوعية ذات الأثر.

الجلسة الثانية

الورقة الرابعة
أثر منصات التمويل الجماعي في استدامة
القطاع غير الربحي
أ. عبد الرحمن الرشود



التحديات الفنية

واجهت صعوبة في ممارسة الأعمال أثناء فترة التأسيس

63%

سبق أن أوقفت برامجها وخدماتها للمجتمع بسبب قلة التبرعات

31%

لم يسبق أن حصلت على مساعدة مالية للعمليات التشغيلية

57%

التحديات المالية

لا يوجد لديها استثمار مدر للدخل

59%

لم يسبق أن حصلت على قروض

85%

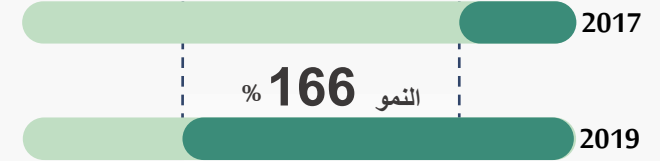
لم تقدم خدمات للمجتمع بمقابل مالي

76%

لم يسبق لها جذب متبرعين أو الحصول على تبرعات من خلال متجرها أو منصات التمويل الجماعي

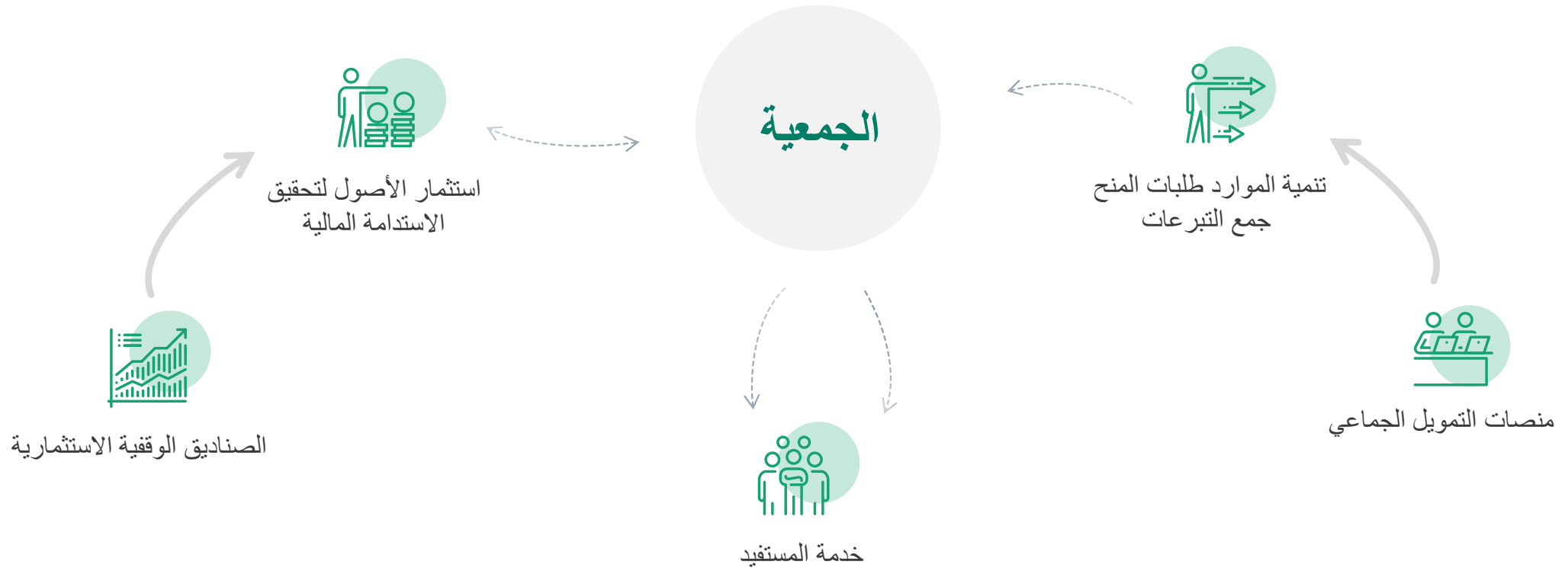
47%

نمو عدد الجهات غير الربحية

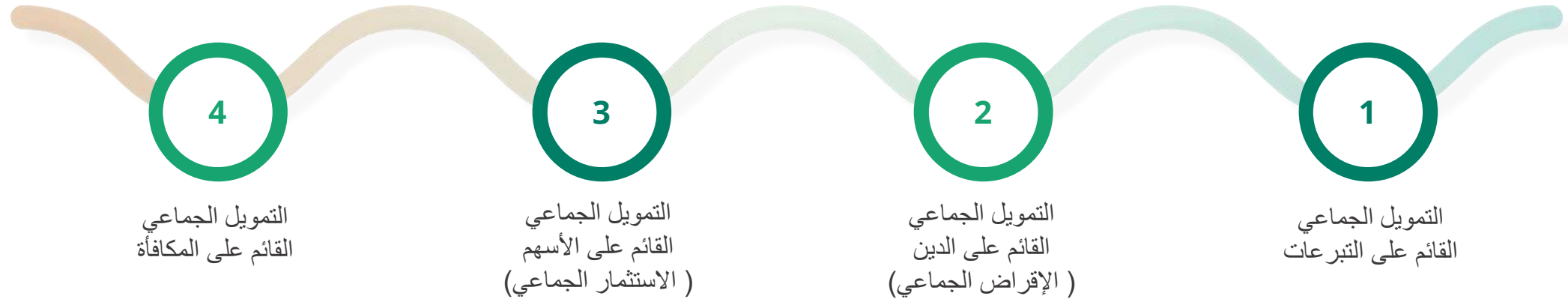


في عام 2015م وبعد إصدار نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية، تم توفير طريقة أكثر منهجية لتسجيل الجهات الخيرية والمؤسسات غير الربحية، ما أدى إلى ارتفاع أعداد الجهات غير الربحية الجديدة ، وهذه الجمعيات بحاجة إلى تمكينها وإيجاد حلول لاستدامتها وتعظيم أثرها في القطاع

مجالات التركيز المالي للقطاع غير الربحي



التمويل الجماعي : هو ممارسة تمويل المشاريع عن طريق جمع الأموال من عدد كبير من الناس من خلال منصات رقمية مرخصة.



حملات التمويل الجماعي حول العالم

عدد حملات التمويل الجماعي 2010 - 2020



الحصة من السوق العالمي في التمويل الجماعي



أبرز التجارب العالمية في التمويل الجماعي للقطاع غير الربحي

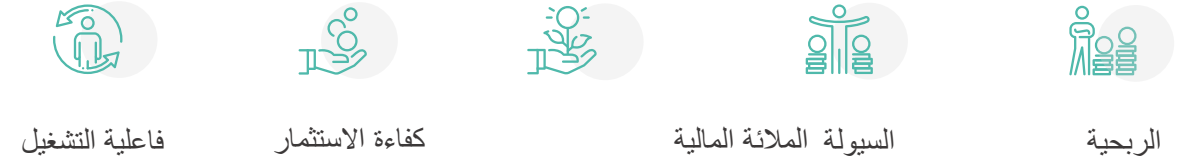


مفهوم استدامة القطاع غير الربحي

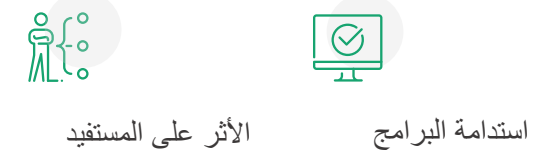
استدامة المنظمة :



الاستدامة المالية :



استدامة الأثر :



اثر منصات التمويل الجماعي على الاستدامة

استدامة المنظمة :



الصورة الذهنية



البنية التحتية



التأييد والمناصرة



القدرة التنظيمية



البيئة القانونية

الاستدامة المالية :



فاعلية التشغيل



كفاءة الاستثمار



الملائمة المالية



السيولة



الربحية

استدامة الأثر :



الأثر على المستفيد



استدامة البرامج

اثر منصات التمويل الجماعي على الاستدامة

أكثر من 50 مليون عملية تبرع.

أكثر من 300 وقف مدعوم.

أكثر 7 آلاف أسرة دعمت إسكانياً.

80 ريال سعودي متوسط عمليات التبرع.

أكثر من 6 آلاف حالة طبية تم دعم علاجها.

أكثر من 500 سجين مفرج عنه.



أكثر من 4 مليار سعودي

إجمالي التبرعات التي تم جمعها عبر منصات التمويل
الجماعي في المملكة.

أثر منصات التمويل الجماعي على تنمية القطاع غير الربحي في المملكة

التغذية الراجعة المباشرة

5

قلة التكاليف المالية

6

سهولة الانتشار

7

المقارنة بين المشاريع

8

الشفافية

1

سرعة الاعداد لحملات جمع التبرعات

2

إمكانية التسويق

3

جذب الأشخاص المهتمين بالفكرة

4

الحاجة	الفكرة	الحاجة
خدمة ضيوف الرحمن	منصة وطنية تعرض حزمة من المنتجات والمشاريع الوقفية للكيانات غير الربحية، لتمكين مختلف فئات المجتمع والجهات المانحة من المساهمة في دعمها للإسهام في التنمية وتلبية الاحتياجات والأولويات التنموية.	- المساهمات للدعم الوقفي تقدم يدوياً. - ضعف مساهمة الشركات والأفراد بسبب عدم وجود آلية ميسرة ومحوكمة. - ضعف الإجراءات المالية والرقابة عليها. - عدم وجود آلية فاعلة لتوثيق أولوية الاحتياج للمنتج الوقفي مما نتج عنه عزوف المشاركة في الدعم. - لا توجد معايير تحدد الأثر الناجم عن الوقف وانعكاسه على المجتمع والاحتياجات الوطنية.
الصناديق الوقفية		
الاستدامة المالية		
خدمة بيوت الله		
الفئات الأشد حاجة		
الأوقاف الصحية		
الأوقاف التعليمية		



توجيه المساهمة الوقفية إلى الأولويات التنموية.



ابتكار منتجات وافية عالية الأثر.



المساهمة في دعم وتمكين الجهات غير الربحية لتحقيق أهدافها وتلبية الاحتياجات التنموية.



دعم الاستدامة المالية لكيانات القطاع غير الربحي.



سرعة الحركة والاستجابة للفرص والاحتياجات المجتمعية.



جلب واقفين جدد وتمكين المسؤولية الاجتماعية وفقاً لرؤية 2030

أهداف منصة وقفي



أنواع المنتجات الوقفية

منتجات التمويل والاستثمار

*مثال:
فندق وقفي.
مدرسة أهلية وقفية.

منتجات وأوقاف المنافع

*مثال:
جهاز غسيل الكلى.
كرسي في مسجد.

منتجات الصكوك الوقفية

الصناديق الوقفية الاستثمارية



منصة وقفى في أرقام

المستفيدون	التبرعات	المسار
--	16 مليون ر.س	المساهمة العامة
أكثر من 900 ألف مستفيد	21 مليون ر.س	الأوقاف الصحية
4 مليون مستفيد	26 مليون ر.س	خدمة ضيوف الرحمن
أكثر من 10 مليون	9 مليون ر.س	خدمة بيوت الله
2 مليون مستفيد	29 مليون ر.س	الأوقاف التعليمية
أكثر من مليون مستفيد	3 مليون ر.س	الفئات الأشد حاجة
4 مليون مستفيد	24 مليون ر.س	الاستدامة المالية
10 مليون مستفيد	28 مليون ر.س	الصناديق الوقفية

166+ مليون ريال

إجمالي التبرّعات التي تم جمعها



31+ مليون

مستفيد



600+ ألف

عملية تبرع



500+ جمعية

شريكة





تعريف بالمشروع

تأسيس مصنع مياه وقفي في منطقة مكة المكرمة، لخدمة زوار الحرمين الشريفين، وتحقيق الاستدامة المالية للمصنع ومشاريع الوقف من خلال البيع في السوق لنسبة محددة من إنتاج المصنع على أن يتم دعم المشروع على مرحلتين وتم الانتهاء من دعم المرحلة الأولى وإغلاقها بقيمة 9 مليون ريال.

أهداف المشروع

1. توزيع سقيا الماء على ضيوف الرحمن من الحجاج والمعتمرين.
2. تحقيق الاستدامة المالية للوقف.
3. دعم العمل الاجتماعي والتنمية والجمعيات الخيرية.

أبرز منتجات منصة وقفي



تعريف بالمشروع

منتج وقفي عبارة عن محفظة وقفية بقيمة 20 مليون ريال، تمكن المتبرع من المساهمة في 100 وقف في المملكة بشكل جماعي في وقت واحد عند التبرع بمبالغ بسيطة تجذب المؤثرين والداعمين.

أهداف المشروع

1. جذب فئة جديدة من المتبرعين للمنصة.
2. صناعة محفظة وقفية يتم توزيعها على منتجات المنصة النوعية.

الجلسة الثالثة

جلسة حوارية

الأستاذ / هشام بن عثمان الحقييل



الجلسة الرابعة

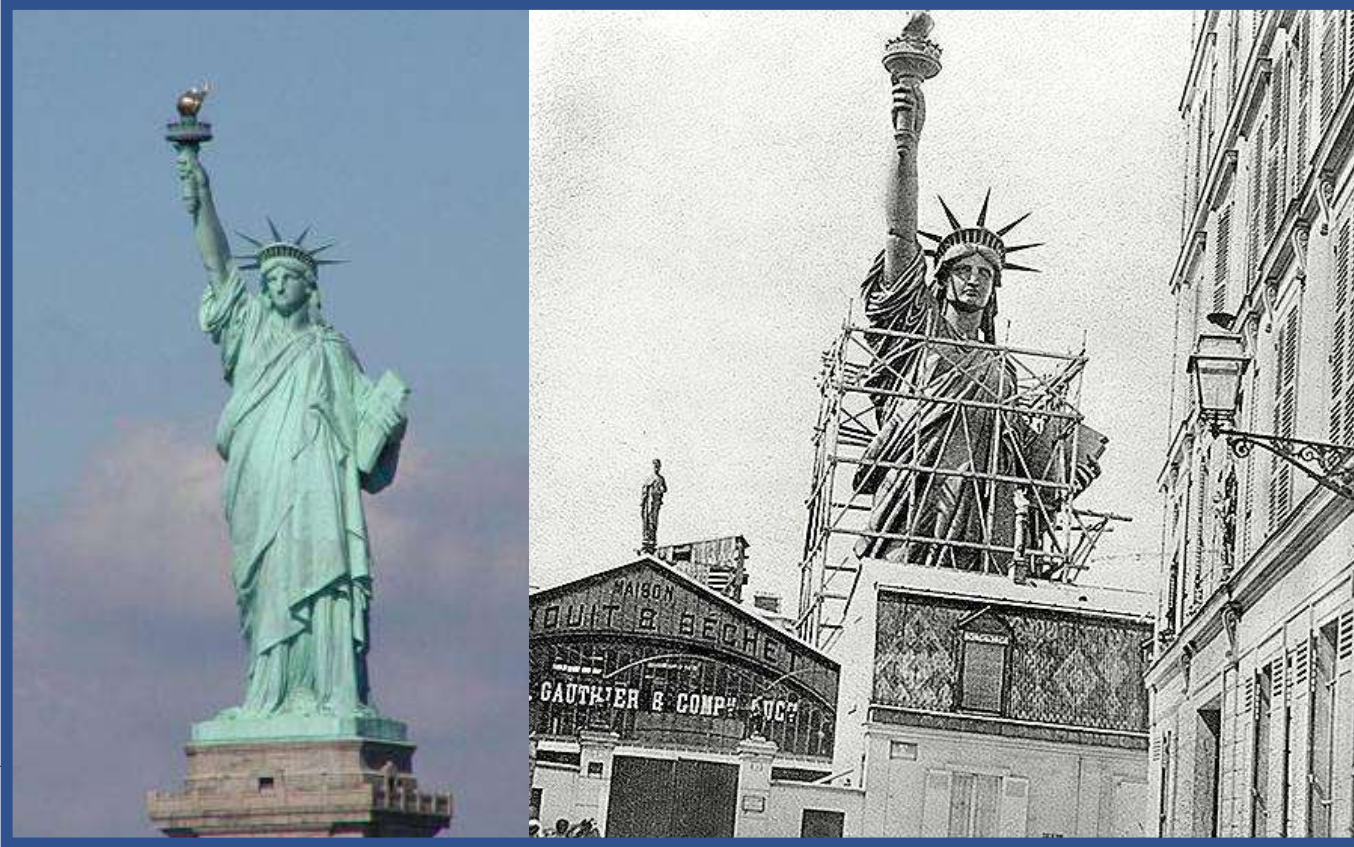
الورقة الأولى

الابتكار في التمويل الجماعي

د. عاطف الشبراوي إبراهيم



قصة اول حملة تبرع بالأموال لصالح تمثال الحرية



النحات الفرنسي Frédéric Bartholdi، بدأ في بناء التمثال الضخم في 1879، في فرنسا ثم شحنه عبر المحيط الأطلسي. تعطل بناء قاعدة التمثال بسبب نقص التمويل. ولم تجمع جهود جمع التبرعات للمشروع سوى ثلث المبلغ اللازم. ورفض حاكم نيويورك غروفر كليفلاند تخصيص أموال المدينة للمشروع، ولم يتمكن الكونجرس من الاتفاق على حزمة تمويل، فأطلق الناشر جوزيف بوليتزر حملة لجمع التبرعات لمدة 5 أشهر في صحيفته "العالم" تدفقت التبرعات بقيمة تتراوح بين 0.15 دولار إلى 250 دولار. لأكثر من 160,000 شخص في جميع أنحاء أمريكا

في مقابل التبرعات المالية للقاعدة، طبع بوليتزر أسماء المتبرعين في صحيفته في صيف عام 1885، مما أدى إلى ما يعتبر الآن أول حملة تمويل جماعي في الولايات المتحدة.

ما هو التمويل الجماعي؟

"التمويل الجماعي هو مصطلح شامل يصف استخدام مبالغ صغيرة من المال، يتم الحصول عليها من عدد كبير من الأفراد أو المنظمات، لجمع الأموال لمشروع أو قرض تجاري/ شخصي أو تمويل احتياجات أخرى من خلال منصات قائمة على الإنترنت. إقراض النظراء (Peer to peer lending) هو أيضاً شكل من أشكال التمويل الجماعي يستخدم لتمويل القروض، التي يتم سدادها بفائدة، فيما يعتبر التمويل الجماعي من خلال المشاركة بالأسهم، وسيلة لزيادة رأس المال من خلال إصدار الأسهم لعدد من المستثمرين الأفراد باستخدام نفس طريقة التمويل الجماعي. المنظمة الدولية لهيئات سوق المال

IOSCO (International Organization of Securities Commissions)

Crowdfunding
2015 SURVEY RESPONSES REPORT



THE BOARD OF
THE INTERNATIONAL ORGANIZATION OF SECURITIES
COMMISSIONS

FR29/2015

December 2015

ما هي فلسفة التمويل الجماعي؟



الاحتياج الى
الاموال

المستثمرين
والمتبرعين



ثلاثة خصائص رئيسية التمويل الجماعي :

1. جمع مبالغ صغيرة
2. عدد كبير من الممولين والمقترضين
3. باستخدام منصات رقمية

كيف تطورت أدوات التبرعات والعطاء؟



منصات التمويل
الجماعي



رسالة نصية



صندوق التبرعات



الشيك البنكي



حملات التبرع



المقابلات الشخصية

2010s 1990s 1980's 1970s 1960s

410 مليارات دولار قدمها الأمريكيون للجمعيات الخيرية, عام 2017
46% منها من خلال الحملات على منصات التمويل الجماعي

نمو التبرع من خلال الهاتف المحمول

تطور حجم التبرعات من خلال الهاتف المحمول



atef.alshabrawy@gmail.com

<https://npengage.com/>

التبرع من خلال الانترنت يناسب الشباب اكثر

مواليد بعد عام 1995

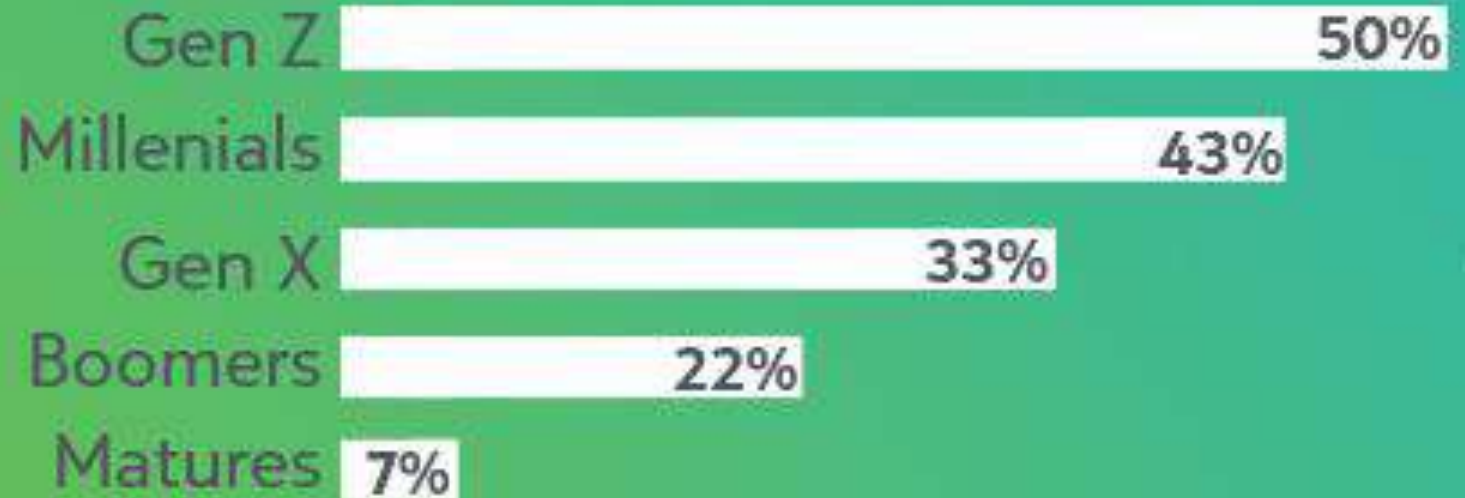
مواليد بين عامي 1996-1981

مواليد بين عامي 1980-1965

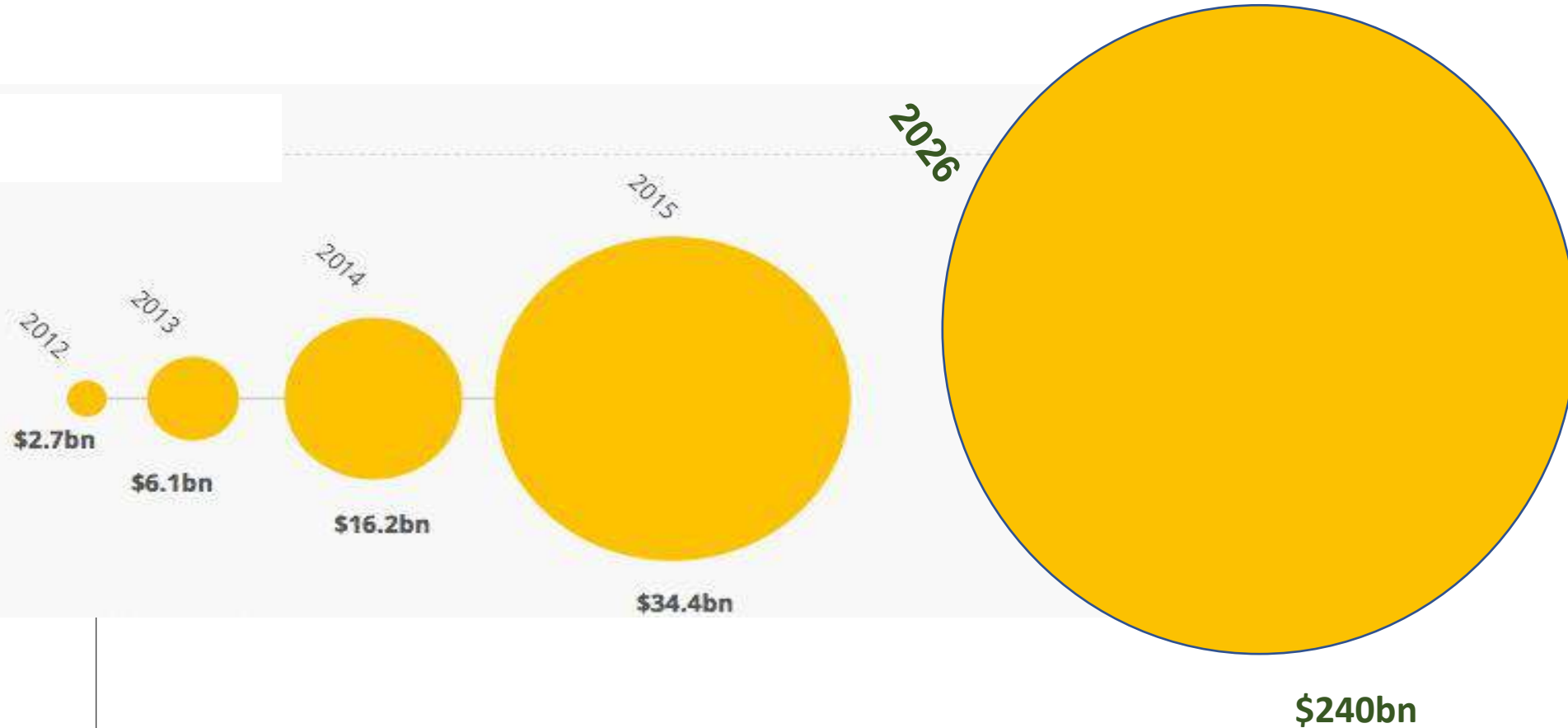
مواليد بين عامي 1964-1946

مواليد بين عام 1964

تطور حجم التبرعات تبع لعمر المتبرع



تطور حجم سوق التمويل الجماعي



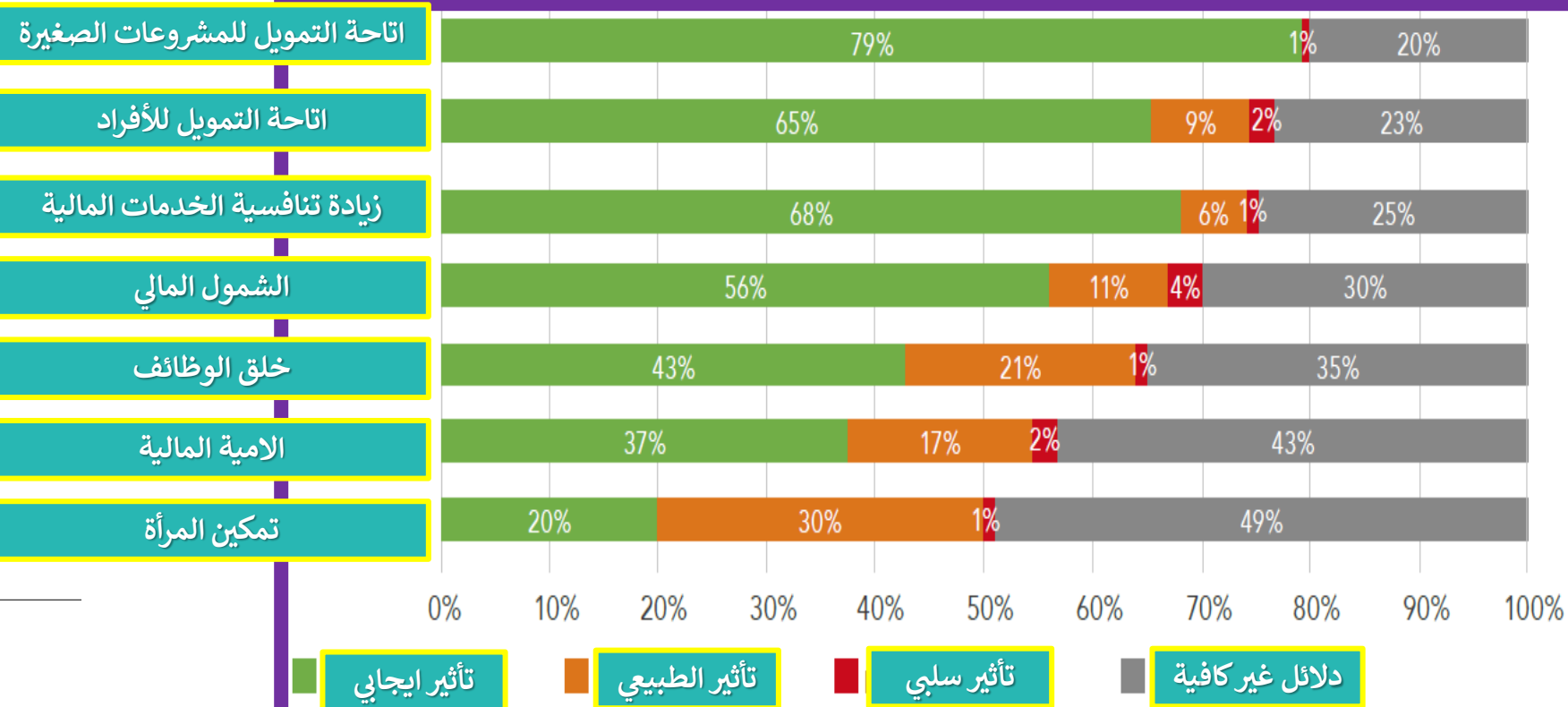
آثر التمويل الجماعي

- دراسة جديدة أجرتها جامعة بنسلفانيا أوضحت كيفية تأثير منصة التمويل الجماعي البريطانية (Kickstarter) على الاقتصاد الإبداعي. وجدت أن مشاريع التي مولتها المنصة: ساهم في حملاتها 2.1 مليون جمعت مليار دولار وفرت التمويل لعدد 70 ألف مشروع إبداعي وظفت 29,600 شخص بدوام كامل. و 283000 بدوام جزئي ساهمت في تأسيس 8,800 شركة جديدة وغير ربحية ، أنتجت أكثر من 5.3 مليار دولار من التأثير الاقتصادي المباشر لهؤلاء المبدعين من صانعو الأفلام والموسيقيون ومنشئو ألعاب الفيديو والكتب المصورة والصحفيون

atef.alshabrawy@gmail.com



آثر التمويل الجماعي



Source: the Global Alternative Finance Regulation Survey (see Chapter 2 of this report)



REGULATING ALTERNATIVE FINANCE:
RESULTS FROM A GLOBAL REGULATOR SURVEY



with the support of



أنواع التمويل الجماعي وأهدافها

المكافآت

تمويل مبادرات إبداعية أو ثقافية، مقابل تتلقى مقابل لمرة واحدة في شكل منتجات أو خدمات. (دعوات، أو منتجات أو خدمات مجانية ما).

التبرعات

تبرعات بسيطة لا ترتبط عادة بأي عائد، وتشمل المشاريع الاجتماعية والخيرية والثقافية. يتم استخدامه لجمع الأموال للحملات السياسية.

الاستثمار

بهدف الحصول على حصة/اسهم في شركة أو مشروع، هذا النوع من التمويل مناسب بشكل خاص للمرحلة المبكرة والشركات الناشئة.

الإقراض

تمويل الشركات أو الأفراد بقروض، والمعروف باسم نظير إلى نظير (P2P). ويتلقى المقرضون مدفوعات الفائدة مقابل قرضهم.

التمويل متوافق مع الشريعة الإسلامية

تتبع التمويل القائم على احترام الشريعة الإسلامية وأهم جانب هو مشاركة المخاطر، والتمويل لشركات تعمل وفق أحكام الشريعة

اهم مجالات الابتكار في التمويل
الجماعي

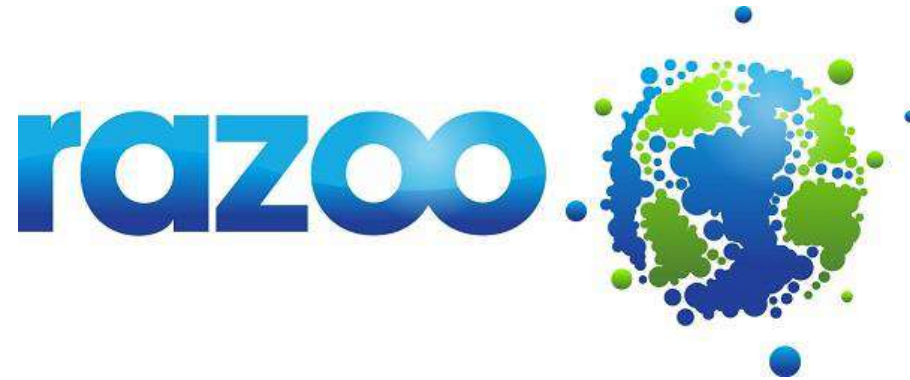
1- جمع التبرع في الاعمال الخيرية

D

C

B

A



منصة Razoo تدعم العلوم والتكنولوجيا
وابحاث الصحة وجمع الأموال لمشروعات
البحثية, والتي يتقدم بها الباحثين والمنظمات
غير الربحية والشركات الربحية أو الأفراد والتي
منها مؤسسات تدير مستشفيات وعيادات
لتوفير الرعاية الصحية للأطفال ودعم أسرهم.
التبرعات المقدمة معفاة من الضرائب للمانح.

atef.alshabrawy@gmail.com

Razoo charges 4.9% on all donations.

D

C

B

A

2- جمع التبرعات في الأزمات والكوارث

التمويل الجماعي لضحايا الزلزال في هايتي



- عندما ضرب الزلزال هايتي في شهر يونيو 2010، أصبحت الرسائل النصية وسيلة فورية للتبرع مما أدى إلى ارتفاع غير عادي في التبرعات في وقت مبكر من السنة حيث يميل معظم الناس للتبرع في نهاية السنة.
- وفقًا لخدمة تتبع Twitter، تضمنت 2.3 مليون تغريدة كلمة "هايتي" أو "الصليب الأحمر" بين 12 يناير و 14 يناير. كما كان هناك 189.024 تغريدة تضمنت "90999"، وهو الرقم الذي يمكن استخدامه في الرسائل النصية. تبرع للصليب الأحمر.
- جمع الصليب الأحمر الأمريكي 32 مليون دولار من خلال الرسائل النصية.

التمويل الجماعي في مواجهة Covid-19

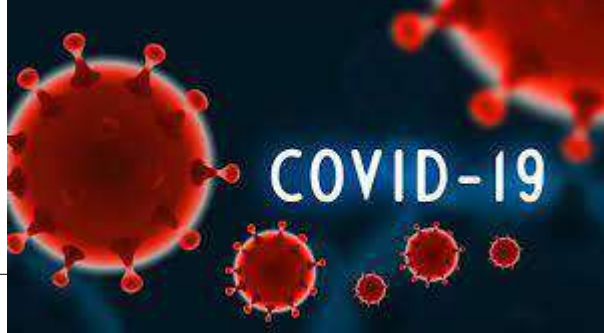


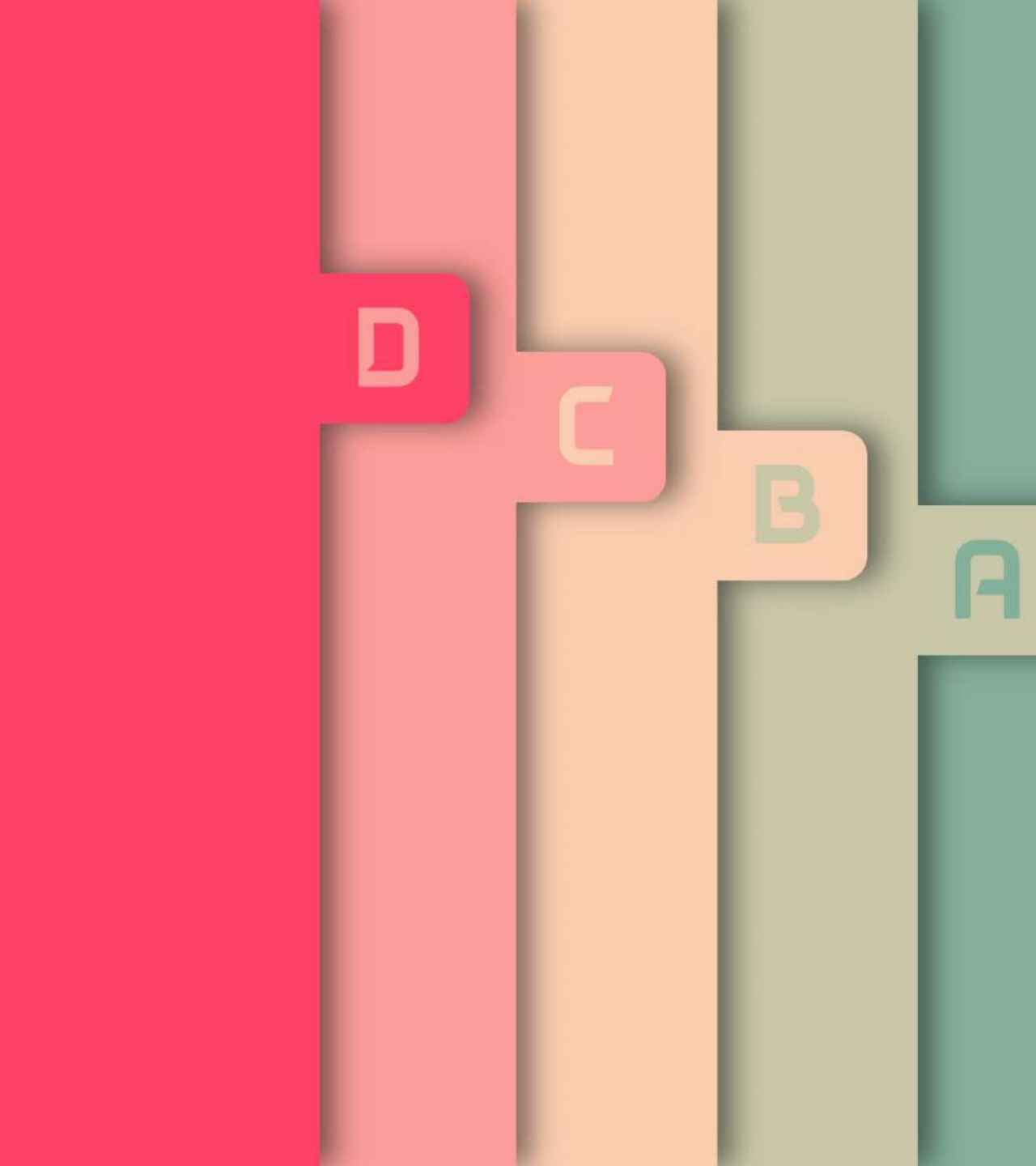
✓ 81.5 مليون يورو ، هو مجموع الأموال السنوية التي تم جمعها عن طريق منصات التمويل الجماعي في فرنسا في الأوقات العادية ، منذ عام 2018.

✓ 90 مليون يورو ، مجموع الأموال التي تم جمعها على منصات التمويل الجماعي لمبادرات مواجهه التوباء خلال ثلاثة أشهر (يناير-ابريل 2020).

✓ 1,087,000 يورو ، إجمالي الأموال التي تم التبرع بها في منصة KissKissBankBank (KKBB)، اعتباراً من 22 أبريل ، وذلك بفضل 16660 شخصاً.

✓ 56٪ من إجمالي الأموال المحصلة استفادت منها الشركات الناشئة

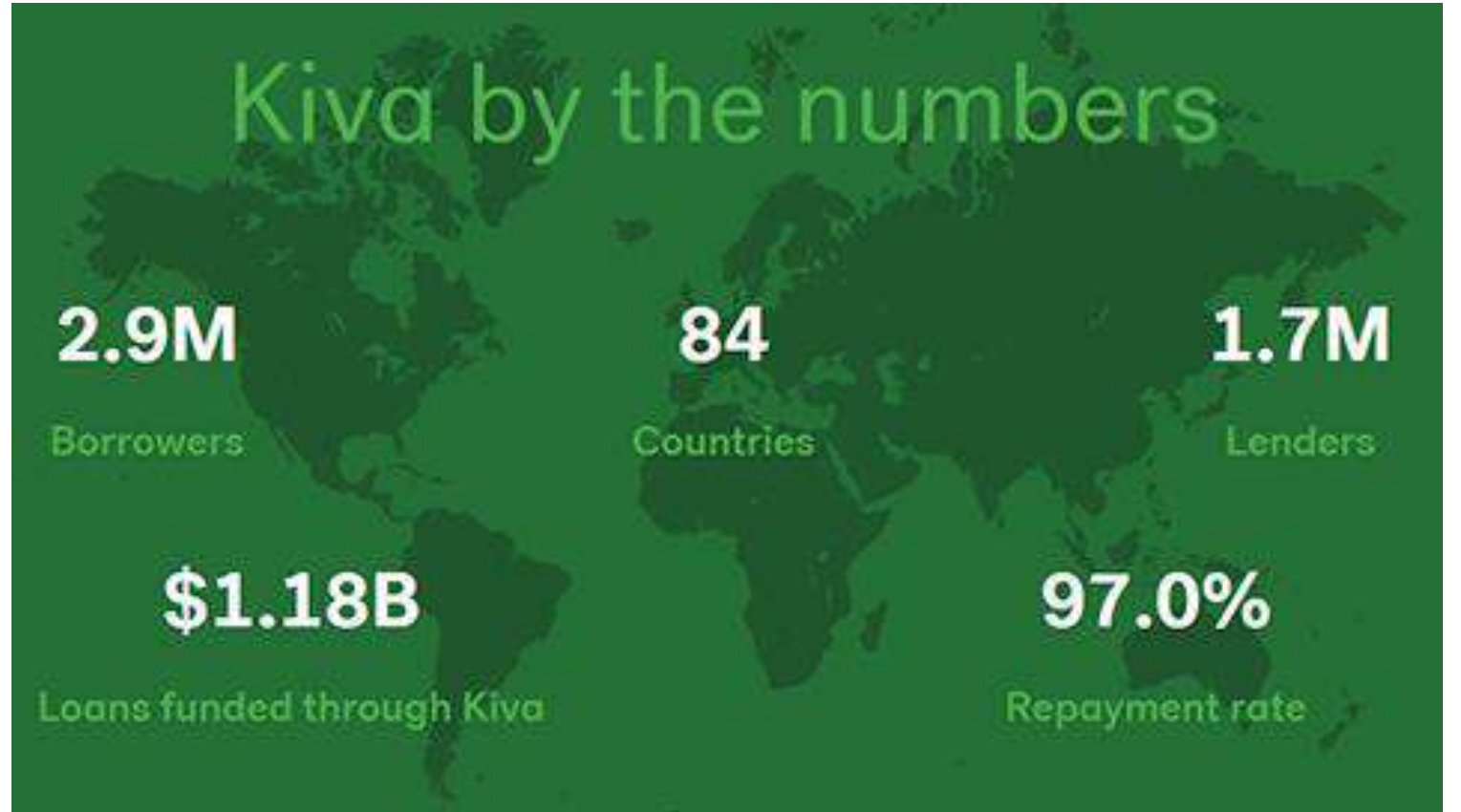




3- تمويل رواد الأعمال والشركات الناشئة والابتكار



يوجد أكثر من 1.7 مليار شخص حول العالم بدون بنوك ولا يمكنهم الوصول إلى الخدمات المالية التي يحتاجونها. "كيفا" هي منظمة دولية غير ربحية ، تأسست في عام 2005 في سان فرانسيسكو ، ومهمتها توسيع نطاق الوصول المالي لمساعدة المجتمعات المحرومة على الازدهار. وتصور عالماً شاملاً مالياً حيث يملك جميع الناس القوة لتحسين حياتهم.





Kiva US Small Business Loans

0% Interest, No Fees



\$1,000 - \$3,000

\$3,500 - \$6,000

\$6,500 - \$10,000

\$15,000

Private Fundraising

5-15 lenders

Private Fundraising

10-20 lenders

Private Fundraising

15-25 lenders

Private Fundraising

30-40 lenders

Term

12-18 months

Term

24 months

Term

36 months

Term

36 months

A borrower's starting loan range will be determined by:

- Debt to income ratio - amount of monthly income that goes towards paying off monthly debt
- Proof of separate bank accounts for business and personal finances
- Government-issued business proof (local, state, or federal)

Apply for a 0% interest loan from \$1k - \$15k at kiva.org/borrow

D

C

B

A

4- تمويل التنمية المجتمعية المستدامة

Crowdfund London

Five years of empowering communities through civic crowdfunding



What we do

In my area

Get involved

About us

Talk London

Media centre

Crowdfund London: Create. Fund. Launch.

Hear from the Mayor of London



Related articles



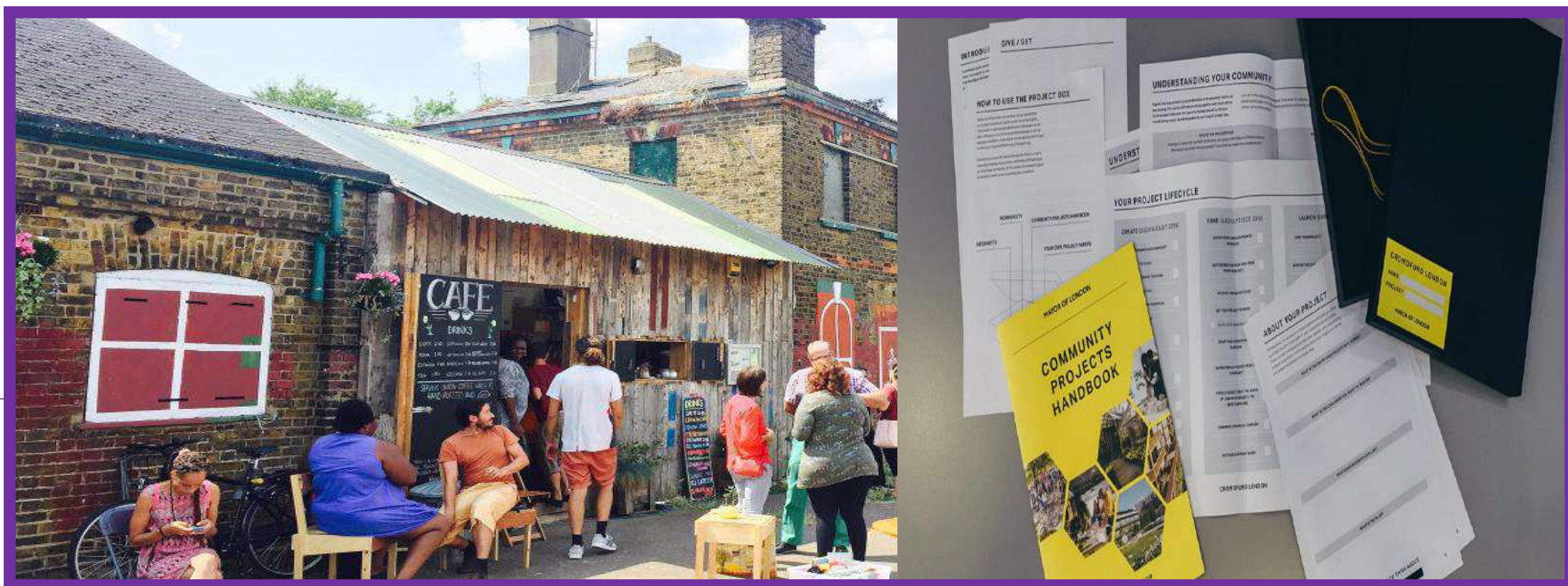
Mayor pledges to 26 crowdfunding projects in 2018

25 October 2018

Pledge to live campaigns and help these local ideas become a reality.

عمدة لندن كان في طليعة تجربة تمكين المجتمعات من خلال التمويل الجماعي المدني. استخدام هذا النهج لدعم مجموعة واسعة من المشاريع التي يقودها المجتمع من فن الشارع ، إلى الحدائق والمطابخ المجتمعية ، إلى ورش العمل المفتوحة للجميع. شارك ما يقرب من 20000 من سكان لندن ، وجمعوا 4.85 مليون جنيه إسترليني لـ 130 مشروعًا محليًا ، مما يجعلها واحدة من أطول وأكبر المبادرات من نوعها في العالم.

تم تطوير فكرة منصة لندن للتمويل الجماعي (Crowdfund London) عام 2014 بهدف مشاركة سكان لندن في تحسين مدينتهم وأن تتاح للجميع فرص المساهمة في صنع المكان الذي يعيشون فيه وإعادة تشكيله من خلال الاجتماع معًا لتطوير المساحات المشتركة والموارد المشتركة. فالمجتمع ومجموعات المجتمع المدني مليئة بالأفكار الرائعة ويريد المنصة مساعدة السكان في تقديم حلول مستدامة للتحديات أو الفرص المحلية التي تبني المرونة المحلية.

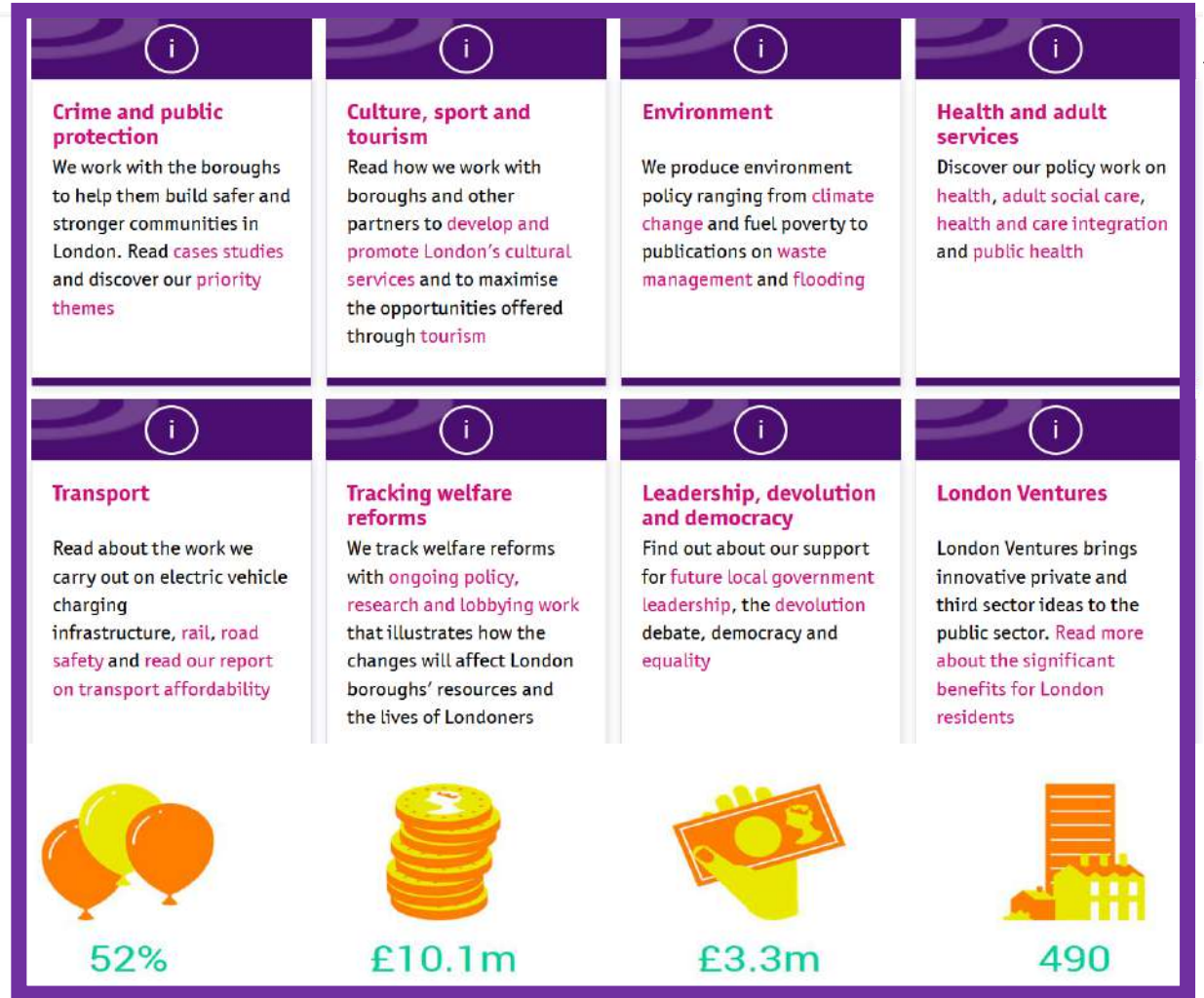


المشروعات والمبادرات الرئيسية للمنصة

"Through Crowdfund London, I'm proud to support the creativity of Londoners who want to do something positive for their communities and help make their local areas even better places to live, work and visit"

SADIQ KHAN
MAYOR OF LONDON

#CrowdfundLDN



D

C

B

A

5- تمويل الاستثمار الجماعي العقاري

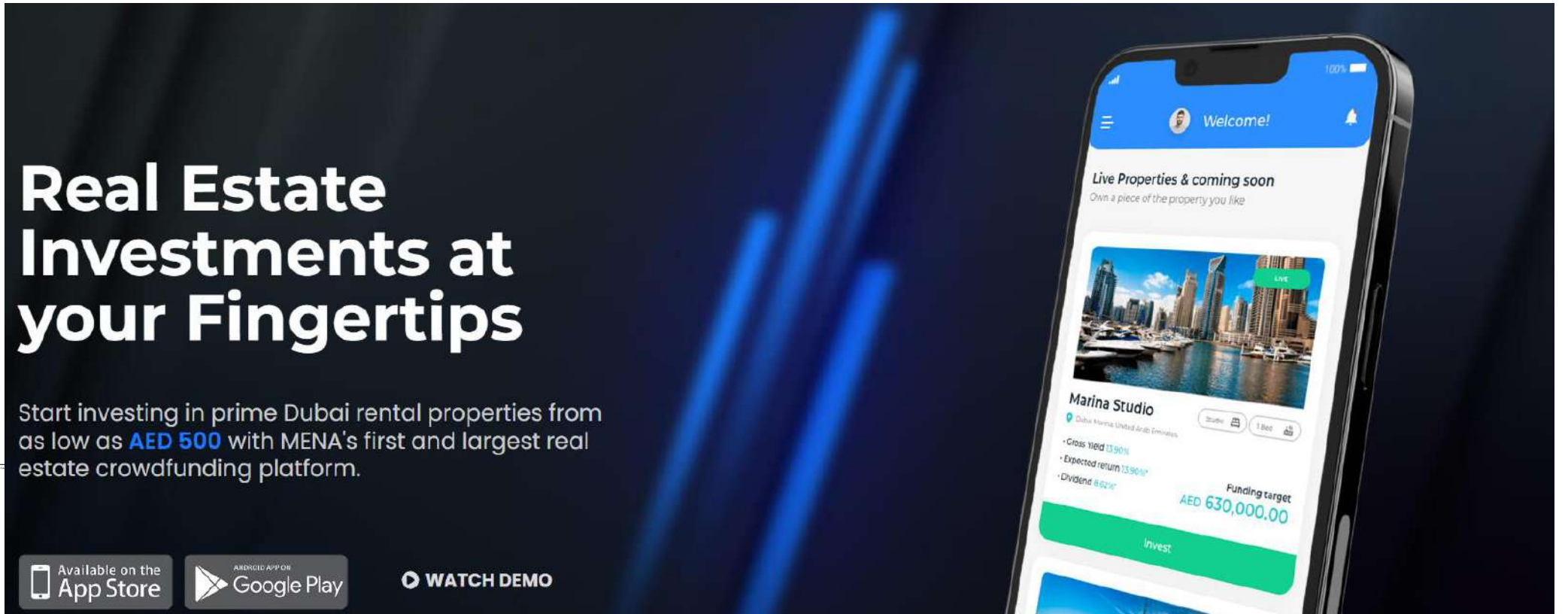
يمكن لكل شخص وببساطة من شراء وبيع أجزاء من العقار تماماً، كشراء أسهم الشركات، كما أنه يمكنه من الاستفادة من أي ارتفاع محتمل في قيمة العقار الذي تم استثماره فيه، وربما جني أرباح نقدية من دخل الإيجار، وفقاً لهيكل الاستثمار.

التمويل الجماعي العقاري، يتوجه إلى المستثمرين الأفراد و المؤسسات، ويأخذ نموذج الإقراض أو الاسهم المالية، ويشمل عقار سكني وتجاري

يعد التطبيق المتزايد لتكنولوجيا blockchain في منصات التمويل الجماعي هو العامل الأبرز المتوقع لدفع نمو الصناعة على مستوى العالم. حيث إن اعتمادها يجعل المعاملات أسرع ومباشرة حيث يتم استخدامها لتطوير العقود الذكية والرميز.



و"سمارت كراود" Smart Crowd



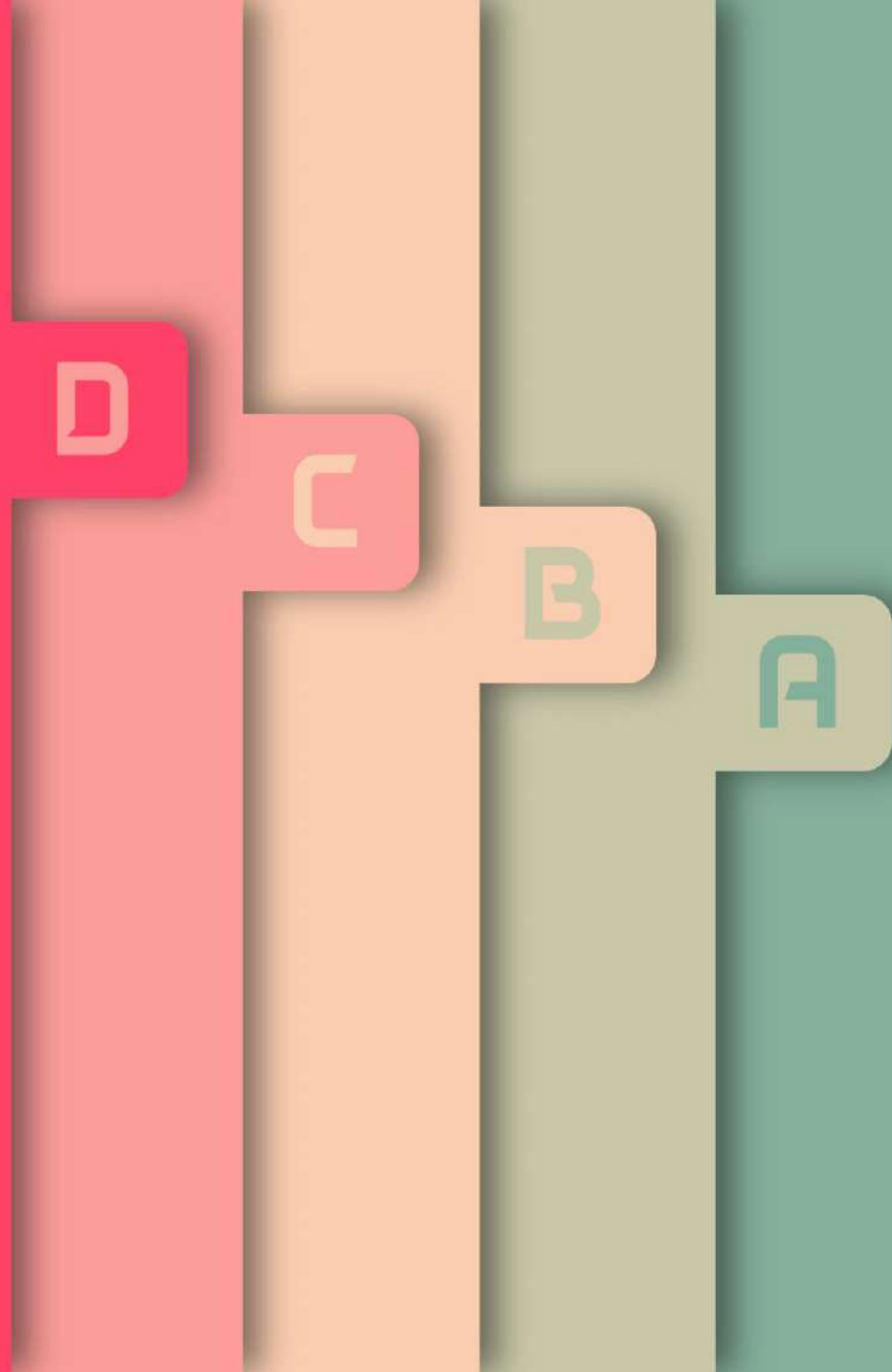
Real Estate Investments at your Fingertips

Start investing in prime Dubai rental properties from as low as **AED 500** with MENA's first and largest real estate crowdfunding platform.

Available on the App Store |  Google Play |  WATCH DEMO

The image shows a smartphone displaying the Smart Crowd app interface. The app has a blue header with a 'Welcome!' message and a notification bell. Below the header, it says 'Live Properties & coming soon' and 'Own a piece of the property you like'. A featured property, 'Marina Studio', is shown with a photo of a modern building and a marina. The property details include 'Dubai Marina United Arab Emirates', 'Studio', '1 Bed', 'Gross Yield 13.90%', 'Expected return 13.90%', 'Dividend 8.62%', and a 'Funding target AED 630,000.00'. A green 'Invest' button is at the bottom of the property card.

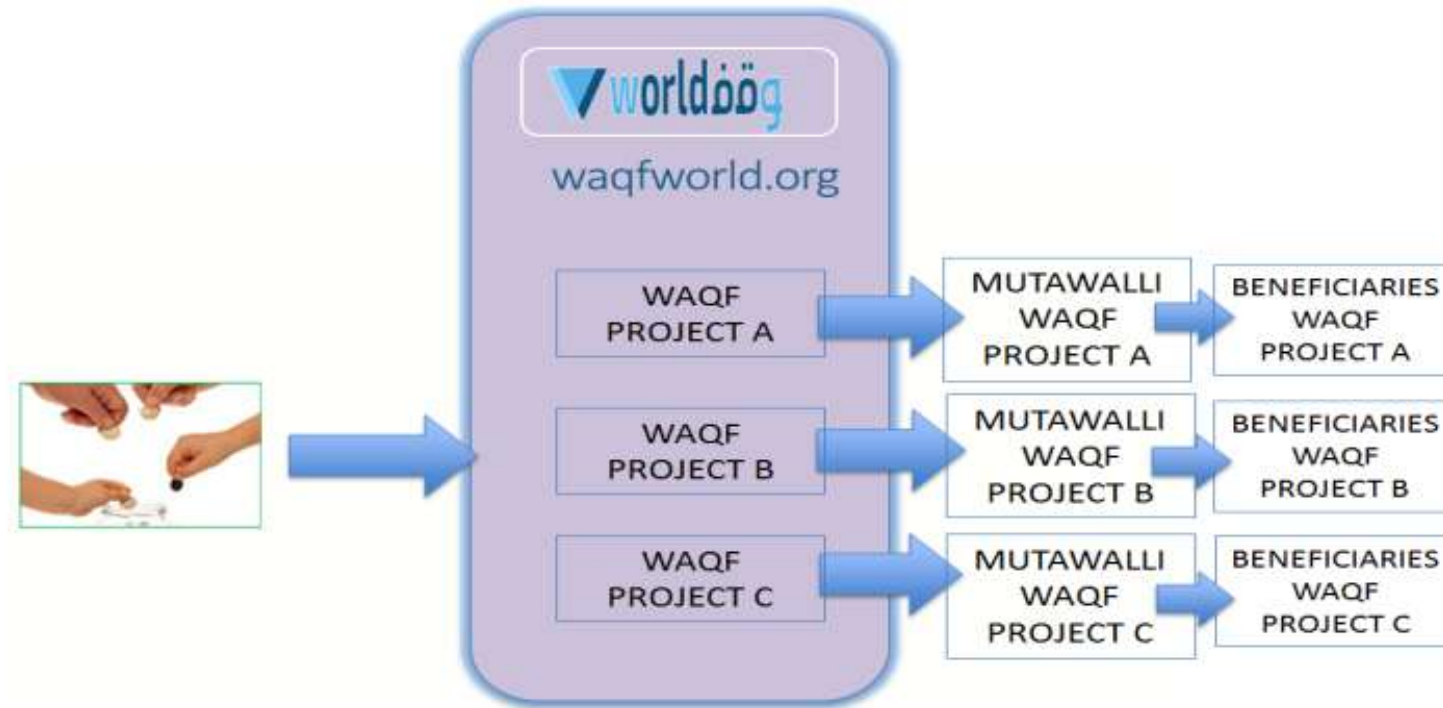
atef.alshabrawy@gmail.com



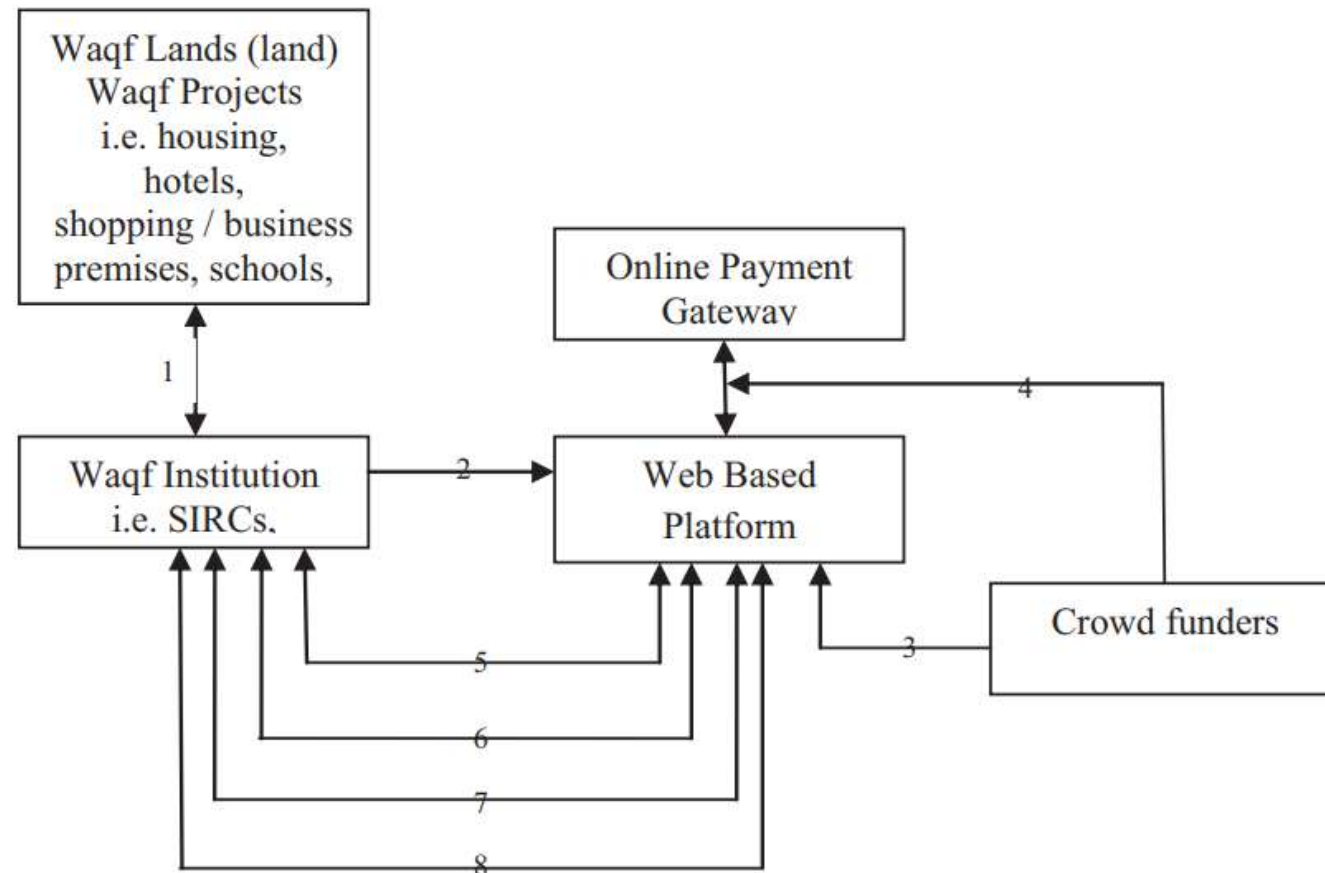
6- تمويل الاوقاف

الهيكل التشغيلي الأساسي لموقع Waqfworld.org

Basic Operational Structure

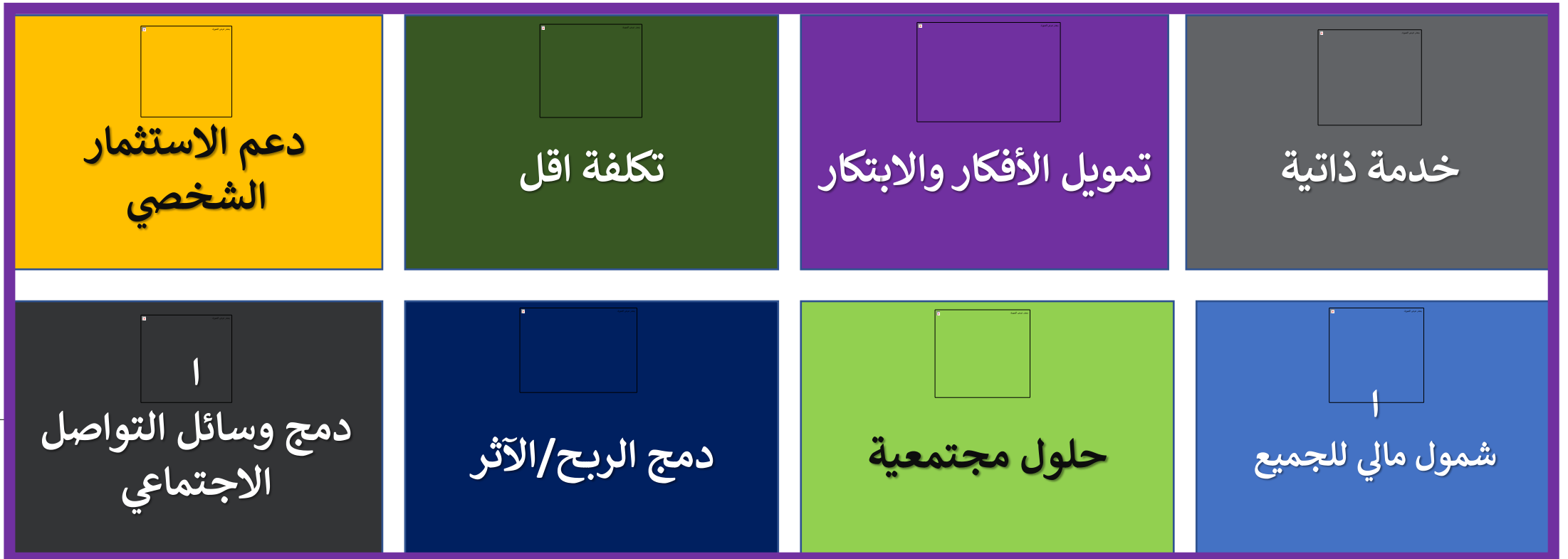


الهيكل التشغيلي الأساسي لموقع Waqfworld.org



الخلاصة والدروس المستفادة

- ابتكارات التمويل الجماعي تمثل فرصة كبيرة لتنمية الموارد المالية لدعم الابتكار في المبادرات الاجتماعية والخيرية والمشروعات الصغيرة, ويمتلك التمويل الجماعي مميزات مقارنة بمختلف انواع التمويل المتاح حالياً هي:



الجلسة الرابعة

الورقة الثانية

تقنيات التمويل المبتكرة

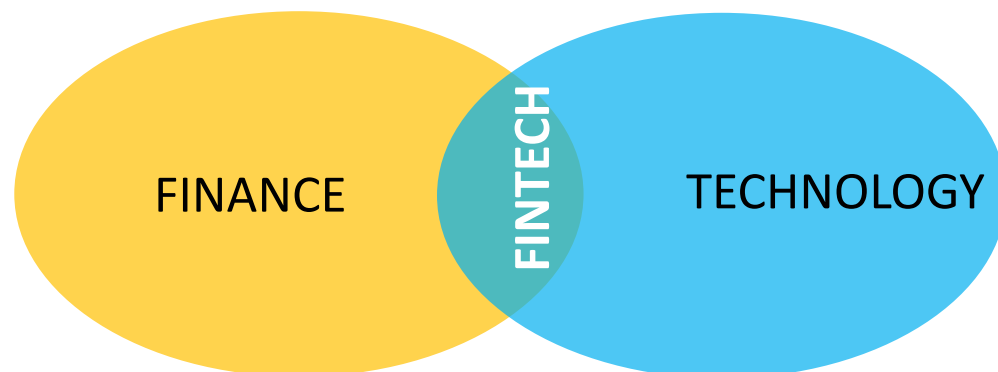
د. حسن أركانين



ما مفهوم التكنولوجيا المالية؟

• يجمع بين عنصرين أساسيين هما المالية و التكنولوجيا لانتاج نماذج و تقنيات مالية جديدة.

• تكنولوجيا المالية هي اداة يتم تطبيقها في الصناعة المالية حيث تسعى الى تغطية مختلف مجالاتها كالإقراض، و الاستثمار، و التأمين، و تحليل البيانات وإدارة الثروات، و أضاف أن هذه التقنيات تتبنى الابتكار التكنولوجي لتصميم و توفير المنتجات المالية

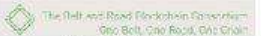
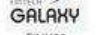
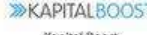
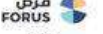
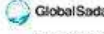


البلوكشين - ممارسات عالمية

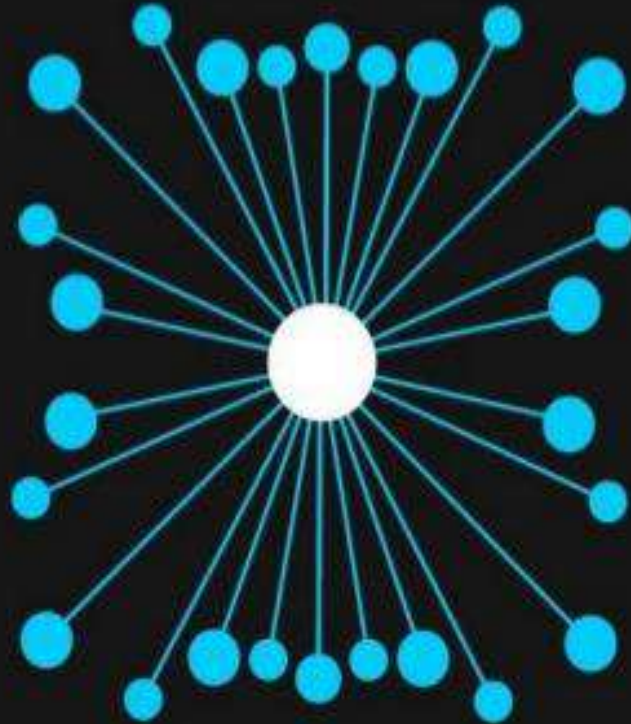


139 FINTECH COMPANIES AS OF JULY 2020
WWW.IFNFINTECH.COM

Brought to you by
IFN Islamic Finance news
The World's Leading Islamic Finance News Provider

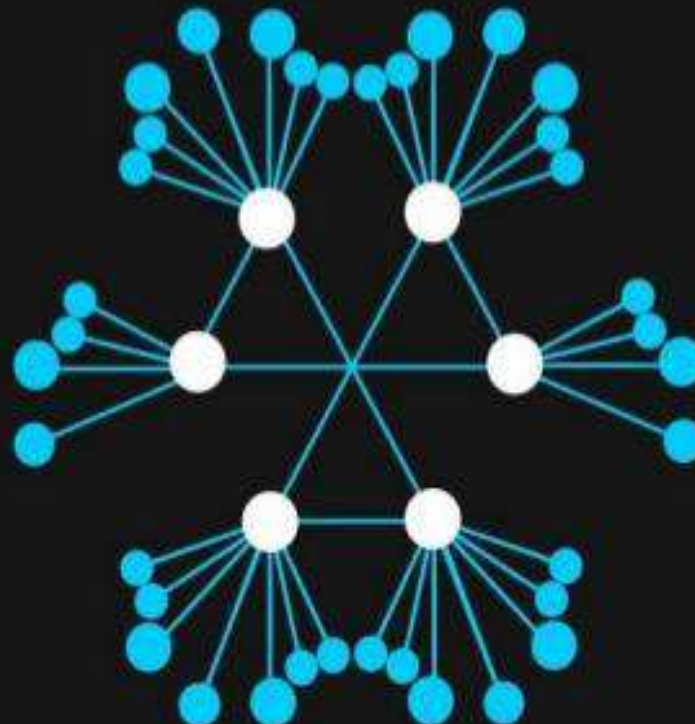
ALTERNATIVE FINANCE	BLOCKCHAIN & CRYPTOCURRENCIES	TAKATECH	PERSONAL FINANCE MANAGEMENT	ROBO ADVISERS
 570 easi  ConexCap ConexCap Finance  IMAN Iman  Liberis Liberis*  MANZIL Manzil  nowpay NowPay  OVAMBA Ovamba Finance*  Primary Finance Ltd Primary Finance*  StrideUp StrideUp	 Asat Digital Indonesia  AZ Internet  Ateon*  The Belt and Road Blockchain Consortium Shao Belt, Cao Road, Gao Chain Belt Road Block Chain*  Bioonline  Bloomint  Ekofolio  EVEREX Everex*  FINTERRA Finterra  GRAINER Grainer  HALAL CHAIN HalalChain  HelloGold HelloGold  INFINITY BLOCKCHAIN VENTURES Infinity Blockchain Ventures  iSunOne iSunOne  Jibrel Network Jibrel Network  LDx London Derivatives Exchange  OneGram  RAIN Rain  ripple Ripple*  ThalerTech ThalerTech  W Wethaq  X8 Currency X8 Currency	 Grab Daily E-Hailing Insurance Grab Insure  TuneProtect TuneProtect  GARAJ Albaraka Garaj ConexCap Ventures  ETHIS VENTURES Ethis Ventures  GALAHY FINX22 FINX22  Goodforce Labs Goodforce Labs*  Ground VENTURES Ground One Ventures  Mountain Partners Mountain Partners*	 digitalzakat Digital Zakat  FINERD Finerd*  IslamiChain IslamiChain  My Wassiyah My Wassiyah  Noor (Robi Axiata) Noor (Robi Axiata)  Sanwa Digital Wealth* Sanwa Digital Wealth*  Tontine Trust Tontine Trust  ALAMI ALAMI Sharia  Ammana Fintek Syariah* Ammana Fintek Syariah*  beehive Beehive  blossom Blossom*  d/p Crowd  DANAdidik DANAdidik*  EASI UP Easi Up  ETHIS EthisCrowd  HALAL LAUNCHER Halal Launcher*  halasky HalalSky*  Jumohpay JumohPay  KAPITALBOOST Kapital Boost  Maliyya Maliyya*  MelikBaMa MelikBaMa*  microLEAP MicroLeap  NUSA KAPITAL Nusa Kapital  منصة رقمية RAGAMYAH PLATFORM Raqamyah  Seed out Seed Out  YALLAGIVE YallaGive	 Aghaz Aghaz Investments  ALGEBRA Algebra  COCOA INVEST Cocoa Invest  W Wahed Invest  W Wealth Simple*  aam AAM Commodities*  AbleAce Raakin AbleAceRaakin  BURSA Suq Al Sila Bursa Suq Al Sila  CowryWise CowryWise*  DDCAP DDCap  EIGER EIGER Trading Advisors  Finisipia Finisipia  Hakbah Hakbah  HelloGold HelloGold  INAIA Inaia  IFG Islamic Finance Guru  islamichy Islamichy  Investroo* Investroo*  minted Minted  MoneyFellows MoneyFellows  nester Nester  SEDANIA AS SALAM CAPITAL Sedania As Salam Capital  tamasia Tamasia*
DIGITAL BANKS	DATA & ANALYTICS	CROWDFUNDING	PAYMENT, REMITTANCE & FX	
 HADA DBank Hada DBank*  Insha Insha  LINTEL Lintel Financial Solutions  MEDINA Medina Digital Finance*  moneemint MonneeMint  NIVAH Niyah  rizq Rizq  tayyab Tayyab	 Arabesque Arabesque*  Capnovum Capnovum*  finalyfix FinaLytiX  IdealRatings IdealRatings*  MyFINB MyFINB*  The Zeal The Zeal Corporation	 FORUS Forus  GlobalSadaqah Global Sadaqah  IAP Integrated IAP Integrated  igloo IglooCrowd  investree Investree*  LaunchGood Launch Good*  Lendo Lendo  Maalem Financing Maalem Financing  Mehrabane* Mehrabane*  MercyCrowd MercyCrowd*  Nayfat Nayfat  qardus Qardus  Shakra Shakra*  syarfi Syarfi Teknologi Finansial*  Tameed Tameed  Tawakul Tawakul  yielders Yielders	 Ajar Ajar Online*  alneo Alneo  hookah Hookah  Link Aja LinkAjo Syariah  MCASH MCash  MenaPay Menapay  MonamiTech MonamiTech*  Moneyar Moneyar  MONEYMATCH MoneyMatch  MuslimPay MuslimPay  MyMy MyMy  NOW NowMoney*  PAYFORT Payfort*  PayHalal PaytHalal  PayTren PayTren*  PayZakat PayZakat  worldremit WorldRemit*  TEEK TAKA TEEK TAKA  ZIGGIEPAY ZiggiePay	

Centralized vs Decentralized vs Distributed Network: An Overview



Centralized Network

All the nodes are connected under a single authority



Decentralized Network

No single authority server controls the nodes, they all have individual entity



Distributed Network

Every node is independent and interconnected with each other

الفرق بين البلوكشين و العملات الرقمية (البيتكوين مثلا)

- العملات المشفرة هي أحد تطبيقات تقنية البلوكشين.
- تقنية Blockchain هي تقنية تتميز باستخدامات متنوعة بخلاف العملات الرقمية: يمكن استخدام هذه التقنية وتطبيقها على العديد من المجالات والأصول مثل المجال الطبي والمنتجات الغذائية والأصول والممتلكات ومنتجات التجميل وغيرها الكثير.
- تستخدم بعض الشركات البلوكشين لتقليل الاحتيال وزيادة أمان بياناتها القيمة، أو تتبع منتجاتها.

امثلة حية لتطبيقات البلوكشين

- في المجال العقاري: قامت شركة Propy الامريكية بالعمل على تطوير عقود ذكية, تعمل على تقديم خدمات في مجال بيع و شراء و نقل اصول الملكية المعتمدة من الحكومة في ظرف وجيز و اوتوماتيكي حيث تلعب العقود الذكية دور الضامن فيها.
- إعلان مبادرة الينواس بلوكشين من طرف ولاية الينواس (Illinois) بالتعاون مع شركات البلوكشين و انترنت الاشياء من اجل البحث عن ابتكارات جديدة تساهم في حفظ السجلات المتعلقة بتأمين تعويض العمال، بما في ذلك تسجيل مبلغ كل معاملة في سجل مع التحقق من المعاملات باستخدام خوارزميات تشفير متطورة.



امثلة حية لتطبيقات البلوكشين

شاركت IBM في مجال البلوكشين:

- قيام شركة دي اتش ايل DHL للشحن العملاقة بالعمل على تطوير تقنية البلوكشين، تستخدم للحفاظ على دفتر سجلات خاص بالشحن و الحفاظ على سلامة المعاملات.
- عملت شركة IBM المعروفة بعقد شراكة مع وول مارت (Wal-Mart) للبحث عن طريقة للتحكم في النظام الغذائي المستورد من الصين باستخدام تقنية البلوكشين.
- شراكتهما مع شركة نورديا (Nordea) التي تمكن الشركات المتوسطة والصغيرة من الإنخراط في التجارة الدولية مع البنوك الأوروبية الكبيرة، من خلال تطوير منصة تمويل تجارية "we.trade"، و التي تشتغل استنادا إلى منصة IBM بلوكشين المبنية على نظامها السحابي الخاص (IBM cloud).

Nordea

- أطلق بنك سانتاندر (Santander Bank) أول خدمة لتحويل الأموال في العالم تعتمد على البلوكشين. ومن مميزاته:

- تمكين العملاء من إجراء تحويلات دولية في نفس اليوم،
- التخفيض من التكاليف وعدد الوسطاء في المعاملات



Standard Bank

التحديات التي تواجه تقنية البلوكشين

التحديات القانونية:

- عملات افتراضية لا تخضع لأي سلطة و لاوجود لتشريعات تنظم معاملاتها.
- لتمويل الأنشطة الإجرامية مثل تجارة المخدرات والإرهاب وتبييض الأموال إلى غير ذلك من الجرائم،
- انعدام القدرة على تحديد هوية المتعاملين به

التكاليف:

- تكاليف إنشاء حلول البلوكشين فهي باهضة جدا بالخصوص إذا ما تمت الإستعانة ببنيات تحتية
- تكنولوجية خاصة مثل التي توفرها شركة IBM. و التي تكلف 29 دولار للساعة الواحدة من أجل الإستفادة من المنصة السحابية المربوطة بتقنية البلوكشين.

الموارد البشرية:

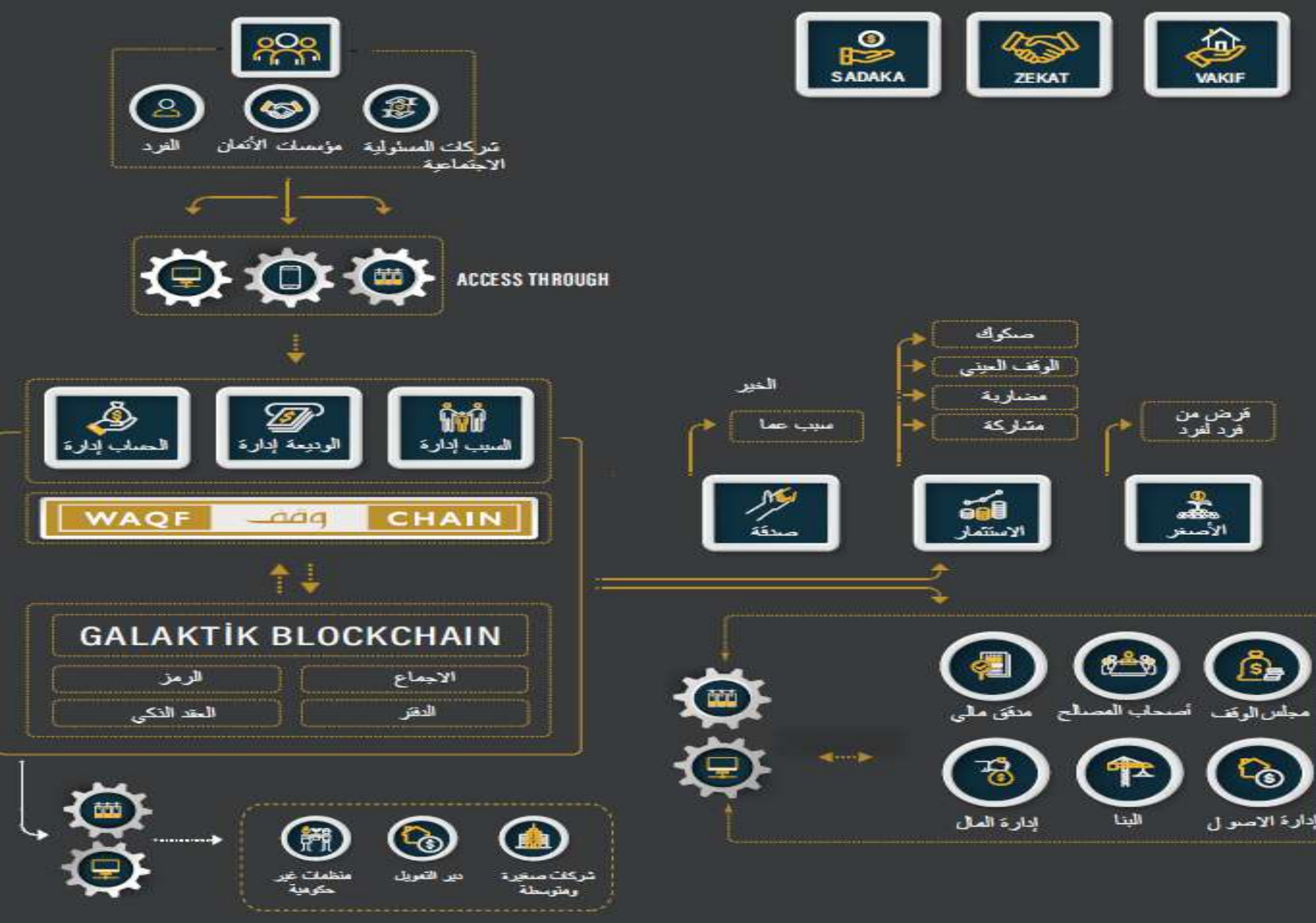
قلة الموارد البشرية الخبيرة في برمجة حلول البلوكشين من التحديات الكبرى التي تقف عثرة أمام المؤسسات الراغبة في تبني هذه التقنية، أما رواتب هذه الفئة من الخبراء فتعتبر الأعلى في عالم الهندسة و البرمجة الإلكترونية.

ما آفاق تطبيق تقنية البلوكشين على الأوقاف؟

1. تمكين أصحاب المصالح من الواقفين والنظار والمستثمرين بتتبع جميع العمليات المتعلقة بالنشاطات الوقفية.
2. إمكانية ابتكار وتطوير تقنيات جديدة في الإستثمارات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، و بما يساهم في تنمية الاوقاف.
3. توفير السيولة اللازمة للنهوض بالمشاريع الوقفية و صيانتها عن طريق حلول صكوك بلوكشين.
4. تسهيل العمليات و إدارة الحسابات، والتبرعات، والمسائل المتعلقة بتسجيل وتوثيق الأراضي الوقفية، فضلا عن المساهمة في التقليل من النزاعات المتعلقة بالأموال الوقفية من خلال خاصية تتميز بها تقنية البلوكشين، و هي ضمان استحالة تغيير المعلومات المتعلقة بالملكيات الوقفية.

تجربة فينتيرا - الوقف شين

الميكال
التنظيمي
لمنصة وقف
شين
(WaqfChain)



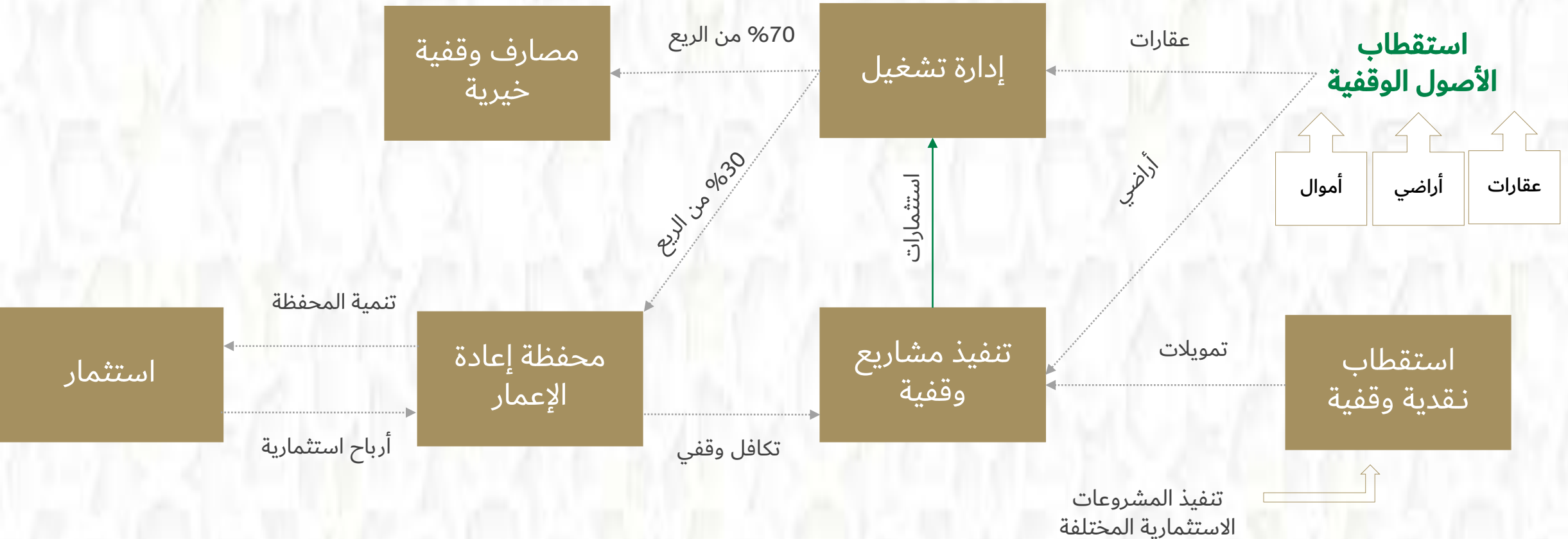
التوصيات

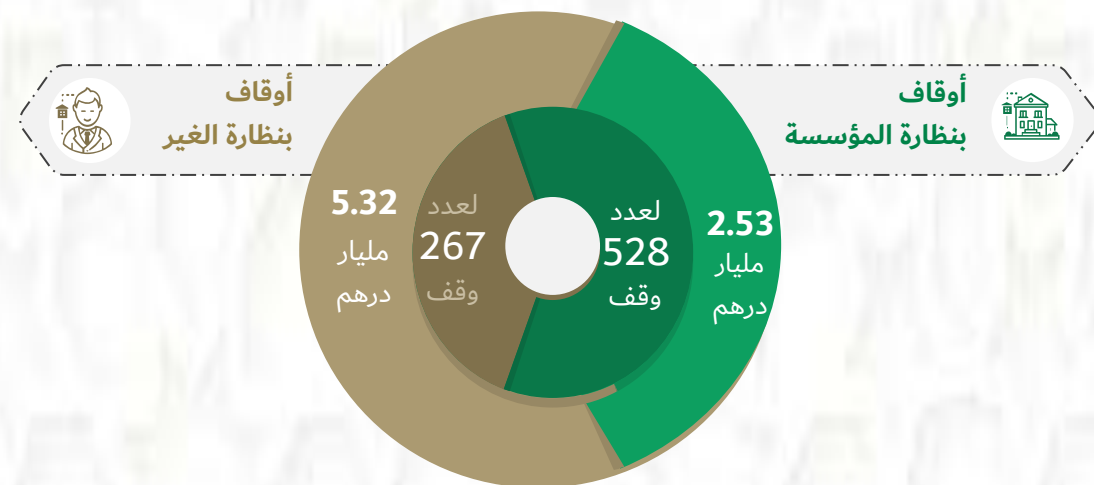
- توصي الورقة البحثية بإجراء المزيد من الدراسات والبحوث على مدى إمكانية تطبيق تقنية البلوكشين في مجال الأوقاف.
- ضرورة بناء استراتيجية تشارك فيها المؤسسات الوقفية وبشراكة مع المؤسسات الحكومية لدراسة إمكانية صناعة نظام إيكولوجي وقفي قائم على تقنية البلوكشين.
- دعوة الجهة التشريعية لدراسة تقنية البلوكشين من المنظور التطبيقي العملي، وإمكانية تنزيل حلوله على خدمات الأوقاف.
- دعوة لإنشاء منصة تمويل جماعي تقوم على تقنية العقود الذكية للنهوض بالإستثمارات الوقفية.
- تطوير خطة استراتيجية وتسويقية للتعريف بمميزات وخصائص الأنظمة التكنولوجية الحديثة كالبلوكشين وغيرها.
- تهيئة البيئة التنظيمية والقانونية الملائمة لاحتضان تقنية البلوكشين.
- تأسيس مركز متخصص في البحوث والتطوير المتعلقة بالتقنيات التكنولوجية الحديثة كالبلوكشين والتمويل الجماعي وسبل إدماجها في قطاع خدمات الأوقاف.
- العمل مع الخبراء في ميدان البلوكشين من أجل تقديم دورات تدريبية وأوراش عمل لفائدة مؤسسات الأوقاف وأصحاب المصالح المختلفة.

الجلسة الرابعة
الورقة الثالثة
دعم الأوقاف المبتكرة
(القطاع الصحي - القطاع التعليمي)
أ. علي المطوع



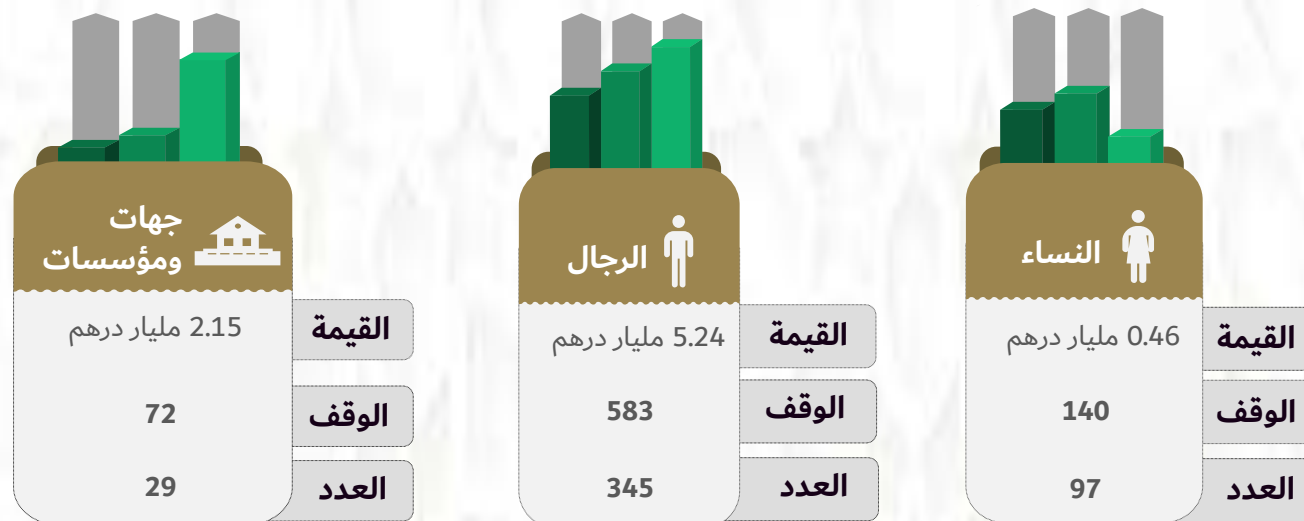
منظومة استدامة الوقف





أوقاف دبي تقارب 7.85 مليار درهم

عدد 471 واقف بمجموع 795 وقف



تصنيف حسب الجنس



الرجال
561



جهات و مؤسسات
70

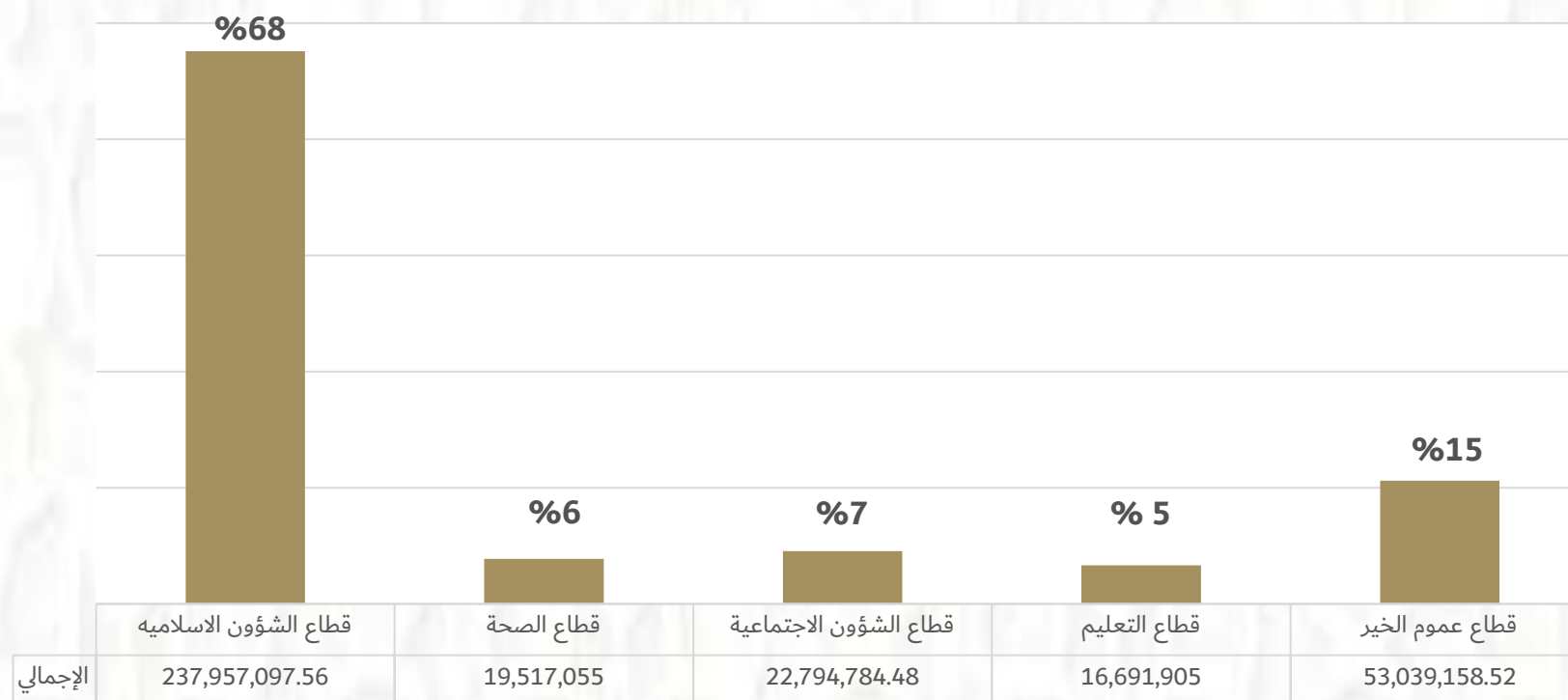


النساء
130



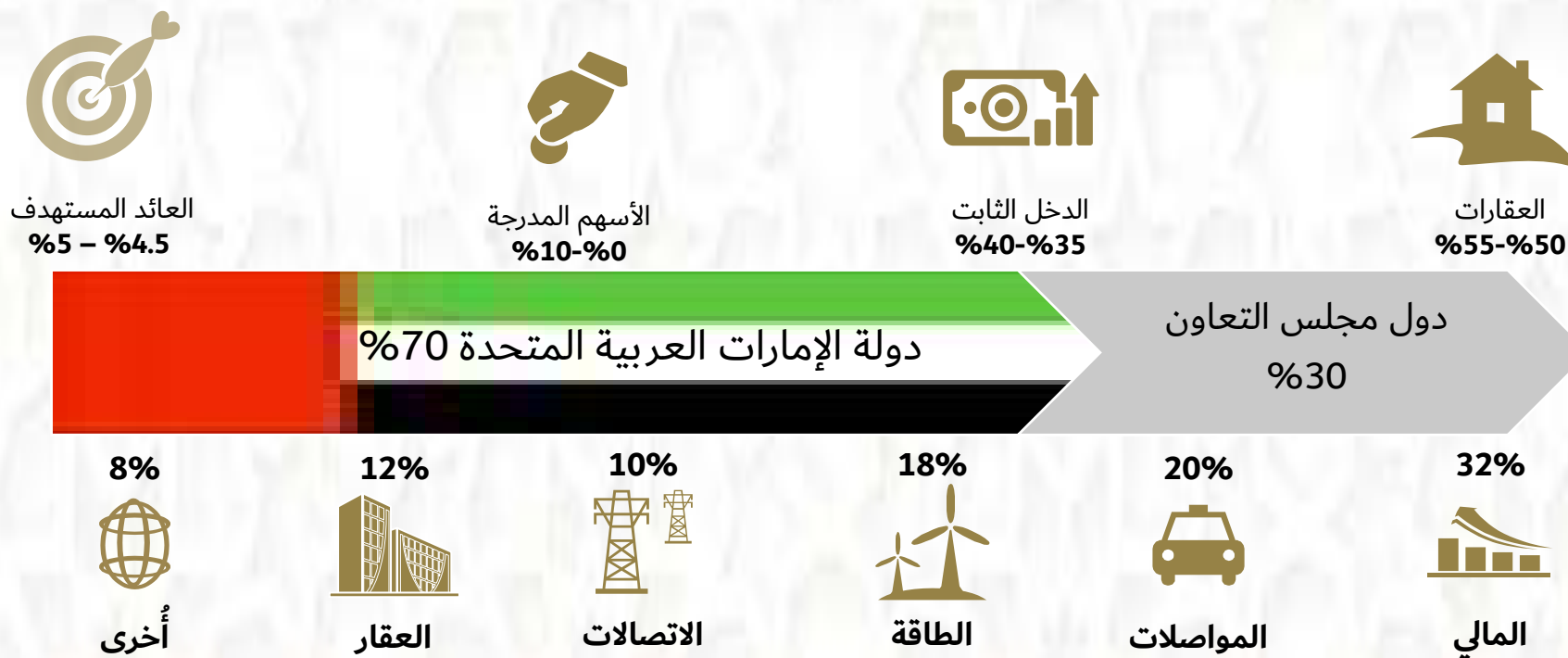
تصنيف حسب المصروف

350 مليون درهم للجهات المستفيدة من المخصصات الوقفية من عام 2020 - 2022



توزيع الأصول المستهدفة بحسب سياسة الاستثمار الخاصة بأموال القصر والوقف

توزيع فئات الأصول



مساهمات مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر في قطاع الصحة

أهم المبادرات والمشاريع في قطاع الصحة

29.3 مليون درهم قيمة المبادرات والمشاريع الصحية التي نفذتها المؤسسة بالإمارة "2022-2020"

مرضى السرطان *هيئة الصحة *المساهمة في مشروع مستشفى حمدان بن راشد لمرضى السرطان 2,800,000 درهم	مشروع وقفي تجاري 18,000,000 مليون درهم	سيارة اسعاف مؤسسة اسعاف دبي 800,000 ألف درهم	علاج أمراض السكري هيئة الصحة بدبي 300,000 ألف درهم	الأبحاث الطبية 750,000 ألف درهم	شراء أجهزة طبية وزارة الصحة 400,000 ألف درهم	علاج مرضى المتعثرين هيئة الصحة 450,000 ألف درهم	علاج مرضى التلاسيميا هيئة الصحة 300,000 ألف درهم
	مركز إرادة للعلاج والتأهيل تكاليف علاجية 200,000 ألف درهم	مؤسسة الجليظة دعم الحالات المتعسرة 100,000 ألف درهم	برنامج الناس للناس دعم الحالات المرضية 860,000 ألف درهم	مرضى غسيل الكلى "مركز زايد لغسيل الكلى" *مبادرة امارات اليوم *شراء أجهزة طبية 2,550,000 درهم	أصحاب الهمم مركز دبي للتوحد 400,000 ألف درهم	مشروع نبض جمعية دار البر 500,000 ألف درهم	صندوق الصحة هيئة الصحة بدبي 1,000,000 درهم

المشاريع الوقفية " الوقف الصحي "

أهداف وقف الصحة

- تعزيز دور الوقف في دعم القطاع الصحي
- تعزيز المشاركة المجتمعية لدعم القطاع الصحي
- تحقيق المسؤولية الاجتماعية نحو صحة ألفرد والمجتمع
- دعم الدراسات والأبحاث لمكافحة الأمراض والأوبئة
- وقاية المجتمع من الأمراض عن طريق اكتشافها مبكراً وبحث سبل علاجها
- مساندة الدولة في وقاية المجتمع من الأمراض والأوبئة

مجالات التركيز في وقف الصحة

- شراء الأجهزة الطبية الحديثة
- دعم الدراسات التخصصية المساندة لمكافحة الأمراض والأوبئة
- بناء مراكز للبحوث والدراسات والعيادات التخصصية
- مساندة ومساعدة المرضى المحتاجين للعلاج
- بناء مراكز تقنية حديثة وفق معايير عالمية
- تشجيع الطلبة ومساندتهم في اختراع الأجهزة الطبية

الفئات المستهدفة

- الجهات الصحية العاملة
- الجامعات والكليات المتخصصة
- في دراسات الطب
- الجهات ذات العلاقة

طرق التبرع لوقف الصحة

- الرسائل النصية
- تطبيق دبي الآن
- التحويل للحساب البنكي
- الدفع بالبطاقات الائتمانية والإلكترونية

أهداف وقف الصحة

- تعزيز دور الوقف في دعم القطاع الصحي
- تعزيز المشاركة المجتمعية لدعم القطاع الصحي
- تحقيق المسؤولية الاجتماعية نحو صحة ألفرد والمجتمع
- دعم الدراسات والأبحاث لمكافحة الأمراض والأوبئة
- وقاية المجتمع من الأمراض عن طريق اكتشافها مبكراً وبحث سبل علاجها
- مساندة الدولة في وقاية المجتمع من الأمراض والأوبئة

طرق التبرع لوقف الصحة

- الرسائل النصية
- تطبيق دبي الآن
- التحويل للحساب البنكي
- الدفع بالبطاقات الائتمانية والإلكترونية

الجهة المشرفة على الوقف

مؤسسة الأوقاف وشؤون المصغر مع جامعة محمد بن راشد للعلوم الصحية

مجالات التركيز في وقف الصحة

- شراء الأجهزة الطبية الحديثة
- دعم الدراسات التخصصية المساندة لمكافحة الأمراض والأوبئة
- بناء مراكز للبحوث والدراسات والعيادات التخصصية
- مساندة ومساعدة المرضى المحتاجين للعلاج
- بناء مراكز تقنية حديثة وفق معايير عالمية
- تشجيع الطلبة ومساندتهم في اختراع الأجهزة الطبية

الفئات المستهدفة

- الجهات الصحية العاملة
- الجامعات والكليات المتخصصة
- في دراسات الطب
- الجهات ذات العلاقة



افتتاح وقف الصحة لجامعة محمد بن راشد للطب و العلوم الصحية

دشنت مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر بدبي وجامعة محمد بن راشد للطب والعلوم الصحية أول وقف صحي يدعم القطاع الطبي وأبحاث الأمراض والأوبئة.

أقيم المشروع تنفيذاً لتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي "رعاه الله" بإقامة وقف صحي يهدف إلى مساندة جهود القضاء على الأمراض والأوبئة، ودعم الدراسات والأبحاث في مجال الصحة بشكل عام، خاصةً بعد أن أثبتت جائحة كوفيد-19 أهمية التشخيص المبكر للأمراض والأوبئة في وقاية الأفراد والمجتمع وتجنب الأضرار الاجتماعية والاقتصادية التي تنجم عنها.

وجرى تنفيذ الوقف تطبيقاً لاتفاقية الشراكة التي تم توقيعها بين المؤسسة والجامعة، وهو عبارة عن أربعة فلل سكنية أقيمت على قطعة أرض تبلغ مساحتها 7200 قدم مربع.

من المساهمات الخيرية - لقطاع الصحة من 2020 - 2022

10 مليون درهم دعم لمشروع مستشفى حمدان بن راشد الخيري لرعاية مرضى السرطان

عشت يا حمدان ميثاً ما حصل غيّر فعل الخير والزّائ السّديد
تشهد الدّولة بأنّ دورك كَمَل بصمتك ما تمنحى وفعلك جَميد
محمد بن راشد آل مكتوم



مأخذ على الوقف الصحي

3 قلة المراكز والمؤسسات المعنية برصد الأمراض والأوبئة المتوقعة

فوجود هذه المراكز والمؤسسات يساهم في توجيه نظرة المجتمع إلى الأخطار المحدقة بها



1 قلة الأوقاف الصحية مقارنة باحتياجات المجتمع.

لأن القطاع الحكومي لا يستطيع بمفرده مواجهة الاحتياجات الصحية للمجتمع، وعلى سبيل المثال: 60% من المستشفيات غير ربحية.

4 ضعف الخطط الاستراتيجية الطموحة للنهوض بالوقف الصحي

فالوقف الصحي يحتاج إلى مزيد من التخطيط والتقييم والتنفيذ لدعم مسيرته وتقدمه

2 ضعف التوعية المجتمعية بأهمية الوقف الصحي والابتكار فيه.

مع العلم بأن الأوقاف الصحية كانت منتشرة في العقود الماضية، إلا أنها في هذا العصر تحتاج إلى مزيد من التوعية بأهمية الوقف الصحي، ويمكن التعاون مع المنظمات العالمية لرصد الاحتياجات الطبية محلياً وعالمياً حتى يتم دعمها.

مساهمات مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر في قطاع التعليم

سياسة تخصيص وصرف المنح _ قطاع التعليم

منح المستلزمات التعليمية

تشمل المعدات التعليمية الحديثة، وتطوير المعلمين والعاملين في قطاع التعليم لتشجيع الابتكار، تطوير المواهب، تطوير المناهج،

تشمل المؤسسات البحث العلمي والمؤسسات التعليمية المستحقين للدعم وفق شروط وضوابط تقديم الدعم التعليمي.

أن تقدم الجهة دراسة وافية عن المشروع الذي ترغب بدعومه وتطويره، ومدى ألفائدة منه، والتكلفة المتوقعة له، والموردين ومقدمي الخدمة للمشروع.

أن تكون أهداف الدراسة تصب في عملية تطوير التعليم بأي صورة من الصورة

توزيع العوائد حسب الاحتياجات التعليمية

النطاق والمكونات

شروط وضوابط

الآلية توزيع العوائد

المنح الدراسية

تشمل جميع الطلاب المسجلين في مدارس وجامعات والمستحقين للمنحة وفق مبادرات مستدامه تهدف الي تعليم الطلاب

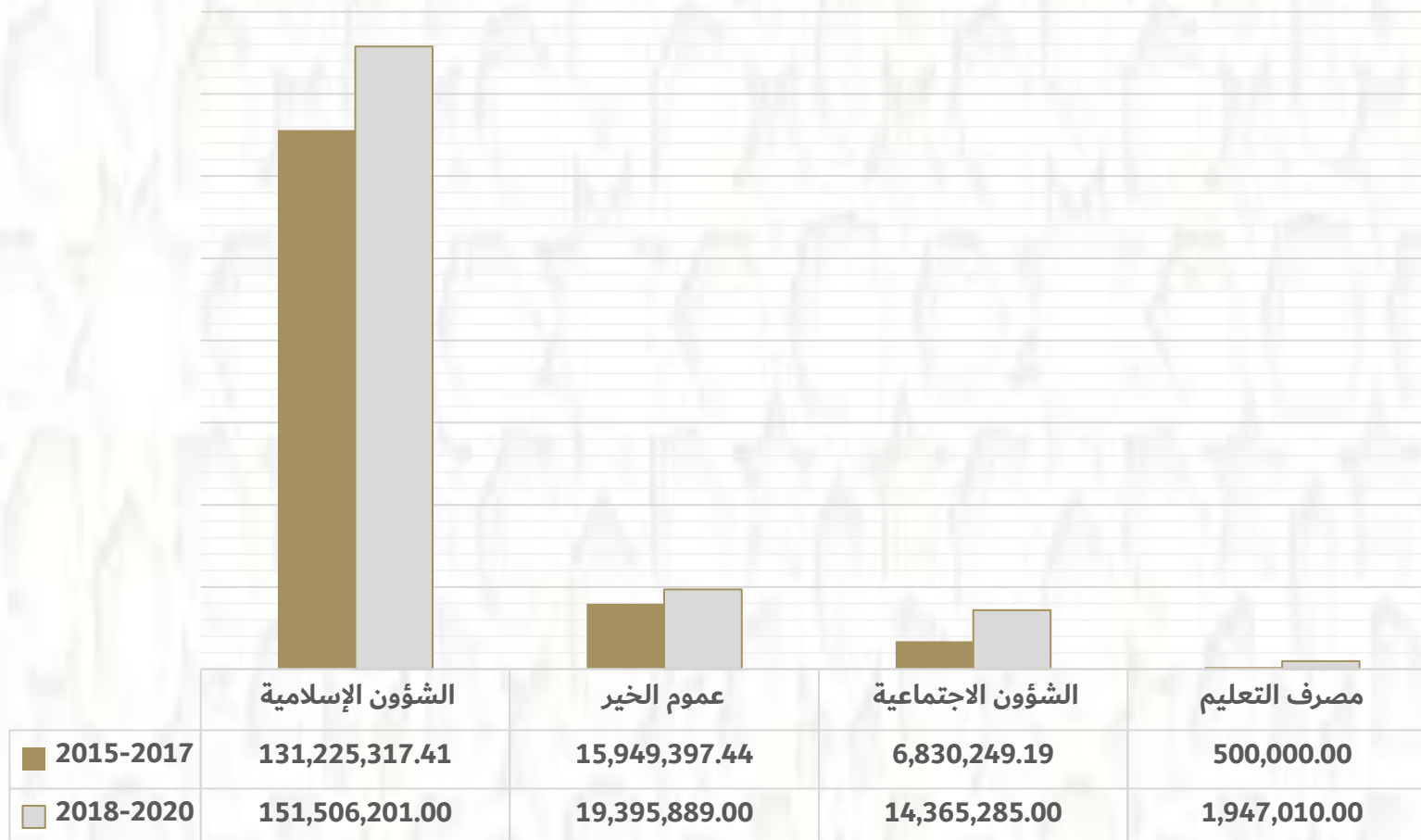
تشتمل المنحة على سداد الرسوم الدراسية وتقديم التجهيزات والدعم ألفني التي يحتاجها الطالب خلال مسيرته العلمية.

أن يكون من العائلات منخفضة الدخل وفق تصنيف هيئة تنمية المجتمع يتم اعتماد نسبة الدعم للمستوى العلمي للمستحقين المنح

أن لا تتجاوز قيمة القسط الدراسي السنوي واحتياجات الطالب التقنية وألفنية للطالب الثانوي مبلغ 30,000 درهم، والطالب الجامعي 60,000.

توزيع العوائد حسب الاحتياجات التعليمية

مخصصات المصارف الوقفية والمساعدات من 2015 لغاية 2020



%280

ارتفاع إيرادات المصارف التعليمية
خلال الفترة 2015 لغاية 2020

2.3 مليون درهم قيمة المبادرات والمشاريع التعليمية المنفذة



2022

2.1 مليون درهم قيمة المبادرات والمشاريع التعليمية المنفذة

2021



899,544 درهم

منح التعليم العالي الجامعي



200,000 درهم

مدارس حماية- شرطة دبي



80,000 درهم

تخصيص كرسي وقفي



950,000 درهم

المتعثرين عن الرسوم



70,000 درهم

إنشاء صالة رياضية في المدرسة

1.4 مليون درهم قيمة المبادرات والمشاريع التعليمية المنفذة

2020



الأصول الوقفية المسجلة لصالح وقف التعليم

وقف التعليم

11 أصول وقفية

48 مليون درهم

8 وقف مالي

25 مليون درهم

3 وقف عقاري

23 مليون درهم



وقف مؤسسة الجليلة لدعم التعليم والأبحاث في المجالات الطبية 18 مليون درهم

- الواقف : مؤسسة الجليلة لدعم التعليم والأبحاث
- نوع الوقف : ارض تجارية
- قيمة الوقف : 18,000,000 درهم
- الوقف قيد دراسة المشروع

هدف وقف مؤسسة الجليلة إلى رفع المستوى التعليمي لسكان دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال دعم العلاجات والتعليم من خلال طرح الأبحاث في المجال الطبي والتعليمي

وقف أتعلم للمنح الدراسية- لصالح التعليم 2.4 مليون درهم

- الواقف : فاعلة خير
- نوع الوقف : فيلا سكنية
- قيمة الوقف : 2,450,000 درهم
- يصرف ريع الوقف على التعليم

يعنى هذا الوقف للصرف على طلاب العلم والتعليم من خلال تغطية الاحتياجات الدراسية والمساهمة في تطوير المستلزمات التعليمية بما يحفظ استدامه العمل الخيري للمجتمع

وقف قرطاس - وقف تعليمي 3.3 مليون درهم

- الواقف : وقف تركة شيخه خميس محمد
- نوع الوقف : مبنى سكني
- قيمة الوقف : 3,300,000 درهم
- الوقف جاري جمع التبرعات

هدف الوقف هو رفع المستوى التعليمي لسكان دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال دعم التعليم وسد الاحتياجات التعليمية لدى الطلاب والمنتسبين للتعليم



24 مليون درهم لصالح برنامج التعليم العالي



مبلغ الدعم

102,820 درهم

1,446,007 درهم

202,080 درهم

121,931.36 درهم

76,195.75 درهم

عدد الطلاب

1 طالب

3 طالب

1 طالب

1 طالب

1 طالب

وقف دولت للتعليم العالي

- الواقف : (فاعلة خير)
- نوع الوقف : مبلغ مالي – الصكوك الوطنية
- قيمة الوقف : 24,000,000 درهم
- عدد (7) طلاب المسجلين في البرنامج التعليم

نبذة عن الدروس المعتمدة عن « الوقف والتنمية المستدامة » في المناهج التعليمية لدولة الامارات

صورة من المنهج

- « شاشات وقفية يمكن للمراكز التجارية تخصيص شاشات وقفية يعود ريع الإعلان فيها لخدمة المجتمع من خلال الوقف المبتكر، أو تتم إتاحتها لبعض المشاريع غير الربحية.
- « ثوانٍ وقفية: يمكن للقنوات التلفزيونية والإذاعية تخصيص ثوانٍ وقفية يعود ريع الإعلان خلالها لخدمة المجتمع من خلال الوقف المبتكر.
- « مواقف وقفية: يمكن للجهات التي تمتلك مواقف خاضعة للرسم ابتكار مواقف وقفية يعود ريعها لخدمة المجتمع من خلال الوقف المبتكر.
- « رفوف وقفية: يمكن لمحال التجزئة تخصيص رفوف وقفية بحيث يعود ريع تأجيرها أو ريع المنتجات الباعدة عليها لخدمة المجتمع من خلال الوقف المبتكر.
- « أجهزة وقفية: يمكن للمؤسسات التي تستحصل رسوم لاستخدام أجهزتها (مثال: جهاز طبي في مستشفى خاص) تحديد جهاز وقفي يذهب ريعه لخدمة المجتمع من خلال الوقف المبتكر.

أما المحور الثاني فيتمثل مفهوم الوقف المبتكر عدم التقيد بالمصارف التقليدية للوقف والتوكيز على الأمور التنموية للمجتمع، وعلى سبل المثال يمكن أن يتم تخصيص ريع الوقف لمعديد من الجوانب التنموية منها:

- « الأبحاث الطبية.
- « العلوم والتكنولوجيا والابتكار.
- « دعم مشاريع الشباب.
- « دعم المعرفة.
- « الحملات التوعوية والمجتمعية.
- « التدريب وتنمية المهارات.



القيم و المواطنة

الرؤية الثالثة

الوقف والتنمية المستدامة

نواتج التعلم

- ◀ يتعرّف المفاهيم والمصطلحات الواردة في الدرس.
- ◀ يوضح العلاقة بين الوقف والتنمية المستدامة.
- ◀ يستنتج أهمية الوقف في تحقيق التنمية المستدامة.
- ◀ يناقش مصادر الاستدامة التي تضمن استدامة الوقف واستمراريته.
- ◀ يُقدّر جهود قيادتنا الرشيدة والمؤسسات الوقفية في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- ◀ يُقدّم أمثلة على الوقف المبتكر.

قيم ومواطنة:

- ◀ العمل الخيري.
- ◀ السلام.
- ◀ العمل الإنساني.
- ◀ التضامن الاجتماعي.
- ◀ الحفاظ على الموارد.

المفاهيم والمصطلحات:

- ◀ الوقف.
- ◀ التنمية المستدامة.
- ◀ الوقف المبتكر.

- ▶ العمل الخيري
- ▶ السلام
- ▶ العمل الإنساني
- ▶ التضامن الاجتماعي
- ▶ الحفاظ على الموارد
- ▶ الوقف
- ▶ التنمية المستدامة
- ▶ الوقف المبتكر

الأوقاف المبتكرة لدعم التعليم

أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم المرحلة التشغيلية من المدرسة الرقمية ضمن المبادرات الإنسانية للطلاب الذي يواجهون صعوبة الالتحاق بالمدارس النظامية والبدائية بـ 20 ألف طالب، و الهدف هو مليون طالب خلال 5 سنوات

المدرسة الرقمية The Digital School

مميزات المدرسة الرقمية

ستمنح شهادات معتمدة عبر
التنسيق مع هيئات تعليمية و
منظمات دولية

خطة تعلم مخصصة لكل
طالب وتوفير الدعم من
المعلم الرقمي

توفر آلية ذكية لتقييم
الطلاب تساعد على
التعلم الذاتي واكتساب
المعارف والمهارات

أول مدرسة رقمية عربية
متكاملة، توفر التعليم عن
بعد بطريقة ذكية ومرنة



تم تخصيص مشروع قرطاس
الوقفي لدعم المدرسة الرقمية
قيمة المشروع 5 مليون بعائد
تقريبي 200 ألف درهم
و تخصيص 300 ألف درهم من
المصارف الوقفية الاخرى لدعم
المدرسة

الوقف الرياضي

تخصيص 10 دراهم من كل تذكرة في المسابقات
الرياضية لصالح دعم التعليم



شركة 9714 سبورت

وقف طاولة في مطعم

تخصيص طاولة تكون وقف في المطاعم يعود
ريعتها لدعم التعليم



وقف المنصة التعليمية الإلكترونية

تقديم دورات تدريبية لطلبة المدارس الأيتام
وذوي الدخل المحدود لرفع مستواهم التعليمي
وتأهيلهم لدخول الجامعات بالتعاون مع
مؤسسة مدرسة دوت كوم بقيمة 240 ألف
درهم

المدرسة.كوم
www.elmadrasah.com

وقف المقاعد الجامعية

تخصيص مقاعد جامعية مجانية للطلبة الأيتام
وذوي الدخل المحدود بالتعاون مع الجامعات
الخاصة بقيمة مليون درهم



الجامعة الأمريكية في الإمارات
American University in the Emirates



جامعة دبي
UNIVERSITY of DUBAI
An Initiative of Dubai Chamber of Commerce & Industry



جامعة جميرا
JUMEIRA UNIVERSITY



جامعة محمد بن راشد
للطب والعلوم الصحية
MOHAMMED BIN RASHID UNIVERSITY
OF MEDICINE AND HEALTH SCIENCES

"مبادرة وقف الأسهم"

"وقف رعاية النساء والأطفال"

لهم، بما يتناسب مع احتياجاتهم، ليكونوا قادرين على المشاركة في بناء المجتمع.

قضية وقفية واقعية نتشرف بمشاركتكم وسماع آرائكم لحلها

- ▶ قام أحد المحسنين في عام 1980م بوقف ثلاثة عقارات على ذريته ليصرف ريعها عليهم، وخصص 10% من الربح على عموم الخير.
- ▶ لم يشترط لنفسه إلغاء هذا الوقف أو تغييره أو تعديل بعض شروطه، حيث لم يكن يعلم أن له أن يشترط ذلك في ذلك الوقت، ولم تكن هناك قوانين خاصة بالوقف تشمل معظم أحكامه في تلك الفترة، ويقول الواقف: "لو نبهني القائمون على إشهاد الوقف في المحاكم بإمكانية وضع هذه الشروط لوضعتها".
- ▶ ويرغب الآن بتغيير هذا الوقف هو وذريته كالتالي:
 - إلغاء الوقف الذري في عقارين.
 - تخصيص العقار الثالث الأعلى ريعاً على الوقف الخيري بالكامل بنسبة 100%
- علماً بأن هذه الطريقة فيها زيادة لربح المخصص على عموم الخير زيادة كبيرة، وقد وافق المستحقون للوقف من ذريته على ذلك ليستفاد منه في عموم الخير؛ حيث إن جميع الذرية تجار ولا يحتاجون لهذا الوقف.
- هل للواقف أن يقوم بهذا التغيير للوقف هو وذريته المستحقون ؟
- وما هي الطريقة المثلى ليقوم بهذا التغيير؟

توصيات ومقترحات لتطوير الممارسات الوقفية

- تطوير المنظومات التشريعية لتساهم في زيادة الوقف ونمائه وسرعة تطوره .
- تطوير المنظومة التقنية والبرمجية والذكاء الاصطناعي للاستفادة منها في تسهيل الوقف.
- الاهتمام بزيادة نشر ثقافة الوقف على كافة وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي ونحوها.
- زيادة الأوقاف الخاصة بالمؤسسات التعليمية والصحية وجامعاتها لتطوير القطاع التعليمي والصحي

الجلسة الرابعة
الورقة الرابعة
وقف معالي أ.د. عبدالله نصيف،
توجه الابتكار الاجتماعي
د. محمد نصيف



رؤيتنا

أن نكون مصدر أمل للمجتمع من خلال كوننا المنصة الرائدة في إطلاق
طاقات الشباب بما يسهم في تحقيق التنمية المجتمعية المستدامة

رسالتنا

الاستثمار في رأس المال البشري من خلال دعم الرؤية السعودية والاقتصاد الوطني من خلال الشراكات
المحلية والعالمية المؤهلة في تمكين الشباب
في مجالات الابتكار الاجتماعي وتشكيل المستقبل الإنساني

قيمنا

الكرامة
الإنسانية

الأثر
الاجتماعي

التعاون
والشراكات

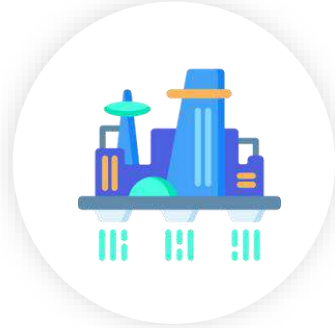
الابتكار

مجالات الاهتمام



الشخصية الوطنية

تعزيز الشخصية الوطنية الفاعلة من خلال
تشجيعها على إبراز دورها في المساهمة
المجتمعية والتنمية المستدامة



استشراف المستقبل

تعزيز المفاهيم العلمية والتطبيقات
العملية التي تسهم في استشراف ودعم
مشاريع المستقبل من خلال الشراكات
المحلية والدولية



استدامة المجتمعات

توعية الشباب بدورهم القيادي في
تحقيق التنمية المستدامة، وبناء
المجتمع
الحيوي.



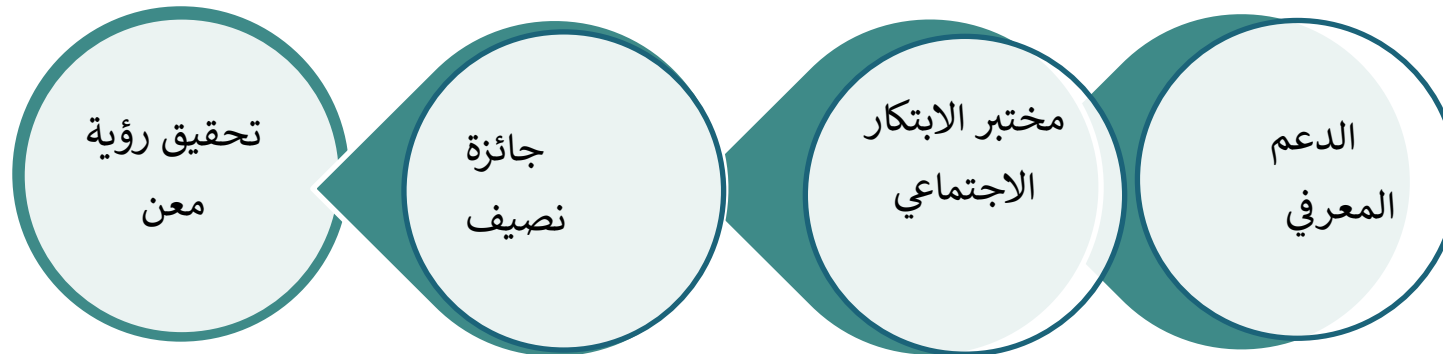
الابتكار الاجتماعي

المساهمة في دعم الاقتصاد الوطني ومواجهة
التحديات التي تتعلق بالإنسان
والمستقبل من خلال الابتكار الاجتماعي وحاضنات
الأعمال وتوظيف أدوات التقنية الحديثة



مشاريع معن

تركز معن بشكل أساسي من خلال مشاريعها ومبادراتها على نشر ثقافة الابتكار الاجتماعي لتعزيز دور الشباب في تحقيق التنمية الإيجابية ودعم الاقتصاد الوطني وكذلك المساهمة في حل التحديات المجتمعية والمستقبلية، حيث توفر معن رحلة شاملة ومتكاملة في تحفيز إبداع الشباب بأفكار ومشاريع المستقبل من خلال جائزة نصيف، وتطوير هذه الأفكار لتكون مشاريع اقتصادية وطنية ومستدامة من خلال مختبر الابتكار الاجتماعي، مع حرص نموذج العمل على توفير دعم معرفي وتبادل ثقافي مع العالم في مجالات التنمية المستدامة والابتكار الاجتماعي.



2030

العلاقة بين معن ورؤية المملكة

على إيجاد مواءمة بين أهدافها الإستراتيجية وبين برامج "معن" مركز مؤسسة عبدالله عمر نصيف الوقفية
رؤية المملكة 2030؛ و ذلك لتكون خارطة العمل الخاصة بالمؤسسة خارطة وطنية، مفعمة بالطموح والأمل



برنامج تعزيز الشخصية الوطنية

نعمل في هذا الجانب على صناعة برامج
تركز على تعزيز القيم والشخصية الوطنية؛
و ذلك لتكون متوائمة مع الأهداف الخاصة
بذلك في برنامج تعزيز الشخصية الوطنية



برنامج تنمية القدرات البشرية

نعمل في هذا المستوى على صناعة برامج
تركز على تطوير القيادات، وتمكين
الشباب والشابات؛ لتتسق مع الأهداف
الخاصة بذلك في برنامج تنمية القدرات
البشرية.



برنامج جودة الحياة

نعمل في هذا الإطار على
صناعة برامج تركز على المشاركة
الملمجتمعية؛ لتتناسب مع الأهداف
الخاصة بذلك في
برنامج جودة الحياة.

العلاقة بين معن و أهداف التنمية المستدامة

أهداف التنمية المستدامة

١٧ هدفاً لتحويل عالمنا



على إيجاد مواءمة بين "معن" تركز مؤسسة عبدالله عمر نصيف الوقفية أهدافها الاستراتيجية وبين أهداف التنمية المستدامة؛ لتكون خارطة العمل عالمية وإنسانية من خلال تركيز على إيجاد حلول، وبرامج عملية تسهم في تحقيق كرامة الانسان وتعزيز التعليم الجيد، والنمو الاقتصادي المنشود، وكذلك تشجيع الابتكار لدعم الاقتصاد الوطني والاجتماعي من خلال لعل تطوير نماذج العمل القيادي، وتمكين الشباب والشابات من المهارات والأدوات المطلوبة، وتعزيز قيمهما الإنسانية وإشراكهم في تنمية المجتمع والوطن.

تحدي الابتكار الاجتماعي

يهدف إلى ابتكار مشاريع وحلول مجتمعية (أنسنة المدن) تحدي الابتكار تساهم في جعل مدينة جدة متمحورة حول الإنسان وخدماته وإمكانية تفاعله مع المدينة وخدماتها بصورة فعالة، تحت سؤال تحدي الابتكار



كيف يمكننا أن نجعل مدينة جدة صديقة للإنسان؟

أهم عناصر التحدي الرئيسية:

- تطوير الأفكار
- بناء النماذج الأولية واختبارها
- بناء نموذج العمل للمشاريع الابتكارية
- التحكيم وإطلاق المشاريع

الخط الزمني لتحدي الابتكار الاجتماعي

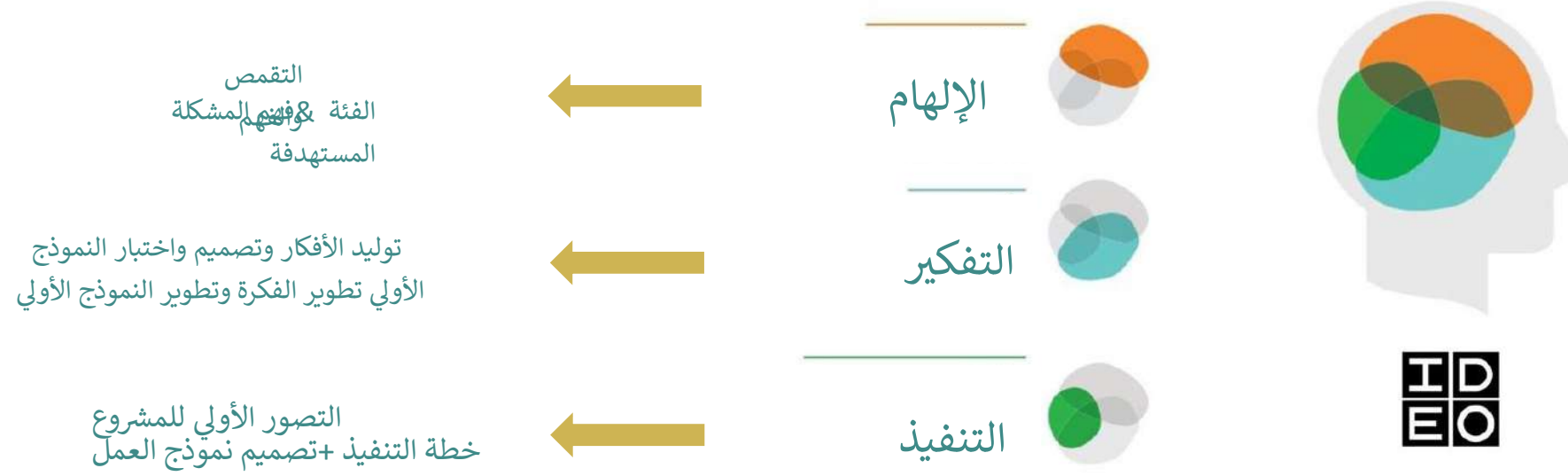


مفهوم أنسنة المدن

هو تعزيز البعد الإنساني في المدن بتوفير منظومة بيئية متكاملة تجعل حياة المدن أكثر كرامة وجاذبية ورعاية وإنسانية



تطوير الأفكار المشاركة في المعسكر "منهجية التفكير التصميمي"



معايير التحكيم في تحدي الابتكار الاجتماعي

المعيار الأول	المعيار الثاني	المعيار الثالث	المعيار الرابع	المعيار الخامس	المعيار السادس
معايير التحكيم	وضوح المشكلة	حل مبتكر	الاستدامة المالية	وضوح الخطوات المستقبلية	العلاقة بانسنة مدينة جدة
مفهوم المعايير	أن تعبر المشكلة عن نقطة الألم التي يعاني منها المستفيد	ان يكون الحل مبتكر وغير تقليدي ويعالج مشكلة المستفيد	ان يكون الحل لديه القدرة على توفير مصادر دخل او تمويل لاستمراره	ان تكون خطوات توسع المشروع في المستقبل واضحة وهناك تنبؤ بالمستقبل	ان يكون الحل يصب مباشرة في تحدي أنسنة مدينة جدة
وزن المعيار	1 %	30 %	20 %	15 %	1 %
درجة المحكم	0				0

مخرجات معسكر تحدي الابتكار الاجتماعي

- فكرة 200 فكرة وكان الهدف الوصول الى 156 تم تقديم
- فريق 18 فكرة وحضر لنهاية المعسكر 20 تم اختيار
- مشتركا 42 فريقا وعدد الحضور الكلي 18 عدد الفرق المشاركة
- ساعات برنامج الافتتاح 4 + ساعة للمعسكر التدريبي 22 ساعة منها 26 عدد ساعات المعسكر كاملة
- والتحكيم والختام
- ملف حل مبتكر لمشاريع جاهزة للعرض على أصحاب المصلحة 18 لدينا

وقف عبدالله عمر نصيف Abdullah Omar nasseef Endowment تستثمر في الأمل		صاحب المشروع: م. رضا سمندر	اسم المشروع: حاضرة الأرض	المشروع رقم 1
	الفئة المستهدفة: سكان الحي (ملاك /مؤجرين)	الحل المبتكر المقترح : منصة تفاعلية لسكان الحي لتنظيم وإدارة بيتهم الحضرية	التحدي الاجتماعي: - غياب المشاركة الاجتماعية بالحي - سوء جودة خدمات البيئة المبنية	
	حجم الاستثمار المطلوب: - متوسط	أصحاب العلاقة المؤثرين: - أمالة جدة - مراكز الأحياء	نوع الخدمة: - تطبيق	
	الأثر (بيئي/اجتماعي): - تعزيز المشاركة الاجتماعية - تحسين جودة خدمات البيئة - تقليل الأعباء على البلديات - دعم العائد الحضري	هيكل التكلفة: - فريق العمل - بناء وتشغيل التطبيق - التسويق	المحاور الاستراتيجية: - جودة حياة المواطن - التميز في الخدمات المقدمة	
	الخطوات المستقبلية: - التطبيق في حي نمونجي - توسيع التطبيق تدريجيا الى (شمال- جنوب-شرق-غرب) جدة - توسع استخدام التطبيق في المجمعات السكنية		استراتيجية تحقيق الاستدامة المالية: - نسبة مستقطعة من اشتراكات السكان - الاعلانات - الدراسات والبحوث الميدانية - نسبة من تنفيذ اعمال الصيانة والتشغيل في الحي	

المشروع رقم 2

اسم المشروع:
احتواء

صاحب المشروع:
عليه القرني

وقف عبدالله عمر نصيف
Abdullah Omar naseef Endowment
لنستثمر في الأمل

التحدي الاجتماعي:

عدم وجود مساحة مناسبة مجهزة باحتياجات المدربين والكوتش من المهتمين بالصحة الشمولية في تقديم محتواهم التعليمي والتوعوي للمجتمع

الحل المبتكر المقترح:

مساحة مجهزة بكامل الأدوات التي يحتاجها المدرب لتقديم برامجه لعملائه المهتمين بالصحة الشمولية

الفئة المستهدفة:

المدربون والكوتش من المهتمين بالصحة الشمولية
من عمر 25 - 45 عاماً

نوع الخدمة:
- خدمة للجمهور

أصحاب العلاقة المؤثرين:
- مراكز التدريب
- المستشارون والمدربون

حجم الاستثمار المطلوب:
- متوسط

المحاور الاستراتيجية:

- جودة حياة المواطن
- التميز في الخدمات المقدمة

هيكل التكلفة:

- فريق العمل
- إيجار مكان
- تجهيز مكان
- التسويق

الآثار (بيئي/اجتماعي):

مساعدة الخبراء في تسهيل نقل تجاربهم وعلمهم للمجتمع
تمكين أفراد أقوياء وأصحاء جسدياً ومنتزعين مشاعرياً

استراتيجية تحقيق الاستدامة المالية:

- رسوم الخدمات
- اشتراكات المستشارين
- اشتراكات المستفيدين

الخطوات المستقبلية:

- توسيع مساحة المكان
- دعوة مدربين من الخارج
- تطوير خدمات المكان
- ورش عمل لمساعدة المدرب في تطوير برامجه

المشروع رقم 3

اسم المشروع:
سدر

صاحب المشروع:
سارة طلال

وقف عبدالله عمر نصيف
Abdullah Omar naseef Endowment
استثمر في الأمل

التحدي الاجتماعي:

عدم استغلال مكان مدينة جدة لمخلفات الأخشاب وعدم استفادتهم منها خلال السنوات الماضية

الحل المبكر المقترح:

مركز حرفي لتقديم ورش عمل في النجارة وإعادة تدوير الخشب لتصميم منتجات خشبية تلبي احتياج محدودي الدخل وتقوي علاقة الإنسان بالشجر.

الفئة المستهدفة:

الشباب و الشابات
18 فما فوق من المهتمين بامتلاك مهارة حرفية صديقة للبيئة

نوع الخدمة:

- خدمة للبيئة والإنسان
- منتجات صديقة للبيئة

أصحاب العلاقة المؤثرين:

- أصحاب المشائل
- البلدية
- العاملين في قطاع الزراعة
- الجامعات و المدارس و الجمعيات

حجم الاستثمار المطلوب:

- متوسط

المحاور الاستراتيجية:

- جودة حياة المواطن
- التميز في الخدمات المقدمة

هيكل التكلفة:

- تكاليف المقر و الأثاث
- رواتب الموظفين
- مصاريف النقل
- معدات
- تكاليف تصميم الموقع و التسويق

الأثر (بيئي/اجتماعي):

دعم اقتصادي للأسر الأقل حظا من خلال الاستفادة من المنتجات المعاد تدويرها و المحافظة على المنظر الحضري مدينة جدة عبر استثمار مخلفات الأخشاب و إعادة تدويرها

استراتيجية تحقيق الاستدامة المالية:

- تنفيذ ورش وبرامج حرفية طوال العام
- إتاحة حجز الموقع
- الاستفادة من المساحة والخدمات المصاحبة
- منتجات سدر الخشبية والزراعية

الخطوات المستقبلية:

- افتتاح ورش حول منطقة مكة المكرمة بعد 3 سنوات
- تقديم خدمة استشارة بيئية وفي إعادة التدوير من قبل المختصين
- افتتاح معرض متنوع للمنتجات الخشبية المعاد تدويرها



غرفة الشرقية
ASHARQIA CHAMBER



مركز المسؤولية الاجتماعية
Social Responsibility Center



الممارسات الوقفية
The Forum of Awqaf Practices
2022

"الإبداع والابتكار الوقفي"

توصيات ملتقى الممارسات الوقفية ٢٠٢٢

- الاهتمام بزيادة نشر ثقافة الوقف المبتكر على كافة وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي ونحوها.
- دعم تمكين قطاع الأوقاف بالاستثمار في الفرص والتقنيات الناشئة والمبتكرة من خلال التعاون مع الهيئة العامة للأوقاف.
- بناء استراتيجية تشارك فيها الجهات والمؤسسات الوقفية وبشراكة مع المؤسسات الحكومية تعزز من تطوير الأوقاف المبتكرة.
- تسهيل تمويل الأفكار ومشاريع الأوقاف المبتكرة من خلال حاضنات الابتكار.
- زيادة الأوقاف الخاصة بالمؤسسات التعليمية والصحية والسكنية من خلال التطبيقات المبتكرة للأوقاف.