



غرفة الشرقية
ASHARQIA CHAMBER
لجنة الأوقاف



مركز المسؤولية الاجتماعية
Social Responsibility Center

الشراكة في مجال الأوقاف

دليل تعريفى بالجهات الاستشارية المتخصصة
في الأوقاف في المملكة العربية السعودية

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

ح الغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية ، ١٤٤١هـ

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

الغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية
الشراكة في مجال الأوقاف. / الغرفة التجارية الصناعية
للمنطقة الشرقية. - الدمام ، ١٤٤١هـ

٢١٤ ص ؛ ..سم

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٠٣-٢٥٧٢-٦

١- الاوقاف الاسلامية أ.العنوان

١٤٤١/٢٧٠١

ديوي ٢٥٣,٩٠٢

رقم الإيداع: ١٤٤١/٢٧٠١

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٠٣-٢٥٧٢-٦

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



غرفة الشرقية
ASHARQIA CHAMBER
لجنة الأوقاف

الفهرس

٧	مقدمة
١٠	الدليل التعريفي بالجهات الاستشارية المتخصصة في الأوقاف في المملكة العربية السعودية
١٢	منهجية جمع المعلومات في الدليل
١٣	منطقة مكة المكرمة
٤١	منطقة المدينة المنورة
٤٧	منطقة الرياض
١٠١	المنطقة الشرقية
١٣١	منطقة القصيم
١٣٥	منطقة عسير
١٤٤	الشراكة في مجال الأوقاف والقطاع غير الربحي
١٤٥	تمهيد
١٤٧	مصطلحات ومفاهيم

١٤٩	لماذا الشراكات؟
١٥٣	أدوار الشركاء
١٥٥	أسباب ضعف الرغبة لدى الجهات
١٥٩	مُمكّنات الشراكة الناجحة
١٦١	أركان الشراكات وأساساتها
١٦٣	الأعداء الحقيقيون للشراكات
١٦٥	قيم الشراكة ومبادئها
١٦٧	مقومات نجاح الشراكات
١٦٩	مراحل تكوين الشراكات وخطواتها
١٧٥	مقترحات تثبيت الشراكات القائمة
١٧٧	الفروقات بين الشراكات والتنسيق
١٧٩	الملحق الأول
١٨٠	الملحق الثاني
١٨١	الملحق الثالث
١٨٧	نموذج عقد استشاري
١٩٣	نموذج مذكرة تفاهم
٢٠٠	ببليوجرافيا الأوقاف في المملكة العربية السعودية
٢١٢	فريق العمل



مقدمة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا
ونبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد:

الشراكة والتنسيق والتكامل بين المؤسسات هي من أقوى الاتجاهات النامية
في مجال الأعمال في القطاعين العام والخاص، فلا تكاد تخلو منصات الأخبار
العالمية يوميًا من أخبار الشراكات أو الاستحواذات بين مختلف الشركات
والمنظمات.

ومنظمات القطاع الثالث عمومًا ليست في معزل عن ذلك، فالكيانات الوقفية
هي في تركيبتها صورة مُثلى للتعاون والتنسيق بين مجموعة من المتخصصين
يجمعهم حب الخير للآخرين، حيث يتعاون الواقف مع العلماء في الشريعة،
والأخصائيين الاجتماعيين، والإداريين، وخبراء الاستثمار والاقتصاد في
منظومة وقفية تقوم ابتداءً على الرغبة في الأجر والثوبة من الله عز وجل، ثم
السعي في نفع الآخرين وتقديم العون لهم على كافة المستويات والمجالات
وحرصًا على استدامة عطاء الوقف.

وبحمد الله تشهد بلادنا نهضة وحراكًا في شتى المجالات الاقتصادية
والاجتماعية والثقافية سعيًا لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، ومن أبرز هذه
المجالات المتنامية والمتطورة، والتي تشهد حراكًا مميزًا: الأوقاف، فتكاد لا تخلو
منطقة من المناطق إلا وبها جهة أو أكثر تخصصت في خدمة الأوقاف في
الجوانب التأسيسية أو الاستثمارية أو الشرعية أو القانونية.



وقد كان للجنة الأوقاف بغرفة الشرقية سبق في عقد لقاء للجهات الاستشارية المتخصصة في هذا المجال بمقر الغرفة بتاريخ ١٤٣٦/١١/٢٥هـ الموافق ٢٠١٥/٩/٩م بهدف التعارف والتعاون والتنسيق فيما بينها، وذلك ضمن إطار أنشطتها الرامية لتشجيع ونشر الوعي لدى قطاع الأعمال بأهمية تأسيس الأوقاف والتنسيق مع الجهات الرسمية لتطوير الأنظمة واللوائح التي تنظم هذا المجال. أتبعته اللجنة ذلك اللقاء بخطوات تنسيقية عملية، كان أهمها تكليف مجموعة من أعضائها بالقيام بجولة على جميع مناطق المملكة للقاء بشكل مباشر مع معظم الجهات المعنية بتقديم الاستشارات في مجال الأوقاف لمعرفة مجالات عملها الحالية والمستقبلية، لتكون هذه الجولة هي النواة لإعداد دليل شامل يساعد المتخصصين في مجال الأوقاف خصوصاً والمهتمين بالأوقاف عمومًا على معرفة كامل المعلومات عن الجهات الاستشارية العاملة في هذا المجال والمنتشرة في مناطق المملكة المختلفة ووسائل التواصل معها والوصول إليها، ويعين رجال الأعمال والجمعيات الخيرية والأوقاف القائمة على التعرف على الجهات التي ستساعدهم في ترشيد أوقافهم وتقديم الاستشارات المتخصصة لهم.

وفعلًا، توجت هذه الجهود المباركة بإصدار النسخة الأولى من كتاب "الشراكة في مجال الأوقاف، دليل تعريفى بالجهات الاستشارية المتخصصة في الأوقاف في المملكة العربية السعودية" في عام ١٤٣٧هـ - ٢٠١٦م، ثم هذه النسخة المحدثة والمطورة في عام ١٤٤١هـ - ٢٠١٩م، لينضموا إلى سلسلة الإصدارات العلمية للجنة الأوقاف بغرفة الشرقية.

واتساقًا مع رؤية هذه السلسلة من إصدارات اللجنة، وسعيًا لإكمال حلقات التنسيق والتكامل بين الجهات الاستشارية المتخصصة في مجال الأوقاف والراغبين في الاستفادة من خدماتها، فقد عززت النسخة الثانية من هذا الإصدار بملفات معرفية - بحث بعنوان: "الشراكة في مجال الأوقاف والقطاع غير الربحي"، أعده م. موسى بن محمد الموسى، وقائمة بعنوان: "ببليوجرافيا الأوقاف في المملكة العربية السعودية"، أعدها أ. أيمن بن محمد الغامدي -، وأدوات عملية - نموذج عقد استشاري، ونموذج مذكرة تفاهم -.

أعضاء لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية

الدليل التعريفي بالجهات
الاستشارية المتخصّصة في الأوقاف
في المملكة العربية السعودية

منهجية جمع المعلومات في الدليل

١. حصر جميع الجهات المسجلة رسميًا في وزارة التجارة والاستثمار التي تقدم خدماتها للأوقاف، وزيارتها ميدانيًا.
٢. اعتماد البيانات بعد الحصول عليها مباشرة من ممثلي الجهات.
٣. استبعاد الجهات التي لا ترغب بالإعلان عن بياناتها، أو التي لم تعتمد رسميًا.

تنويه:

نعتذر للجهات التي لم تدرج في الدليل لعدم علمنا بعد البحث بوجودها، أو التي أُسست بعد تصميم الدليل. آملي أن يضافوا بإذن الله في النسخ القادمة من الدليل والمتوقع صدورها قريبًا بإذن الله.



منطقة سكة الأبرمة



الجمعية العلمية السعودية للوقف



من نحن

جمعية علمية سعودية تختص بالدراسات المختصة بالوقف، وتزاول مناشطها وفق الأنظمة المرعية في المملكة العربية السعودية، ومقرها كلية الدراسات القضائية والأنظمة.

الرؤية

مرجع علمي رائد للوقف بحلول عام ١٤٤١هـ.

الرسالة

تقدّم الجمعية العلمية السعودية للوقف للمجتمعات الإسلامية والعالمية الرؤى والدراسات والبحوث التي تؤصل لعلوم الوقف، وتتواكب مع متطلبات العصر، من خلال شراكات استراتيجية ومتخصصين أكفاء، مراعية في ذلك استدامة التميز والجودة والقيمة المضافة.

التوجهات الرئيسة

- جمع الإنتاج العلمي في الوقف الإسلامي والعالمي وتدقيقه وتوثيقه ونشره.
- إثراء الحصيلة العلمية في مجالات الوقف وتطويرها بما يناسب متغيرات العصر وتقديم حلول علمية مناسبة للمتغيرات الوقفية الحديثة وتشجيع الإبداع والابتكار في هذا المجال.
- رعاية الأبحاث والدراسات والدورات العلمية والتطويرية المتخصصة في مجال الأوقاف.
- رعاية تطوير الكفاءات العلمية في مجال الأوقاف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- عقد الاجتماعات واللقاءات العلمية.
- الإصدارات العلمية المتخصصة مثل: مجلة أوقاف، والنشرة الإخبارية، ودليل الأعضاء... إلخ.
- نشر الرسائل العلمية التي تخدم أهداف الجمعية.
- إجراء البحوث العلمية في مجال عمل الجمعية وما يتصل به من مجالات المعرفة لتقديم الخدمات الاستشارية للمؤسسات الحكومية في مجال عمل الجمعية.
- المشاركة في المعارض المحلية والدولية.
- تأليف الكتب العلمية في مجال عمل الجمعية وترجمتها.
- إقامة المسابقات في مجال تخصص الجمعية.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

رئيس مجلس الإدارة
نائب رئيس المجلس
الأمين المالي
الأمين العام
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس الإدارة

فضيلة الشيخ الدكتور سعود بن إبراهيم الشريم
فضيلة الدكتور عبد الرحمن بن عبد العزيز الجريوي
فضيلة الدكتور عصام الجفري
فضيلة الدكتور علي بن يوسف الزهراني
سعادة الدكتور حمد بن محمد الغماس
فضيلة الدكتور خالد بن عبد الله الشمراني
فضيلة الدكتور ستر بن ثواب الجعيد
فضيلة الدكتور عمر بن سعيد آل مبطي
سعادة الشيخ نواف آل غالب

أهم المبادرات

المنفذة

- دورة حوكمة الأوقاف في الفقه والنظام.

القادمة

- مجلة أوقاف.
- طباعة الرسائل الجامعية المتخصصة في مجال عمل الجمعية.

وسائل التواصل



012 527 0000



cjsr@uqu.edu.sa



uqu.edu.sa



شركة تسبيل لتطوير الأوقاف



من نحن

شركة رائدة مسجلة رسمياً في المملكة العربية السعودية تتولى جميع شؤون الوقف منذ أن يكون فكرة في ذهن الواقف إلى أن يصبح مشروعاً استثمارياً كبيراً ينعم به الفرد والمجتمع، فضلاً عن تفعيل الأوقاف المهملة، ونشر ثقافة الوعي الوقفي في المجتمع.

الرؤية

تعزيز ثقافة الوقف وإدارته مؤسسياً بخبراء مبدعين وبحلول علمية وعصرية ليصبح في كل مجتمع أوقاف رائدة تسهم في تنميته بالمجالات التنموية كافة.

الرسالة

تنمية مجتمعية بأوقاف رائدة.

الأهداف

- إعادة تفعيل دور الأوقاف في تنمية المجتمع.
- استقطاب رجال الأعمال وذوي الثراء في إقامة أعمال وقفية.
- اتساع نطاق العمل الوقفي من حيث النوع والعدد.
- بناء الأنظمة الوقفية ولوائحها التنفيذية وتوثيقها لدى الجهات الرسمية.
- تحويل الإدارة العشوائية للأوقاف إلى نظام مؤسسي قائم على التخطيط والدراسة العلمية والتقنيات الحديثة.
- استحداث أنماط جديدة مطوّرة للأوقاف.
- غرس ثقافة الوقف لدى المجتمع من خلال البرامج والندوات والدورات الوقفية.
- تشغيل الأوقاف المعطّلة والمهملة وتحويلها إلى مشاريع منتجة.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- تأسيس الأوقاف وما يتعلق بها من نظام يحدد أهداف الوقف وموارده ومصارفه وإدارته وأحكامه العامة.
- تطوير الوثائق الوقفية وإعداد الأنظمة واللوائح التابعة لها.
- إعداد وثيقة الوقف وتوثيقها لدى الجهات المختصة.
- تقديم الاستشارات الوقفية.
- صياغة اللائحة التنفيذية للوقف.
- إدارة الأوقاف الناشئة منها والمعطّلة.
- استثمار الأوقاف بجميع أنواعها من خلال عمل مؤسسي قائم على الدراسات العلمية والتقنيات الحديثة.

- التوعية المجتمعية بأهمية الأوقاف من خلال خطاب ديني علمي يخاطب القلب والعقل.
- إعداد دورات لتدريب النُّظَّار وتأهيلهم للإشراف على الأوقاف والواقفين قبل تأسيس الوقف.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

د. فهد بن محمد آل هزاع | معالي د. عبد الله بن محمد اليحبي | فضيلة د. راشد بن محمد آل هزاع
أ. زهير بن عبد الرحمن ناصر | أ. أيمن بن أحمد بن محفوظ

أهم المبادرات

المنفذة

- تقديم الاستشارات الوقفية.
- إعداد أنظمة وقفية لبعض الجامعات والكيانات الاعتبارية والكيانات الخاصة برجال الأعمال والشركات العائلية.
- إعداد برمجيات خاصة بالمصارف والاستثمار.
- تطوير الأوقاف من الناحية القانونية.
- تقديم دورات تأهيل النُّظَّار.

القادمة

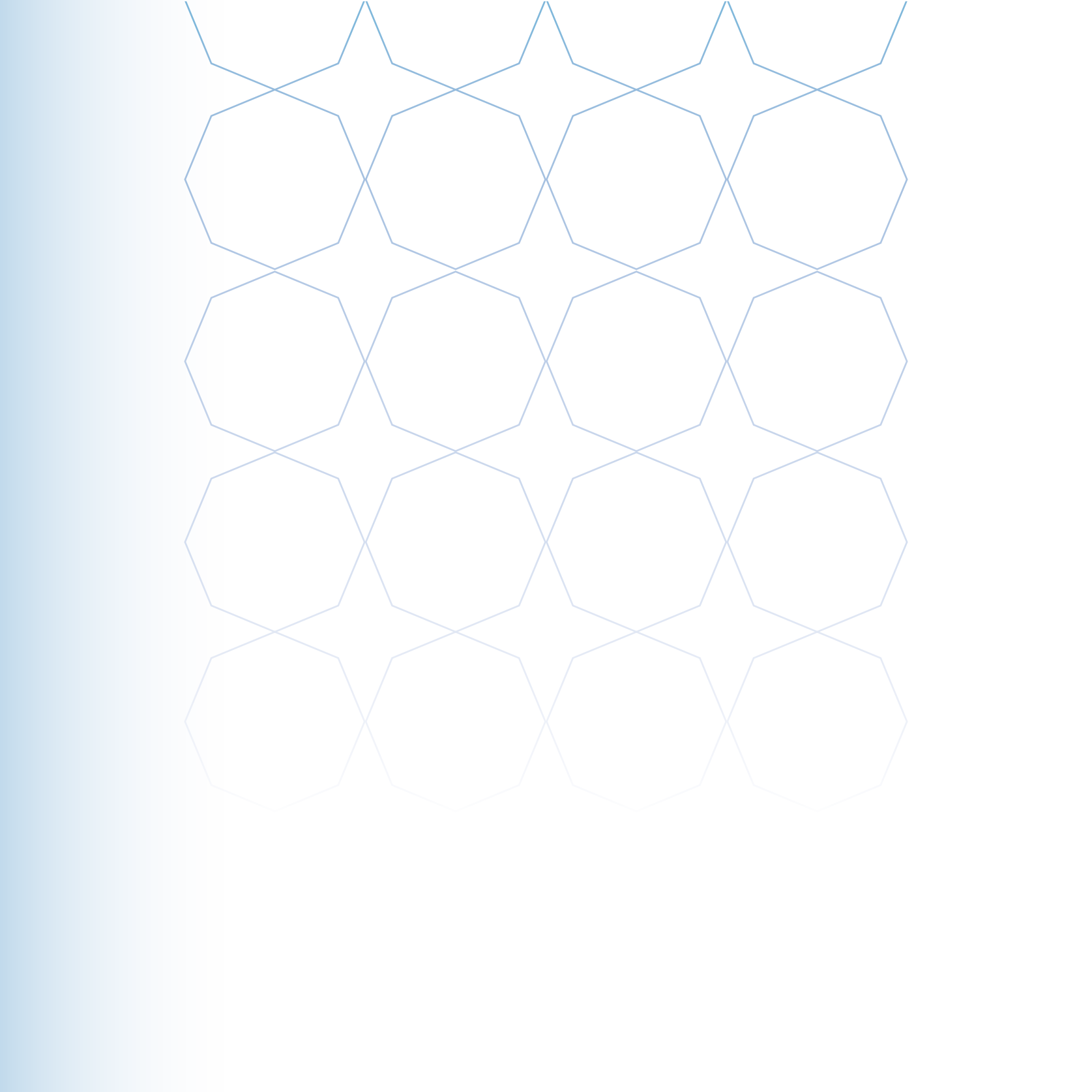
- تقديم دورات في تأهيل النُّظَّار.
- إنشاء وقف الدراسات الوقفية.
- تنفيذ ديوانيات تثقيفية للأوقاف.
- إعداد وسائط لنشر الثقافة الوقفية عبر وسائل التقنية الحديثة وتصميمها.

وسائل التواصل

012 697 7333

tasbeel205@gmail.com

www.tasbeel.com



لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالطائف



من نحن

لجنة تطوعية غير ربحية، تنشر ثقافة الوقف في المجتمع على جميع الأصعدة من أفراد ومؤسسات بجميع الوسائل الممكنة.

الرؤية

الوصول لأكبر عدد ممكن من الأفراد والشركات والمؤسسات الأهلية لنشر ثقافة الوقف وتقديم الاستشارات الوقفية، والانتفاع بالأوقاف ودعمها على جميع الأصعدة الفردية والمجتمعية، مما يوفر استقراراً نفسياً ومجتمعياً للأفراد والمجتمعات.

الرسالة

التواصل مع جميع شرائح المجتمع وطبقاته، بجميع وسائل التواصل الممكنة، المباشرة أو الالكترونية، وإيصال فكرة لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية وأهدافها، وتحقيق أهدافها بأكبر قدر ممكن.

الأهداف

- تثقيف المجتمع بدور الأوقاف وأهميتها.
- إقامة الدورات التخصصية حول قضايا الأوقاف.
- إنشاء قاعدة بيانات عن أوقاف الطائف.
- حث المستثمرين للاستثمار في الأوقاف.
- تسهيل وسائل التواصل بين المجتمع والموقفين مع اللجنة.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- الاستشارات الوقفية لإنشاء الأوقاف الجديدة.
- دعم الأوقاف المهملة أو المتعثرة إداريًا وتسويقيًا.

أعضاء مجلس الإدارة

الشيخ سعيد القرني

د. محمد الحصيني

المحامي عبد السلام الحسين

أ. يوسف آل شميلان

أ. محمد السواط

أ. محمد الزهراني

رئيس اللجنة

نائب الرئيس

نائب الرئيس

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أ. فهد الشريف

أ. منصور المحنشي

أ. هاني الشنبري

أ. مبارك الوقداني

أ. رائد الخديدي

أهم المبادرات

القادمة

- تقديم المزيد من الدورات.
- إقامة شراكة مجتمعية مع بعض القطاعات الحكومية والأهلية.

المنفذة

- تنظيم ثلاث دورات تدريبية وملتقيين حول مواضيع خاصة بالوقف.
- استضافة اللجنة الوطنية للأوقاف بالغرف السعودية.

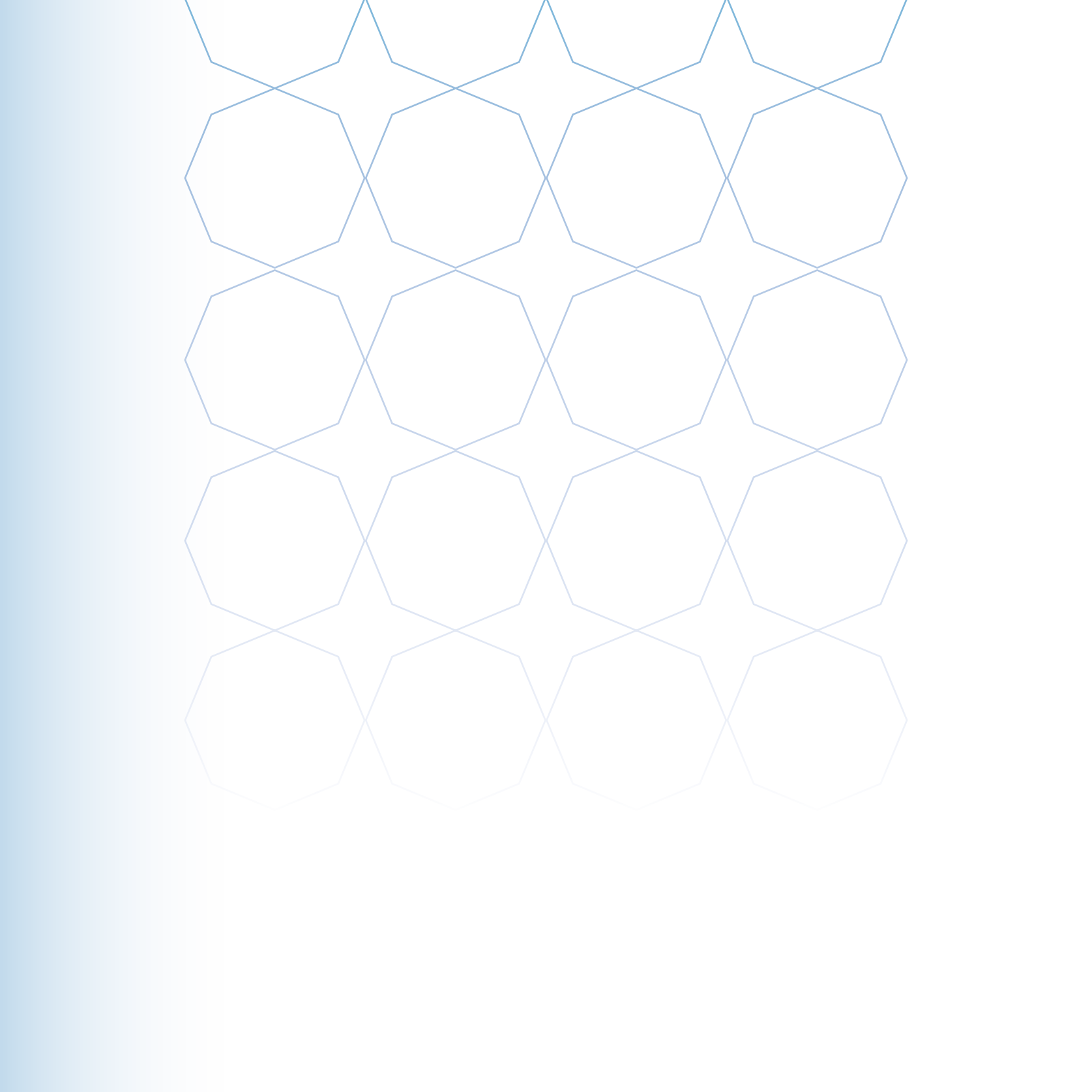
وسائل التواصل



055 855 0307



amh.law92@gmail.com



لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة



الرؤية

لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة.

الرسالة

العناية بالأوقاف المكية، وتلمس أهم العقبات التي تواجه مسيرتها، والعمل على إيجاد حلول عملية لها، وإطلاق مبادرات نوعية لخدمة الأوقاف، ونشر ثقافتها، والحث عليها.

الأهداف

- إحياء سُنَّة الوقف الإسلامي ونشر ثقافته والحث عليه وإبراز أهميته ومكانته.
- تقديم خدمات تخصصية للأوقاف (شرعيًا، وقانونيًا، واقتصاديًا، ونظاميًا).
- تنمية قدرات نُظَّار الأوقاف ومهاراتهم والعاملين في مجال الأوقاف، وتأهيل كفاءات جديدة.
- المساهمة في إعداد دراسات وبحوث متميزة في مجال الأوقاف.

- إنشاء مركز معلومات عن الأوقاف المكية وما يخدمها.
- توثيق التجارب الوقفية النوعية ونشرها.
- ابتكار مجالات وقفية إبداعية وتسويقها.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- تقديم الاستشارات في مجال الأوقاف وخدماتها.
- تعريف رجال الأعمال وسيداته بالوقف وترغيبهم فيه ومساندتهم في خطوات إنجازه.
- التواصل مع الجهات الحكومية والأهلية والخيرية لتسهيل مهمة الأوقاف وخدمتها.
- عقد شراكات مع جهات تخصصية لتقديم برامج وخدمات للأوقاف والقائمين عليها.
- إصدار منتجات توعوية وتطويرية في مجال الأوقاف.

أهم المبادرات المنفذة سابقاً

- لقاءات مع خبراء في الأوقاف.
- المؤتمر الإسلامي الدولي عن الوقف.
- ديوانية الأوقاف للنظّار والمهتمين.
- الهاتف الاستشاري للأوقاف.
- دورة رخصة إدارة الوقف.
- زيارات تواصلية ميدانية للأوقاف المكية العريقة.

- تأسيس المكتبة العلمية للأوقاف.
- التعاقد مع مكتب استشارات قانونية لمساندة الأوقاف وخدمتها.
- المساهمة في لقاء تدشين وقفين في مكة المكرمة: (وقف الشيخ حمدان السلمي، ووقف الخيرات).
- صندوق مساعدة الأوقاف المكية المتعثرة.
- لقاء مع معالي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد معالي الشيخ الدكتور صالح بن عبد العزيز آل الشيخ.
- تيسير المعاملات المتعلقة بالأوقاف في مكة المكرمة بالتعاون مع أمانة العاصمة المقدسة.
- استثمار الدراسات العليا في جامعة أم القرى لخدمة الأوقاف.

وسائل التواصل



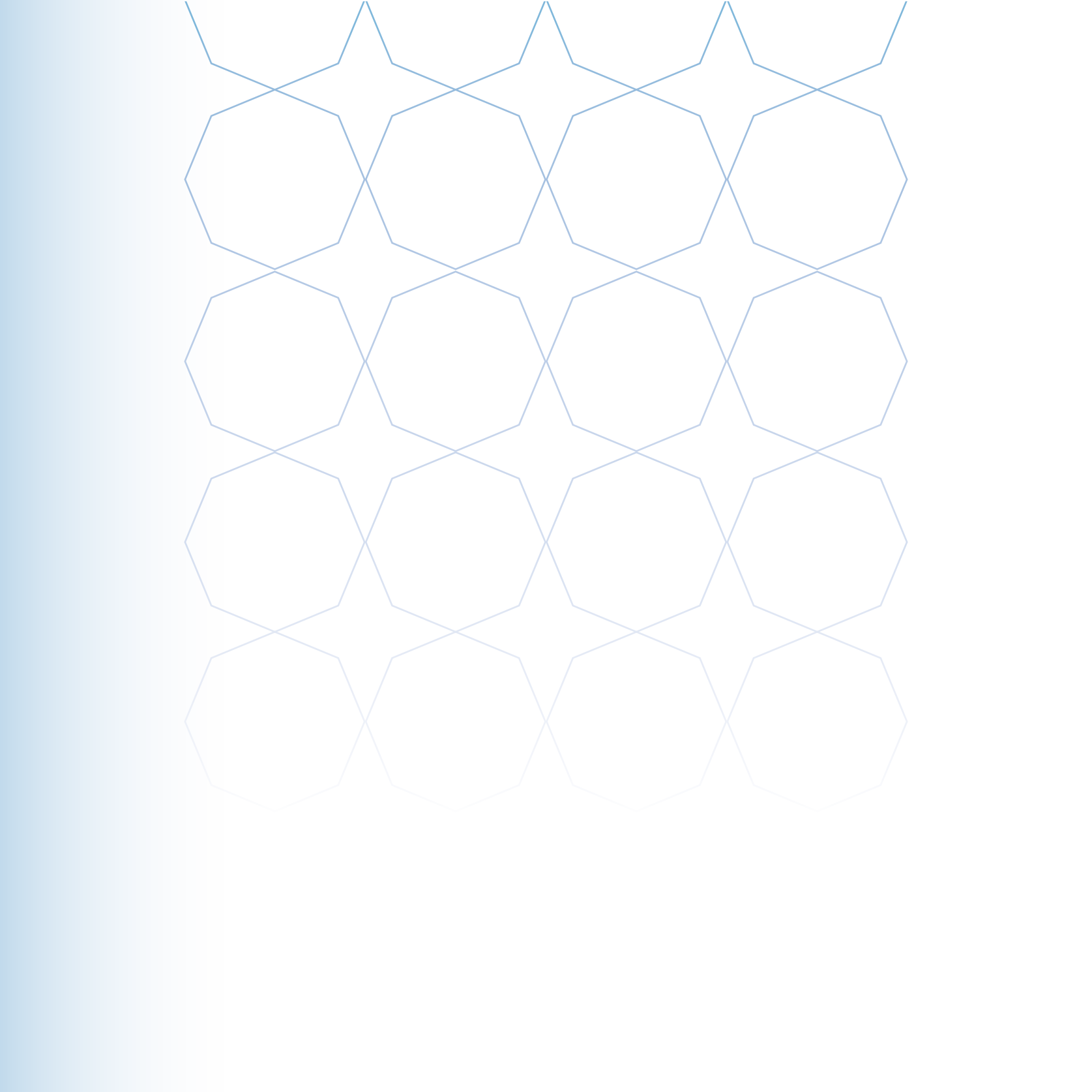
050 453 5786



h.orif@makkahcci.org.sa



www.makkahcci.org.sa



شركة وقف راند



من نحن

مركز بحثي استشاري غير ربحي، يهدف إلى إحياء سنة الوقف التي قامت عليها الحضارة الإسلامية، وذلك بخدمة الواقفين وأصحاب الوصايا، من خلال تقديم الدراسات والاستشارات في مجال الأوقاف، وتطوير الكيانات الوقفية، وتأهيل قيادات إدارية متميزة، والمساهمة في نشر ثقافة الوقف، تأسس عام ١٤٣٤هـ بمدينة جدة.

الرؤية

بيت الخبرة في تأسيس وتطوير الأوقاف والكيانات المانحة.

الرسالة

مركز متخصص يسعى إلى الشراكة مع رجال وسيّدات الأعمال في تأسيس الأوقاف والكيانات المانحة من خلال تقديم دراسات واستشارات احترافية عن طريق فريق من الخبراء والمستشارين المتميزين.

الأهداف

- نشر ثقافة الوقف في المجتمع والتوعية بأهميته.
- تقديم الاستشارات الشرعية والقانونية والإدارية للواقفين والمانحين.
- تسهيل الوصول إلى المعلومات المتخصصة في الأوقاف.
- المساهمة في تأسيس الأوقاف وتوسيع دائرة المنح الخيري.
- إبراز صور شرعية معاصرة للوقف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- صياغة الصكوك الوقفية والوصايا وفق منهجية علمية متميزة.
- إعداد البحوث والدراسات الشرعية المتخصصة في مجال الأوقاف.
- متابعة استخراج الوثائق والصكوك الوقفية والوصايا.
- إعداد الوثيقة الاستراتيجية وبناء الأنظمة الإدارية للكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- متابعة استخراج السجلات الرسمية والنظامية للكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- تأهيل وتدريب منسوبي الكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- تسهيل وصول المانحين والواقفين للخبراء والمتخصصين في مجال الأوقاف.
- تنظيم المؤتمرات والفعاليات في مجال الأوقاف.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

الدكتور عدنان بن أحمد البار

الشيخ فريح بن علي العقلا

الشيخ حمد بن محمد الغماس

الشيخ عبد العزيز بن حنش الزهراني

الشيخ إبراهيم بن راشد الشبرمي

الشيخ محمد بن برهان سيف

الدكتور خالد بن عبد الله السريحي

الدكتور فهد بن حمد الدعيلاج

المهندس منصور بن أحمد صبري

الأستاذ إيهاب بن فؤاد حلواني

الدكتور عبد الرحمن بن محمد الحارثي

الأستاذ طلال بن محمد الأحمد

الأستاذ عبد العزيز بن سعيد بامقابل

الأستاذ محمد بن أحمد بادخن

الأستاذ سعود بن أحمد مغربي

الأستاذ عادل بن محمد بن سيد محمد

رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

المدير التنفيذي

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أهم المبادرات

المنفذة

- تقديم الحلول الاستشارية الوقفية للراغبين في الوقف.
- إقناع التجار بتأسيس أوقاف ومؤسسات مانحة.

القادمة

- بناء قيادات متخصصة لإدارة الأوقاف والمؤسسات المانحة.
- بناء منظومة تسويقية لأوقاف جامعة جدة.

وسائل التواصل

 053 419 8888

 info@rafed.org

 rafed.org



شركة نظارة لخدمات الأوقاف



من نحن

شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تأسست على أيدي مجموعة من المتخصصين في المجالات العقارية والاستشارية التي تخدم الأوقاف. جاءت فكرة "نظارة" بعد دراسة للسوق الوقفي في منطقة مكة المكرمة ورصده، اتضح من خلالها الحاجة للخدمات المتنوعة والمتخصصة التي تُقدّم تحت سقف واحد من فريق متخصص.

الرؤية

أن نكون الخيار الأول في تقديم أهم الخدمات العقارية والاستشارات التطويرية اللازمة للأوقاف.

الرسالة

شركة متخصصة في تقديم الخدمات العقارية والاستشارات التطويرية للأوقاف بجودة وتميز تضمن لها الاستدامة من خلال عمل مؤسسي وفرق مهنية متخصصة وشراكات ناجحة.

الأهداف

- تقديم الخدمات العقارية المتخصصة.
- تقديم الاستشارات التطويرية المتخصصة.
- المساهمة في تطوير الأوقاف وإدارتها مؤسسيًا.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- الخدمات العقارية المتخصصة مثل: إدارة الأملاك، والتطوير العقاري، والاستشارات الهندسية، والتنفيذ والمقاولات، والتسويق العقاري، والتقييم العقاري والتممين، ودراسات الجدوى للمشاريع العقارية الوقفية، وإدارة الفنادق وتشغيلها.
- الخدمات التطويرية مثل الاستشارات: الشرعية والقانونية، والإدارية، والمحاسبية، والتقنية والإعلامية، والتمويلية، والاستثمارية، واستشارات المنح والصرف.

وسائل التواصل



055 524 2107



info@nadarh.org

الوقف العلمي بجامعة الملك عبد العزيز



من نحن

منظمة وقفية عصرية، تستقبل التبرعات والأوقاف النقدية والعينية، ثم تستثمرها وتنفق من عوائدها على خدمة المجتمع، من خلال مبادرات ومشاريع مبتكرة، تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع في مختلف المجالات العلمية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والبيئية، وفق معايير علمية وأولويات مجتمعية.

الرؤية

أن يكون الوقف العلمي الأول عربيًا، ومن أفضل خمسين وقفًا جامعيًا (على المستوى الإسلامي)، عالميًا موردًا واستثمارًا وأثرًا ونماءً.

الرسالة

نوقف جزءاً من أموالنا ونديرها بحرفية لتنمية المجتمع وخدمة الأجيال أملاً في مرضاة الله .

الأهداف

- إحياء سنة الوقف الإسلامي .
- تفعيل دور البحث العلمي .
- دعم المشاريع البحثية والدراسات والابتكارات العلمية .
- دعم مسائل الحج والعمرة .
- دعم التعليم والتدريب .
- دعم البرامج والمبادرات التي تسهم في حل مشاكل المجتمع .

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- تقديم الدراسات والأبحاث العلمية في مختلف المجالات .
- تقديم دراسات الجدوى الاقتصادية ذات العلاقة بالأوقاف .
- دراسات تأسيس الأوقاف الجامعية والخاصة والمؤسسات الوقفية .
- تنفيذ ورش العمل التخصصية وفق الأسس العلمية الحديثة .
- المشاركة في المعارض المحلية والدولية .
- تقديم برامج تدريبية متخصصة ينفذها كبار المتخصصين .
- تقديم الاستشارات المتخصصة في مجال الأوقاف وغيرها .

أعضاء مجلس النظارة

معالي أ.د. عبد الرحمن بن عبيد اليوبي | معالي الشيخ أ.د. قيس بن محمد آل الشيخ مبارك
معالي أ.د. أسامة بن صادق طيب | سعادة أ.د. يوسف بن عبد العزيز التركي
سعادة د. محمد بن حبيب الرحمن خوجة | سعادة د. عصام بن حسن كوثر
سعادة م. أنس بن محمد صالح صيرفي | سعادة الشيخ خالد بن عبد اللطيف الفوزان
سعادة الشيخ سعيد بن محمد عبيد بن زقر | سعادة الشيخ عبدالله بن عامر النهدي
سعادة الشيخ فهد بن سيبان السلمي | سعادة الشيخ إبراهيم بن عبد الله السبيعي
سعادة الشيخ محمد بن عبد القادر الفضل

الفريق التنفيذي

المدير التنفيذي

مساعد المدير التنفيذي

مساعد المدير التنفيذي لتنمية الموارد

مدير إدارة تطوير المشاريع

د. عصام بن حسن كوثر

د. فؤاد بن صدقه مرداد

د. ماجد بن حاتم الحارثي

د. خالد بن عمر الفين

أهم المبادرات

المنفذة

- مبادرة دعم الأبحاث والدراسات التطبيقية.
- مبادرة المثالية في القيادة المرورية.
- رخصة قيادة الحياة الزوجية.
- رخصة القيادة البيئية.
- مبادرة الأمان الجسدي للأطفال.
- مبادرة آفاق للأندية الطلابية.
- مبادرة لا ترمها بل أوقفها لتدوير الورق.
- مكتبة الملك فهد العامة بجدة.
- مبادرة صديقي لدمج الأيتام في المجتمع.
- مركز تآلف للاستشارات الأسرية.

القادمة

- مبادرة نوابغ المسلمين.
- مبادرة القيم الإنسانية.
- مبادرة بر الوالدين.
- مبادرة مجمع المراكز البحثية.
- مبادرة الماجستير التنفيذي في إدارة الأوقاف.
- مبادرة كفالة الطالب الجامعي.
- مبادرة صناعة الباحث العلمي.
- مبادرة مليون مثقف ومثقفة.

وسائل التواصل



012 695 2000



info@waqf.org.sa



www.waqf.org.sa

منطقة المدينة المنورة



مركز طابة للدراسات والاستشارات الوقفية ووصايا بالمدينة المنورة



من نحن

أول مركز وقفي خيري بمنطقة المدينة المنورة، يقدم خدماته مجاناً للواقفين والنظار، ورجال وسيّدات الأعمال وسيداته والمهتمين في مجال الأوقاف من خلال تقديم دراسات واستشارات وقفية ووصايا وتوجيه محبي النفقة إلى أفضل الوجوه والطرق للاستثمار الأخرى من أجل إحياء سنة الوقف.

الرؤية

أن نكون أنموذجاً مميزاً في قيادة الأوقاف بمؤسسية ومهنية.

الرسالة

متخصصون في قيادة الأوقاف من خلال شراكات فاعلة، وإدارة مؤسسية، وتطوير مهني، وصناعة للثقافة الوقفية المؤسسية، ومواكبة الجديد للمساهمة في تحقيق استدامة العمل الخيري في مدينة المصطفى ﷺ.

الأهداف

- تقديم الاستشارات في الأوقاف والوصايا.
- تأهيل العاملين والمهتمين في مجال الأوقاف وتدريبهم.
- نشر ثقافة الأوقاف في مدينة المصطفى ﷺ.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- صياغة الوثائق الوقفية والوصايا.
- تأهيل العاملين وتدريب المهتمين في مجال الأوقاف.
- نشر ثقافة الأوقاف من خلال ديوانية طابة.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

م. صالح بن عبد الرحمن المحيسن

أ. أسامة بن مصطفى شريف

د. أنس بن عايض آل هبة

د. إياد بن أحمد شكري

د. سهيل بن محمد قاسم

أ. صالح بن محسن العريني

أ. عبد الله بن سليمان المخلف

رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

د. محمد بن أحمد العوفي
أ. أحمد بن محمد مدخلي
أ. منصور بن جمعان الزهراني
أ. أسامة بن حمود الشريف
أ. أحمد بن عبد الله الحبشي

أهم المبادرات

المنفذة

- ديوانية طابة (لقاء جماهيري تثقيفي)
- ملتقى مشروعات الدعم الخيري الأول ١٤٤٠هـ.

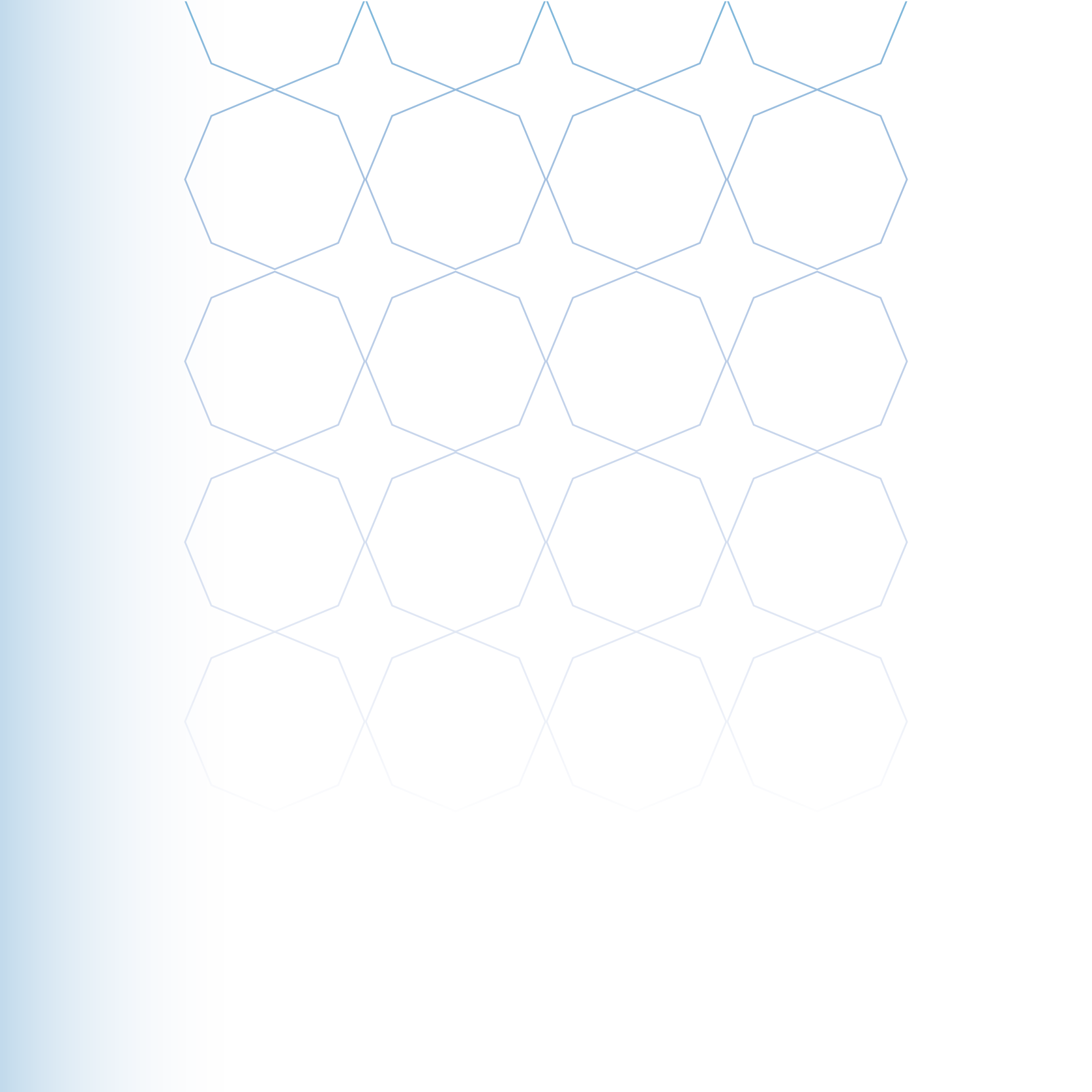
القادمة

- ملتقى مشروعات الدعم الخيري الثاني.
- منصة طابة الوقفية الرقمية.

وسائل التواصل

 053 077 7170

 tabhawqaf@gmail.com



منطقة الرياض



معهد أكاديمية الوقف العالي للتدريب



من نحن

أول جهة وطنية متخصصة في التدريب الوقفي في المملكة العربية السعودية، تركّز على استحداث أدوات تدريبية متعددة لتأهيل العاملين في الأوقاف، لتمكينهم من العمل بكفاءة وجودة عالية، من خلال تزويدهم بالمعارف والمهارات والسلوكيات اللازمة، ورفع جدارتهم المهنية، للارتقاء بالمؤسسات الوقفية.

الرؤية

أن نكون الخيار الأول في التدريب للعاملين في الأوقاف.

الرسالة

المساهمة في تنمية مهارات العاملين في مجال الأوقاف، ورفع مستواهم المهني، من خلال برامج تدريبية متخصصة، ومدربين محترفين.

الأهداف

- تأهيل العاملين في الأوقاف للعمل بكفاءة وجودة عالية، من خلال تزويدهم بالمعارف والمهارات ورفع جداراتهم المهنية.
- الارتقاء بكفاءة العاملين في مجال الأوقاف وفاعليتهم.
- صناعة الحلول المتكاملة لتأهيل القوى البشرية العاملة في الأوقاف ورفع مستواهم باستخدام وسائل وأدوات تدريبية.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- صناعة المبادرات.
- تقديم الدورات التدريبية وتقييمها في مجالات الأوقاف والقانون والتقنية والجوانب الإدارية والمالية.
- تصميم الحقائب التدريبية.
- دراسة الاحتياج التدريبي.

أعضاء مجلس الإدارة

أ. عبد العزيز بن عبد الله الراجحي

أ. أحمد بن زيد المحسن

رئيس مجلس الإدارة

المدير التنفيذي

أهم المبادرات

المنفذة

- البرامج التدريبية.
- الدراسات والاستشارات في الاحتياجات التدريبية.
- عقد الشراكات.
- المحاسبة الوقفية.
- إدارة المخاطر الوقفية.
- تأسيس الأوقاف وتطويرها.
- رخصة الوقف.
- بناء الحقائب التدريبية.

القادمة

- صناعة الوقف.
- حوكمة الأوقاف.
- تسويق المشاريع الوقفية.
- الاستثمار الوقفي.
- دبلوم الأوقاف.

وسائل التواصل



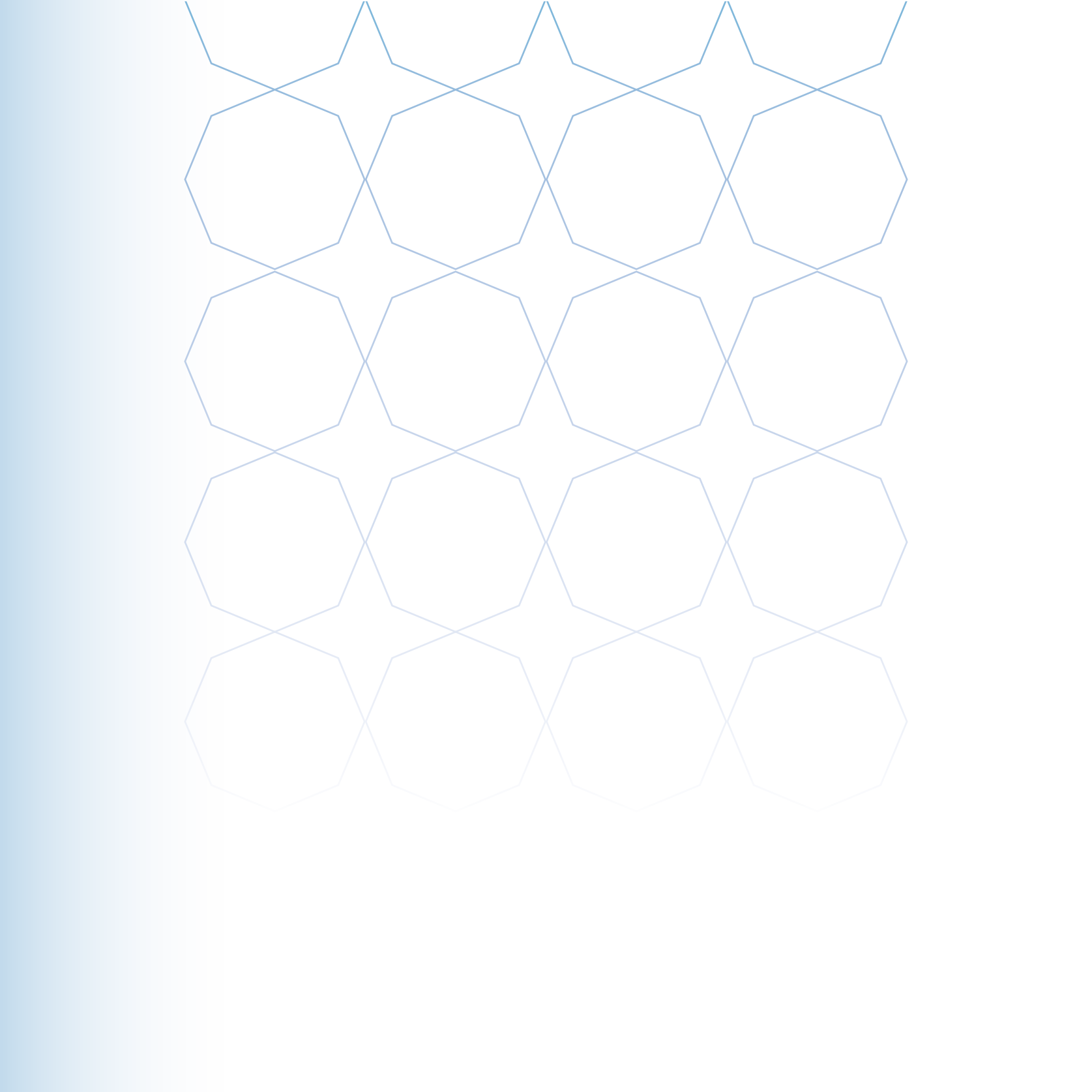
059 070 6080



eacad2.sa@gmail.com



www.waqf1.com



ثبات لتطوير وإدارة الأوقاف



من نحن

إيماناً منا بأهمية تطوير القطاع الثالث في المجتمع وخاصة الأوقاف، وذلك لنمو حجم أصولها وحاجتها للمساهمة في تطويرها وإدارتها وتقديم الخدمات الاستشارية والدراسات اللازمة، فقد أسست شركة ثبات بصفتها أول شركة متخصصة في تطوير وإدارة الأوقاف في المملكة العربية السعودية .

الرؤية

أن نكون الخيار الأول للمجتمع في تقديم الخدمات الوقفية.

الرسالة

ندير الأوقاف ونطوّرُها بأمانة ومهنية عالية.

الأهداف

- المساهمة في إدارة الأوقاف والمؤسسات والجمعيات الوقفية إدارة مؤسسية.
- تطوير الأوقاف والمؤسسات الوقفية بما يضمن نماءها وثباتها.
- تقديم الخدمات الوقفية بجميع مجالاتها.
- نشر ثقافة الوقف في المجتمع.
- تطوير العاملين في الأوقاف وتنميتهم.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

إعداد لوائح وأنظمة الأوقاف والمؤسسات الوقفية الخاصة وتطويرها، وتقديم الاستشارات وإدارة الأوقاف الخاصة.

أعضاء مجلس الإدارة

أ. علي بن عبد الله العثمان

د. ماجد بن إبراهيم الأحمد

د. إبراهيم بن محمد السماعيل

د. عبد الله بن وكيل الشيخ

أ. عبد العزيز بن زيد العميقان

الشيخ عبد الله بن عبد الرحمن المهيدب

رئيس مجلس الإدارة

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

الدكتور راشد بن محمد الهزاع

الدكتور أحمد بن محمد المغربي

المهندس بدر العوجان

الدكتور عبد الله بن محمد الخريجي

المهندس حمد بن إبراهيم اللحيدان

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أهم المبادرات

المنفذة

القادمة

- الإدارة الالكترونية للوقف.

- رخصة إدارة الوقف.
- قاعدة البيانات الوقفية الشاملة.
- توثيق أوقاف الصناديق العائلية وتطويرها.
- الإدارة المؤسسية للوقف.
- الموقع الالكتروني وحسابات التواصل.
- برنامج وقف الوقت.
- المرصد الوقفي.

وسائل التواصل



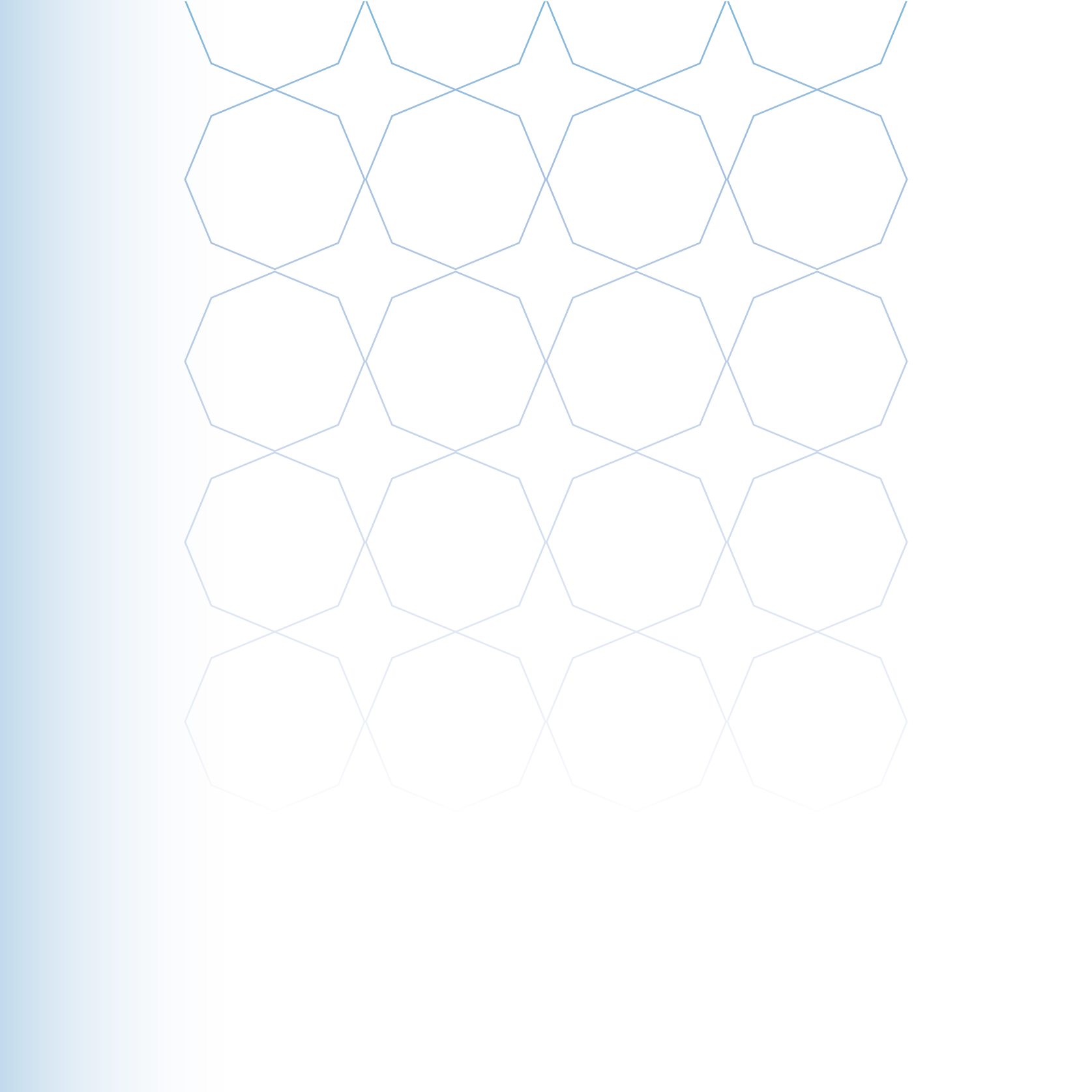
011 257 5757



info@thbat.com



www.thbatq.com



تتميز للاستشارات التنموية والوقفية والاجتماعية



من نحن

مركز متخصص في المجال التنموي، من خلال تقديم المشورة لتأسيس الجمعيات الأهلية والخيرية، وجمعيات النفع العام، والمؤسسات الأهلية الخاصة، والصناديق العائلية، والتعاونية، والاجتماعية، والتكافلية، وصياغة الأهداف باحترافية ومهنية. بالإضافة إلى تقديم المشورة "التنموية اجتماعية" لتأسيس الأوقاف، وتطوير المنتجات الاجتماعية والخيرية، ومتابعة المشروعات التي يدعمها المانحون، وقياس الأثر الاجتماعي لها.

الرؤية

أن نكون بيت الخبرة الأول في تقديم المشورة التنموية وتعظيم المنفعة في العمل الأهلي والخيري والوقفي.

الرسالة

أن نقدّم مشورة شاملة تحقّق الأثر المستدام للعمل الأهلي والخيري والوقفي، وتُعظّم المنفعة من المنح الخيري والتنموي.

- تحقيق الأثر.
- الجماعية.
- التنمية.
- المصداقية.
- الاتقان.
- الوضوح.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- الاستشارات التنموية لإنشاء المؤسسات الخيرية الخاصة، وصياغة أهدافها التنموية بشكل متوازن.
- المشورة في تأسيس الجمعيات الخيرية والأهلية.
- الإرشاد المتخصص في توجيه مصارف الأوقاف نحو الأهداف التنموية المستدامة.
- المشورة في تأسيس الصناديق التعاونية والاجتماعية والتكافلية، وصياغة أهدافها التكافلية.
- الإرشاد في توجيه المنح والدعم نحو مواطن احتياجه الحقيقي "المنح التنموي".
- إدارة الجانب العلمي في المؤتمرات والندوات وورش العمل والدورات التدريبية والمنتديات الاجتماعية والخيرية والوقفية والتنموية.
- خدمات بحثية وعلمية لتحقيق التنمية المستدامة من خلال القطاع غير الربحي.
- متابعة المشروعات الاجتماعية والخيرية التي يدعمها المانحون، وقياس أثرها الاجتماعي.
- المشورة في تأسيس الصناديق العائلية، وصياغة أهدافها الأسرية بما يحقق الترابط الأسري.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

المركز تحت إشراف سعادة الدكتور عبد الله بن ناصر السدحان، وكيل وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
للتنمية الاجتماعية.

وسائل التواصل



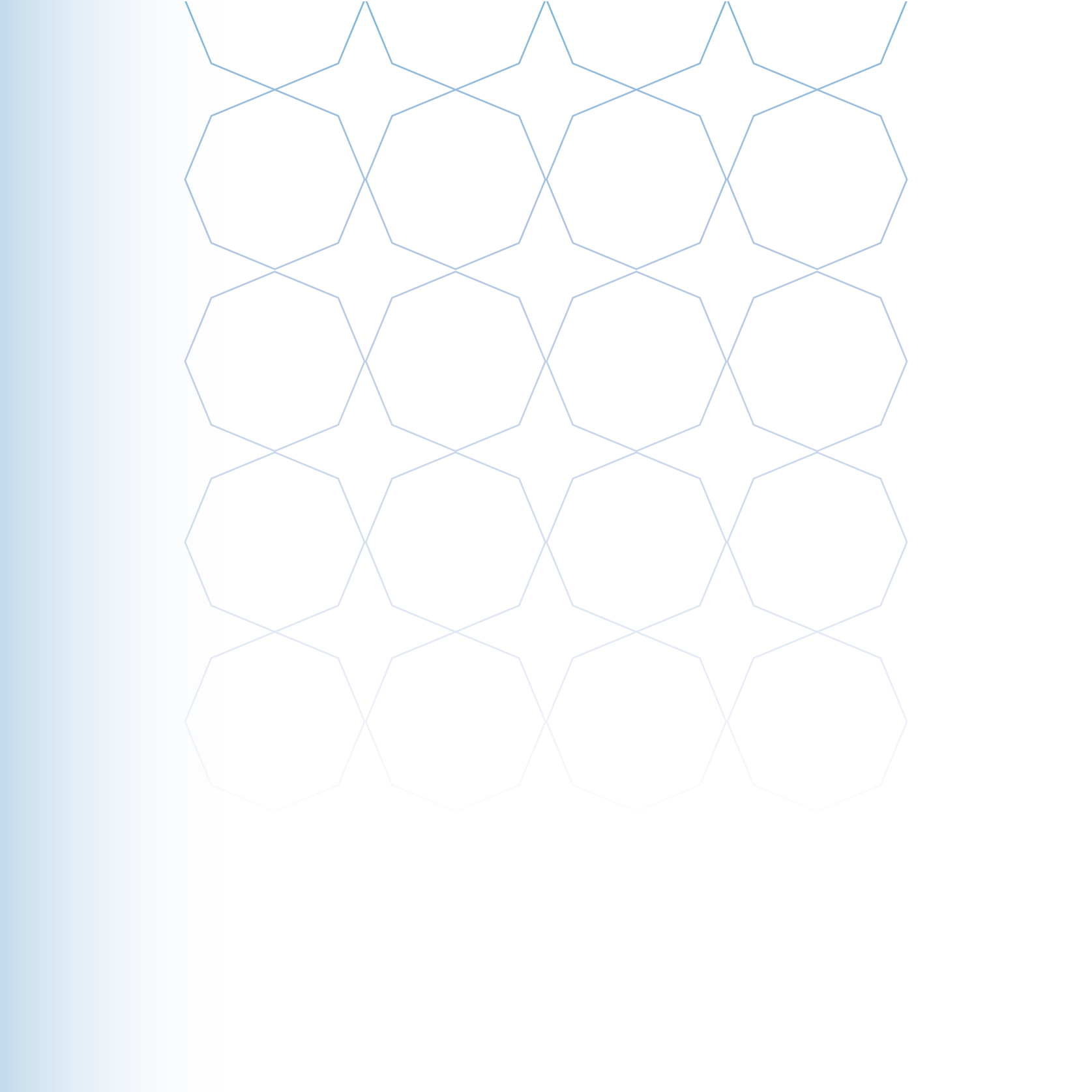
050 534 0034



tathmer.c@gmail.com



www.tathmer.net



لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض



من نحن

مجموعة من رجال وسيّدات الأعمال، ناشطون وناشطات ومتطوعون ومتطوعات لخدمة قطاع الأوقاف، تحت مظلة الغرفة التجارية الصناعية بالرياض.

الرؤية

أن تكون مرجعاً لرجال وسيّدات الأعمال والواقفين في تأسيس الأوقاف وتنميتها وتطويرها.

الرسالة

نشر ثقافة الأوقاف لقطاع الأعمال، وتشجيع الأوقاف القائمة، ومساندتها، من خلال المشاركة في الحلول التشريعية والتنظيمية الوقفية، وصناعة التكامل والتنسيق بين الجهات الوقفية والحكومية، والإسهام في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

الأهداف

- الإسهام في تحقيق برنامج التحوّل الوطني ورؤية المملكة ٢٠٣٠.
- الإسهام في الحلول التشريعية والتنظيمية للأعمال الوقفية.
- خدمة رجال وسيدات الأعمال في مجال الأوقاف.
- تشجيع الأوقاف القائمة ومساندتها للاستمرار على دعم قطاعات المجتمع.
- العناية بصناعة التكامل وبرامج التنسيق بين الجهات الوقفية.
- نشر ثقافة الأوقاف وإحيائها في المجتمع.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- بحث القضايا والمستجدات التي تهم قطاع الأوقاف وتمثيل القطاع لدى الجهات المسؤولة.
- تنظيم ورش العمل والفعاليات التي تعكس رأي العاملين بالقطاع ومرئياتهم ورفع توصياتها للجهات ذات العلاقة.
- المساهمة في تدريب الكوادر العاملة بقطاع الأوقاف ورفع مستوى التوطين.
- تبني إعداد الدراسات والإصدارات التي تثرى القطاع الوقفي وترفع من مستوى الحوكمة.
- استقبال وتنظيم الوفود المحلية والدولية بهدف تبادل الخبرات وتطوير العمل والنشاط الوقفي.

أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة

نائب الرئيس

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أمين قطاع الأوقاف والاستثمار بغرفة الرياض

أ. عبد الله بن فهد العجلان

أ. راجس بن أحمد الدوسري

أ. سلطان بن محمد الدويش

أ. عبد الرحمن بن إبراهيم العضيي

م. ماجد بن سعد العصيمي

د. عبد الله بن محمد العمراني

د. حسن بن محمد بن شريم

أ. سليمان بن محمد الزكري

أ. سعد بن محمد الحامد

أ. مشاري بن فهد الجويرة

د. فهد بن حمد الدعيلج

د. عبد المحسن المخرج

أ. أيمن بن عبد العزيز أبانمي

أ. عبد الله بن محمد الحبيب

أ. راكان بن هذال الفايزي

أ. عبد المحسن بن خالد المقرن

أ. إبراهيم بن محمد التركي

أ. محمد بن رجاء المسردي

أهم المبادرات

المنفذة

- عقد ٤ دورات لملتقى الأوقاف في المملكة.
- المشاركة في إعداد نظام الهيئة العامة للأوقاف بالتعاون مع مجلس الشورى.
- إقامة ورش عمل تنسيقية مع المراكز الوقفية.
- عقد دورات تدريبية للمهتمين بقطاع الأوقاف.
- عرض عدد من التجارب المحلية والعالمية.
- المساهمة في نشر نماذج للصكوك الوقفية والوصايا.
- تمثيل القطاع والمشاركة في عدد من الفعاليات والمعارض والملتقيات.
- عقد بعض المؤتمرات الصحفية عن الوقف ومستجدات الأوقاف.
- تصميم قاعدة بيانات للمهتمين أفراداً وجماعات.
- نشر ثقافة الوقف في مجمع المحاكم.

وسائل التواصل



050 312 3823



mesradim@rdcci.org.sa



www.awqaf.org.sa

القادمة

- تنظيم ملتقى الأوقاف الخامس.
- نشر أفكار وقفية ونوعية معاصرة في تطوير قطاع الأوقاف.
- نشر التجارب الوقفية الناجحة المحلية والدولية.
- صناعة منتجات مالية واستثمارية تساهم في تطوير الأوقاف.
- إقامة شراكة عمل ناجحة بين غرفة الرياض والهيئة العامة للأوقاف.

من نحن

بيت خبرة تأسس عام ١٤٢٧هـ؛ يمكن الواقفين من تأسيس أوقاف خالدة، ويقدم حلولاً وقفية متكاملة، يساهم بفاعلية في تطوير عالم الأوقاف ويدعم التواصل والتكامل بين مكُوناته، من خلال كفاءات متخصصة وبيئة عمل متميزة.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- إعداد وثائق الأوقاف والصناديق ومراجعتها وتوثيقها لدى الجهات المختصة.
- تصميم نموذج عمل الوقف وهيكلته وفق احتياج العميل ودراسة أنسب الخيارات القانونية والإدارية له.
- تأسيس المؤسسات والشركات الوقفية.
- تأسيس المؤسسات والجمعيات الأهلية المرخصة من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.
- تأسيس الصناديق العائلية.
- إعداد الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للكيانات الوقفية.
- إعداد اللوائح الإدارية والمالية والتنظيمية للكيانات الوقفية.

- تقديم البحوث والدراسات حول قطاع الأوقاف.
- تقديم الخدمات الفنية (الشرعية، والقانونية، والإدارية) المتخصصة للأوقاف والوصايا.

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس الهيئة الاستشارية معالي الشيخ الدكتور عبد الله بن سليمان بن منيع، المستشار بالديوان الملكي
وعضو هيئة كبار العلماء

رئيس مجلس الإدارة الشيخ عبد الحميد بن عبد الله الزامل
الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب المهندس سلطان بن محمد الدويش

أهم المبادرات

القادمة

- هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (أيوبي): إعداد المعيار المحاسبي للوقف.
- مشروع (المنح المقاصدي) بإشراف فضيلة الشيخ الدكتور سليمان بن عبد الله الماجد.
- تقرير استشراف مستقبل الأوقاف.
- دراسة الصناديق الاستثمارية الوقفية.
- مبادرة لدراسة الأوقاف والوصايا المعطلة وسبل إحيائها (مبادرة إحياء الأثلاث).
- مبادرة الوقف المتعلم (المنظمة المتعلمة).

المنفذة

- وزارة العدل: تأسيس مكاتب خدمة الواقفين في دوائر الأوقاف بمحاكم الأحوال الشخصية.
- وزارة التجارة والاستثمار: إعداد الدليل الإجرائي لتأسيس مؤسسة وقفية.
- وزارة الصحة: إعداد دراسة متخصصة للصندوق الوقفي الصحي.
- هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (أيوبي): إعادة بناء المعيار الشرعي للوقف.
- صياغة أكثر من ٤٠٠ وثيقة وقف ووصية.

- الشركة السعودية للكهرباء: دراسة تأسيس كيان وقفي لموظفي الشركة.
- شركة سابك: البناء التنظيمي لصندوق (بر) موظفي شركة سابك.
- البنك الإسلامي للتنمية: دراسة استشارية لصندوق ترمير الأوقاف (APIF).
- جامعة الباحة: تأسيس أوقاف جامعة الباحة.
- إنتاج عدد من الإصدارات في مجال الأوقاف (الوقف الخالد، دليل تأسيس كيان مانح، الدليل الإرشادي لإعداد وثيقة وقف..).
- تنظيم ملتقى المؤسسات الخيرية الخاصة (المانحة) بالمدينة المنورة.
- الرعاية العلمية لملتقى الأوقاف الأول والرابع في الرياض.

وسائل التواصل



920008373



055 534 3420



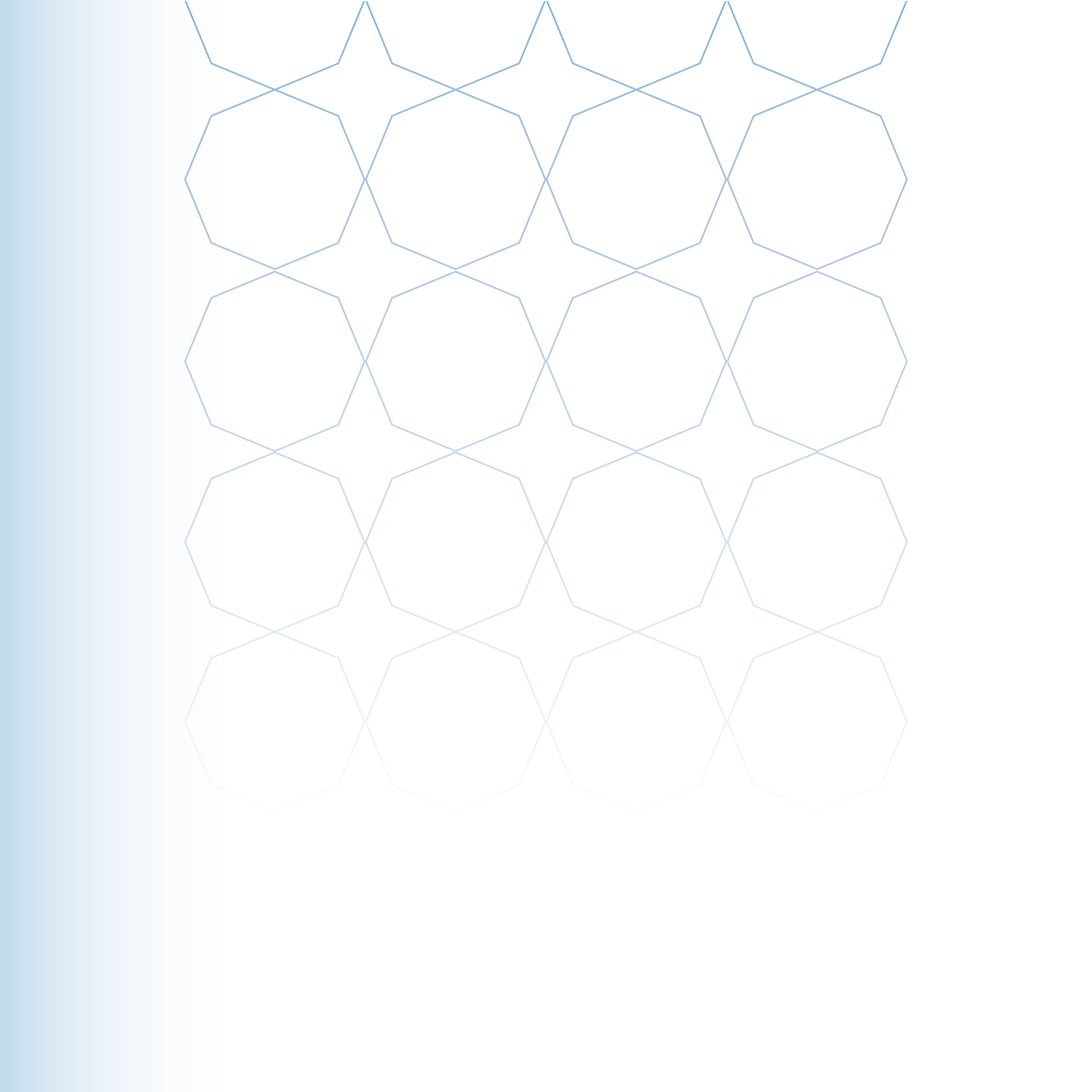
055 672 0081



info@estithmar.org



www.estithmar.org



اللجنة الوطنية للأوقاف



من نحن

لجنة وطنية تابعة لمجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية، تعمل على التنسيق والتكامل مع لجان الأوقاف القائمة، وتحرص العقبات التي تواجه الأوقاف في المملكة في سبيل تذليلها، وتساهم بفاعلية في التكامل مع الجهات ذات العلاقة بالأوقاف والمساهمة في نشر ثقافة الأوقاف لدى رجال وسيّدات الأعمال، وخدمة الواقفين من خلال الاستشارات والخدمات المساندة والعناية بالكوادر العاملة في مجال الأوقاف، كما تتبنى اللجنة تأسيس لجان للأوقاف في عموم الغرف التجارية بالمملكة، أسوةً باللجان القائمة.

الرؤية

المساهمة في تنمية الأوقاف وتطويرها.

الرسالة

تنسيق المبادرات المعززة للأوقاف والواقفين ودعمهم بمهنية عالية وتكامل شمولي.

الأهداف

- العمل على تذليل الصعوبات التي تواجه القطاع الوقفي.
- تقديم مبادرات نوعية تخدم الأوقاف.
- التنسيق والتكامل بين لجان الأوقاف وتأسيس لجان جديدة.
- التمثيل والتحالف بين مع الجهات ذات العلاقة.

أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة

نائب الرئيس

نائب الرئيس

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أ. بدر بن محمد الراجحي

د. محمد بن أحمد الزامل

أ. يوسف بن حسن خلاوي

الشيخ صالح بن عبد الله كامل

د. إبراهيم بن محمد الحديثي

أ. محمد بن علي الفيضي

أ. عبد العزيز بن محمد السبيعي

أ. راجس بن أحمد الدوسري

أ. عبد الهادي بن فهد القحطاني

د. سامر بن سليمان الحماد

م. رشاد بن حمزة أبو غرارة

عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو

أ. أحمد بن عبده كيري
د. عبد الرحمن مدخلي
الشيخ يوسف الأحمد
م. باسم بن عبد الغني منشاوي
د. عمر بن زهير حافظ
م. عبد الحق بن بشير العقبي
م. صالح بن عبد المحسن المحيسن
الشيخ حمد بن محمد الغماس
أ. فهد بن عبد الله العجاجي
أ. صالح بن عبد العزيز التويجري
د. عبد الله بن جبران الواقدي
الدكتور عمر بن سعيد المبطل

أهم المبادرات المنفذة سابقاً

- إنشاء نماذج وقفية بمنهجية مؤسسية تكون نموذجاً يُحتذى.
- تنسيق المبادرات المعززة للأوقاف في شتى مناطق المملكة ودعمها.
- عقد ديوانية شهرية للأوقاف تُقام في مقر الغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة.
- نشر ثقافة الأوقاف وخدمة الجوانب العلمية للأوقاف.
- طباعة الكتب المتخصصة في مجال الأوقاف وتوزيعها وتنشيط عمل اللجنة في مجال نشر ثقافة الأوقاف.

وسائل التواصل



011 218 2222



info@nca-sa.com



www.nca-sa.com



مركز واقف (خبراء الوصايا والأوقاف)



من نحن

من أوائل المراكز الاستشارية المتخصصة في قضايا الوصايا والأوقاف، يضم نخبة من الاستشاريين في المجالات: الشرعية، والقانونية، والاقتصادية، والإدارية، ويمتلك رصيذاً كبيراً من الاحترام المتبادل والتعاون الوثيق والعلاقات البناءة مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، والغرف التجارية، والجهات الاستشارية، والمؤسسات الخيرية، والمراكز المماثلة.

الرؤية

الريادة العلمية والعملية في قضايا الوصايا والأوقاف.

الرسالة

مركز متخصص في الوصايا والأوقاف، يعتمد على استثمار الكفاءات المتخصصة وبناء الشراكات الاستراتيجية، لنشر الوعي بالوصايا والأوقاف في المجتمع وتحقيق الاستفادة للأوقاف، وفق عمل مؤسسي ومنهجية علمية.

الأهداف

- التوعية بأهمية الوصايا والأوقاف، والتبصير بأحكامهما الشرعية والنظامية، وبيان فضلها الشرعي وأثرهما التنموي.
- الارتقاء بالقطاع الوقفي وتطويره، للوصول للاستدامة المالية والبشرية له.
- مساعدة الواقفين والموصين والنُّظار على تأسيس أوقافهم وكتابة وصاياهم وفق القواعد الشرعية والإجراءات النظامية.
- تقديم الاستشارات وإعداد الدراسات للأفراد والمؤسسات، وتنمية مهارات النُّظار والعاملين في مجال الوصايا والأوقاف.
- التعاون مع ذوي العلاقة وبناء الشراكات الاستراتيجية معهم لتحقيق التكامل في مجال الوصايا والأوقاف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- تقديم الاستشارات الشرعية والقانونية والإدارية في الوصايا والأوقاف في المركز ومكان المستفيد.
- دراسة الوصايا ووثائق الأوقاف وتحكيمها.
- كتابة الوصايا وإعداد وثائق الأوقاف.
- إعداد لوائح تنظيم مجالس النظارة ومجالس الأوصياء.
- توثيق الأوقاف أو الوصايا لدى محكمة الأحوال الشخصية.
- إثبات وإقرار الوصايا والأوقاف.
- إقامة ناظر على وقف أو وصي على وصية.

- إعداد النظام الأساسي والهياكل التنظيمية والأوصاف الوظيفية للكيانات الجديدة
- إعداد اللوائح التنظيمية للكيانات الوقفية والدليل التنظيمي للسياسات والإجراءات والنماذج.
- نشر ثقافة الوصية والوقف من خلال المطبوعات، والديوانيات، والدورات التدريبية، واللقاءات الإعلامية، والمحاضرات والندوات، والدروس المتخصصة، والمعارض الإعلامية، وحلقات النقاش العلمية.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

د. سلمان بن صالح الدخيل	د. عبد الله بن محمد الدخيل	الشيخ سليمان بن جاسر الجاسر
د. سليمان بن صالح الطفيل	د. خالد بن هدوب المهيدب	د. عبد المجيد بن عبد العزيز الدهيشي
أ. أسامة بن محمد فريد	أ. سعيد بن عبد الله الزيداني	الشيخ نايف بن عبد العزيز الحيدري
	أ. عبد الرحمن بن سليمان الجاسر	أ. حماده بن إسماعيل فوده

أهم المبادرات

- | | |
|---|---|
| <h3>القادمة</h3> <ul style="list-style-type: none"> ● عدد من البرامج والمشاريع التي ستسهم -إن شاء الله تعالى- في دعم مسيرة العمل في مجال الوصايا والأوقاف ورفيّه وازدهاره. | <h3>المنفذة</h3> <ul style="list-style-type: none"> ● برنامج الهاتف الاستشاري. ● تطبيق الوصية الالكترونية بالشراكة مع بنك البلاد. ● برنامج تلفزيوني بعنوان قصة واقف. ● منصة الكترونية لتقديم الاستشارات وغيرها من خدمات الوصايا والأوقاف أون لاين من خلال الموقع الالكتروني للمركز. |
|---|---|

- مكتبة علوم الوقف بالموقع الالكتروني للمركز.
- الدورات التدريبية المتخصصة في الوصايا والأوقاف.

وسائل التواصل

 011 249 6241  056 601 4470  info@waqef.com.sa  waqef.com.sa



مؤسسة ساعي لتطوير الأوقاف



من نحن

مؤسسة أهلية مستقلة غير ربحية، متخصصة في مجالات التطوير العلمي والمهني للوقف، بهدف خدمته علمياً، ونشره في المجتمع، وخدمة القائمين عليه والمستفيدين منه، والجهات ذات العلاقة به، وتقديم الحلول والتطبيقات المناسبة له في الحاضر والمستقبل.

الرؤية

أن نكون مرجعاً متميزاً ورائداً في مجال الوقف؛ وتطوير أدواته وتطبيقاته.

الرسالة

تنمية ثقافة الوقف من منظور شرعي وعلمي ومجتمعي، وتطوير أدواته وفق المستجدات الحضارية والعلمية والتقنية، بما يُمكنه من حصول مقاصده، والالتزام بضوابطه الشرعية، والتفاعل مع حركة التنمية والانفتاح الواعي على المعارف والتجارب العالمية المعاصرة وخدمة القائمين عليه، والمستفيدين منه، والجهات ذات العلاقة به في هذه البلاد المباركة (المملكة العربية السعودية) حرسها الله ووفق ولاة أمرها.

الأهداف

- الارتقاء بالمستوى العلمي للوقف.
- الارتقاء بالمستوى الاحترافي لإدارة الوقف.
- نشر الوعي المجتمعي بالوقف وفوائده للواقف والمجتمع.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- إعداد الأولويات البحثية في مجال الوقف.
- إعداد البحوث العلمية بناء على القائمة النهائية للأولويات البحثية.
- إعداد موسوعة فقهية متخصصة في الوقف.
- نشر المواد العلمية في الوقف ورقياً وإلكترونياً.
- توفير مكتبة ورقية وإلكترونية تُعنى بمجال الوقف.
- تأسيس المجلة العلمية المُحكّمة لدراسات الأوقاف (وقف).
- إقامة الفعاليات العلمية في الوقف والمشاركة فيها.

أعضاء مجلس الإدارة

الرئيس

نائب الرئيس

رئيس تنفيذي

معالي الشيخ يوسف بن محمد الغفيص

د. عبد الله بن ناصر السدحان

د. عبد العزيز بن عبد الرحمن التويجري

عضو

عضو

عضو

عضو

أ. خالد بن فهد الفليج

د. عبد الله بن محمد العمراني

د. عماد بن عبد الرحمن الصغير

د. عبد الحليم بن عبد العزيز مازي

أهم المبادرات

المنفذة

- إعداد الأولويات العلمية لفترتي ٢٠١٨ و ٢٠١٩م.
- إعداد (٢٦) بحثاً علمياً على ضوء الأولويات العلمية في عام ٢٠١٨م.
- إعداد الموسوعة الفقهية في الوقف (١٦) فصلاً (في مرحلة التحكيم والمراجعة).
- نشر (٢٠) مادة علمية متنوعة (كتب، رسائل جامعية) تحت مسمى (سلسلة إصدارات ساعي العلمية).
- توفير (٥٠٠) كتاب ورقي في الوقف.
- توفير (١١٠٠) مادة علمية متنوعة في الوقف إلكترونياً.
- الإشراف والتطوير لمكتبة جامع الشيخ سليمان الراجحي بحي الجزيرة بالرياض.
- عقد شراكة مع جهتين ذات علاقة.

القادمة

- إعداد برنامج تأهيل نظار الأوقاف بالتعاون مع الهيئة العامة للأوقاف.
- تنظيم المنتدى العلمي في الوقف.
- تنظيم فعاليات علمية دورية للتعريف بإصدارات المؤسسة ومساهماتها في الوقف.
- تفعيل الشراكات مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، ومعهد الإقتصاد الإسلامي.
- طباعة ونشر (٢٦) بحثاً علمياً من منتجات الأولويات العلمية تحت مسمى (سلسلة دراسات ساعي العلمية).
- تدشين الموقع الإلكتروني للمؤسسة لنشر المواد والأخبار عالمياً وحسابات التواصل الاجتماعي رسمياً.
- عقد شراكات مع جهات أخرى ذات العلاقة.

وسائل التواصل



055 588 7027



info@sae.org.sa



sae.org.sa



مؤسسة ناظر الوقفية لإدارة الأوقاف وتطويرها



من نحن

مؤسسة وقفية غير ربحية تعنى بإدارة وتطوير الأوقاف المتوسطة والصغيرة وتديرها بأسلوب استثماري وصرف ريعها في المصارف المحددة من الواقف والموصي.

الرؤية

الريادة في حضانة الأوقاف ومؤسساتها المتوسطة والصغيرة ورعايتها واستثمارها وتحقيق تطلعات الواقفين.

الرسالة

مؤسسة وقفية غير ربحية تعنى برعاية الأوقاف واستثمارها في كيانات ومشروعات تنموية ذات جدوى في العمل الخيري، بمهنية عالية، وشراكة استراتيجية مع المؤسسات المتخصصة.

الأهداف

- إدارة الأوقاف وتسويقها وتنميتها وتطويرها.
- المساهمة في إقامة الأوقاف وتيسيرها للواقفين.
- استثمار الأوقاف وتنميتها وتحقيق الاستفادة للكيانات الخيرية.
- تحقيق الاستفادة المالية للكيانات والمشروعات الوقفية.
- تقديم الاستشارات والدراسات المتخصصة في الأوقاف والوصايا.
- الشراكة الاستراتيجية مع المؤسسات التنموية المتخصصة لتقديم الخدمات الإدارية والفنية للأوقاف ومؤسساتها.
- نشر ثقافة الأوقاف والوصايا في المجتمعات.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- تقديم الخدمات الاستشارية في الأوقاف والوصايا من خلال المؤسسات الشريكة مع مؤسسة ناظر.
- متابعة استخراج تصاريح لكيان وقف الشركاء (صك وقفية، سجل تجاري، حساب بنكي).
- إدارة الأصول والمشاريع الوقفية من خلال: الدعم الإداري والمالي والدعم الخدمي والدعم الفني والتدريب والخدمات المساندة.
- تنظيم دورات وبرامج متخصصة في الوقف والوصايا من خلال المؤسسات الشريكة مع مؤسسة ناظر.
- إعداد دراسة جدوى للأصول والمشاريع الوقفية، والبحث عن فرص للأصول والمشاريع الوقفية.
- تثمين قيمة الأصول والمشاريع الوقفية والمراد إيقافها.
- إعداد دراسات تسويقية لتنمية وتطوير الأصول والمشاريع الوقفية.

- تحصيل ومتابعة الديون الوقفية المتعثرة لدى الجهات المختصة.
- متابعة استخراج رخص وفسوحات ومخططات الأصول والمشاريع الوقفية.
- طرح منافسة (مناقصة) إنشاء الأصول والمشاريع الوقفية للتنفيذ.
- المتابعة والإشراف على تنفيذ إنشاء الأصول والمشاريع الوقفية.
- دراسة وتقييم العروض المقدمة وترشيح الأفضل منها لصاحب الصلاحية.
- استلام الأصول والمشاريع الوقفية والتأكد من مطابقة التنفيذ للمواصفات المعتمدة.
- تمثيل الشركاء في الملتقيات التي تشارك فيها مؤسسة ناظر لتسويق المشاريع المتفق عليها. المشاركة في الملتقيات والفعاليات المتخصصة التي تصب في مصلحة الأوقاف.
- التقديم للحصول على قرض مالي لتمويل مشاريع الشركاء، وتسويق مشاريع الشركاء على رجال الأعمال والشركات، وتأمين أوقاف خاصة أو مشتركة للراغبين.
- التعاون الإعلامي الكامل مع العاملين في مجال الأوقاف.
- إنهاء إجراءات بيع وشراء الأصول والمشاريع الوقفية لدى الجهات المختصة.

أعضاء مجلس الإدارة

د. محمد بن سعود العصيمي | الشيخ سليمان بن عبد الله الماجد
 الشيخ إبراهيم بن عبد المحسن الفليج | الشيخ محمد بن صالح الكلية

أهم المبادرات

المنفذة

- المنتج والبرنامج الوقفي (تمكين)
- برنامج الشراكة المتزايدة
- المنتج والبرنامج الوقفي (سند)

القادمة

- منتج وبرنامج إجارة العقار كاملاً المنتهية بالتمليك الوقفي.
- منتج وبرنامج الوعد بالتملك الوقفي مع تحصيل جزء من العائد.
- منتج وبرنامج نظام البوت B.O.T. وفقاً لنظام عقود البناء والتشغيل والتحويل.
- منتج وبرنامج (إحياء) الاوقاف المندثرة.

وسائل التواصل

 011 225 5744  050 523 4497  info@nadhir.org  www.nadhir.org



الرؤية العامة للأوقاف



من نحن

هيئة عامة ذات شخصية اعتبارية تتمتع بالاستقلال المالي والإداري، ترتبط برئيس مجلس الوزراء ومقرها الرياض، وتهدف إلى تعزيز دور الأوقاف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

الرؤية

أن نكون الداعم الرئيس للنهوض بقطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية.

الرسالة

تعزيز مكانة الأوقاف في المجتمع والمحافظة عليها وتنميتها وتطويرها وتنويع مصارفها لرفع مساهمة القطاع الوقفي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- اقتراح الأنظمة المتعلقة بنشاط الأوقاف.
- إعداد مشروعات الاستراتيجيات والخطط والسياسات المتعلقة بقطاع الأوقاف.
- وضع نظام مالي محاسبي استرشادي للأوقاف التي لا تكون الهيئة ناظرة عليها أو مديرة لها بهدف مساعدة النظار في حفظ أموال الأوقاف واستثمارها.
- تسهيل إجراءات الوقف.
- تقديم المعلومات والاستشارات.
- تطوير الصيغ الوقفية القائمة، وإيجاد صيغ وقفية جديدة.
- النظارة على الأوقاف العامة والخاصة (الأهلية) والمشاركة، إلا إذا اشترط الواقف أن يتولى نظارة الوقف شخص أو جهة غير الهيئة.
- النظارة على أوقاف مواقيت الحج والعمرة.
- إدارة الأوقاف التي يكون لها ناظر غير الهيئة بناء على طلب الواقف أو الناظر.
- إقامة المشروعات الوقفية.
- إقامة النشاطات العلمية والبحثية.
- الموافقة على طلبات إنشاء الأوقاف العامة والمشاركة التي تُموّل عن طريق جمع التبرعات أو الهبات أو المساهمات.
- تحصيل إيرادات الأوقاف التي تكون الهيئة ناظرة عليها ومديرة لها.
- صرف غلال الأوقاف على الأغراض الموقوفة من أجلها.
- صرف الأموال الموقوفة خارج المملكة على أوجه البرعامة داخل المملكة.
- حصر الأوقاف وتسجيلها وبناء قاعدة معلومات عامة عنها.

- الإشراف الرقابي على أعمال النظارة، واتخاذ الإجراءات النظامية لتحقيق أهداف الوقف دون الدخول في أعمال النظارة.
- حضور ممثل الهيئة للجمعيات العمومية أو مجالس إدارة الأوقاف التي ليس لها جمعيات عمومية عند مناقشة التقرير المالي السنوي للأوقاف.
- الاطلاع على التقارير المحاسبية السنوية التي تُعد عن الأوقاف.
- تحريك الدعوى لعزل الناظر في حال إخفاقه في تحقيق أهداف الوقف.
- طلب تغيير المراجع الخارجي.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

أعضاء مجلس الإدارة

وزير العمل والتنمية الاجتماعية رئيس المجلس
 نائب رئيس مجلس الإدارة ومحافظ الهيئة
 ممثل الجمعيات والمؤسسات الخيرية
 أحد رجال الأعمال الذين لهم أوقاف
 متخصص في مجال الاقتصاد والاستثمار
 متخصص في مجال الاقتصاد والاستثمار
 متخصص في مجال الاقتصاد والاستثمار
 ممثل المؤسسات الوقفية الخاصة
 ممثل الرئاسة العامة لشؤون الحرمين

معالي المهندس أحمد بن سليمان الراجحي
 سعادة الأستاذ عماد بن صالح الخراشي
 فضيلة الشيخ الدكتور عبد البارئ بن عواض الثبتي
 سعادة الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي
 سعادة الأستاذ عبد المحسن بن عبدالعزيز الفارس
 سعادة الأستاذ أديب بن عبد الله الزامل
 سعادة الدكتور عبد الله بن محمد المنصور
 سعادة الأستاذ أيمن بن عبد الغني حسين
 سعادة الدكتور خالد بن محمد السبيعي

ممثل الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني

ممثل الهيئة العامة للولاية على أموال القاصرين ومن في حكمهم

ممثل وزارة العدل

ممثل وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

ممثل وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

ممثل وزارة المالية

ممثل وزارة التعليم

سعادة المهندس بدر بن ناصر الحمدان

سعادة الأستاذ عبد الرحمن الضحيان

فضيلة الشيخ أحمد بن سلطان شير

سعادة الأستاذ سعد بن صالح اليحيى

سعادة الأستاذ سليمان بن عبد العزيز الزين

سعادة الأستاذ طارق بن عبد الله الشهيب

سعادة الدكتور إبراهيم بن زيد آل معدي

اللجنة التنفيذية

رئيس اللجنة

سعادة الأستاذ عبد المحسن بن عبد العزيز الفارس

عضو

سعادة الأستاذ عماد بن صالح الخراشي

عضو

سعادة الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي

عضو

سعادة الأستاذ أديب بن عبد الله الزامل

عضو

سعادة الدكتور عبد الله بن محمد المنصور

لجنة الرقابة والمراجعة الداخلية

رئيس اللجنة

سعادة الأستاذ جهاد بن محمد العمري

نائب الرئيس

سعادة الدكتور عدلي بن علي حماد

ممثل وزارة الداخلية

سعادة الأستاذ عبد الله بن سعد الوداعة

عضو

سعادة الأستاذ مساعد بن عبد الله الجميح

عضو

سعادة الدكتور عماد بن عبد الله الجريفاني

عضو

سعادة المهندس عدنان بن عبد الرحمن المنصور

اللجنة الاستشارية

رئيس اللجنة

نائب الرئيس

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

سعادة الأستاذ عمار بن أحمد شطا

سعادة الدكتور محمد بن إبراهيم السحيباني

فضيلة الشيخ الدكتور عبد الله بن محمد العمراني

سعادة الدكتور سامي بن عبد العزيز الدامغ

سعادة الدكتور يحيى بن علي الجبر

سعادة الدكتور علاء بن عبد الحميد ناجي

سعادة الأستاذ فهد بن عبد الرحمن المعجل

ركائز استراتيجية البيئة

- تطوير الأنظمة وحوكمة قطاع الأوقاف.
- تنمية قطاع الأوقاف.
- تعزيز التميز المؤسسي.
- تنويع مصادر الدخل.
- تطوير المصارف.

الأهداف

- تحديث الأنظمة لملاءمة الاحتياجات الراهنة والمستقبلية.

- رفع مستوى الحوكمة وتطوير متطلبات الإفصاح.
- تعزيز الرقابة والشفافية.
- بناء القدرات المؤسسية للهيئة.
- تأسيس إطار الحوكمة الداخلي وتطويره.
- تطوير بيئة العمل الوقفي.
- تنويع مصادر الدخل.
- توجيه المصارف إلى برامج عالية الأثر.
- تنويع محفظة الأوقاف الاستثمارية.
- تحقيق الاستفادة المالية للجهات غير الربحية.
- رفع مستوى الوعي بأهمية قطاع الأوقاف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- زيادة واقفين جدد.

أهم المبادرات

- تطوير الأنظمة واللوائح القائمة ذات العلاقة بالقطاع الوقفي.
- إعداد الأنظمة واللوائح والسياسات الممكنة للهيئة وللقطاع الوقفي للقيام بدورهم.
- تطوير برامج وآليات الإفصاح والحوكمة.
- تطوير سياسات ومعايير الالتزام والتوعية بها.
- وضع سياسات ضوابط الصرف.
- حصر الأوقاف داخل المملكة وخارجها وتسجيلها.

- بناء السياسات والإجراءات والبنية التحتية الداخلية.
- استقطاب الكفاءات وتأهيلها.
- بناء الهوية المؤسسية والصورة الذهنية.
- تطبيق نظام لإدارة الأداء في الهيئة.
- بناء إدارة التخطيط الاستراتيجي وتشغيلها.
- بناء معايير الحوكمة الداخلية وتطبيقها.
- بناء معايير الإفصاح للهيئة وآلياتها.
- تأسيس الذراع الاستثماري للهيئة (شركة أوقاف).
- إنشاء مراكز خدمات الأوقاف.
- بناء نظام الرقابة الداخلية وتطبيقه.
- بناء إستراتيجية للخدمات المدفوعة التي ستقدمها الهيئة لعملائها.
- إعداد إستراتيجية للاستثمار.
- إعداد إستراتيجية للتسويق وتنفيذها.
- تأسيس مركز الدراسات والبحوث وتشغيله.
- تعزيز الكفاءة والأهلية للنظار.
- تسهيل إجراءات الأوقاف وأتممتها.
- إنشاء مركز المعلومات.
- حصر شروط الواقفين وتصنيفها وتنفيذها.
- جائزة التميز الوقفي.

- ابتكار منتجات وقفية جاذبة والتعريف بها وتطويرها.
- إيجاد حزمة محفزات للواقفين.
- تطوير أوقاف المواقيت.
- تطوير أوقاف الجمعيات الأهلية.
- بناء الشراكات التنموية.
- تطوير منظومة "أنظمة العمل الذكية" لإدارة الأوقاف.
- إيجاد بيئة عمل جاذبة.
- تخصيص بعض الخدمات التي تقدمها الهيئة.
- الصندوق الوقفي لخدمة ضيوف الرحمن.
- شبكة المانحين لخدمة ضيوف الرحمن.
- مشروع حصر الأوقاف.
- منصة التمويل الجماعي.
- تعزيز دور الأوقاف في تنمية القطاع غير الربحي.
- المركز الوطني للدراسات والأبحاث الوقفية.

وسائل التواصل

 920000136
  011 813 2228
  info@awqaf.gov.sa
  www.awqaf.gov.sa

مؤسسة غيث الوقفية



من نحن

مؤسسة وقفية تسعى إلى تطوير العمل داخل منظومة الجهات الوقفية للوصول إلى الاحترافية في الجوانب الإدارية والإعلامية، وذلك من خلال تقديم المبادرات والاستشارات والخدمات النوعية.

الرؤية

أن نكون مثالاً يُحتذى به في مجال تقديم الاستشارات والخدمات الإدارية والإعلامية للأوقاف.

الرسالة

الوفاء بمسؤوليتنا تجاه الأوقاف، والبناء والعطاء النوعي للوقف.

الأهداف

- الاحترافية في إدارة المؤسسات الوقفية.
- نشر ثقافة الوقف في المجتمع.
- العطاء الدائم والمتنوع للأوقاف.
- إبراز الصورة المشرقة للأوقاف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- تقديم الخدمات الإدارية التطويرية مثل: التخطيط الاستراتيجي، وتصميم الهياكل التنظيمية وبنائها.
- تقديم الخدمات الوقفية مثل: دراسة الأوقاف وتوثيقها، وتقديم الاستشارات الوقفية.
- تقديم الخدمات الإعلامية للأوقاف مثل: الحملات الإعلامية، وتصميم المحتوى وإدارته.

أعضاء اللجنة

مالك بن فهد الغبيوي

عبد الرحمن بن عبد الله الفارس

سامي مهيوب

المدير التنفيذي

مدير إدارة البرامج والمشاريع

مدير إدارة العلاقات والإعلام

أهم المبادرات

المنفذة

- تأسيس مؤسسات وقفية متميزة وبنائها.
- تنظيم حملات إعلامية لجهات وقفية بهدف التعريف ببرامجها.
- عقد شراكات استراتيجية مع جهات حكومية لتنفيذ برامج للمجتمع.

القادمة

- طرح نمذجة للاحترافية في إدارة المؤسسات الوقفية.
- تقديم الخدمات اللوجستية للمؤسسات الوقفية لتحقيق الإستدامة الذاتية.
- تقديم الباقات الإعلامية لتنظيم الحملات الإعلامية للجهات الوقفية.

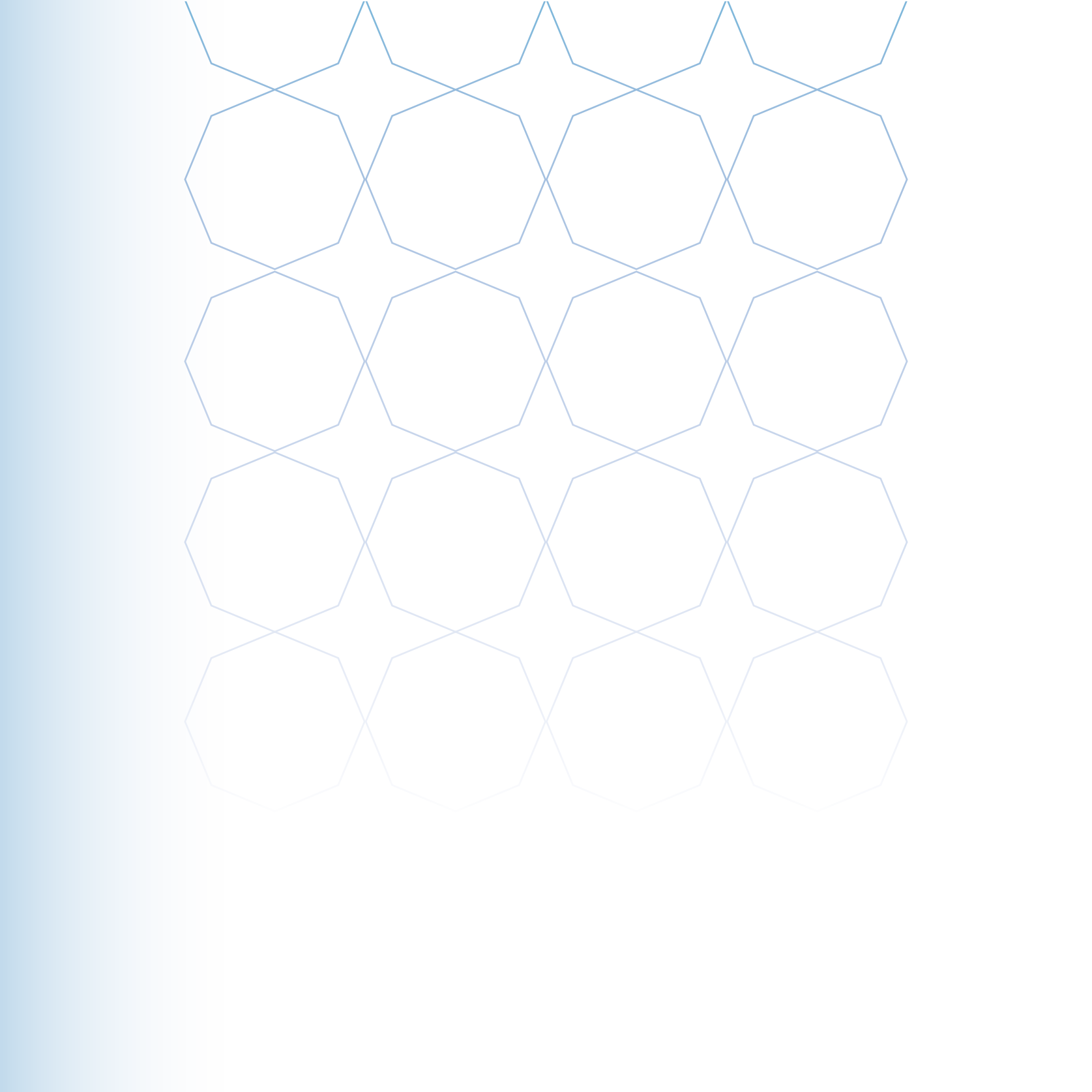
وسائل التواصل



055 232 1310



gaith3291@gmail.com



لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالجمعة



من نحن

تماشياً مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تستهدف تطوير القطاع غير الربحي تبنت الغرفة التجارية الصناعية بمحافظة المجمعة تشكيلة لجنة للأوقاف تسهم في نشر ثقافة الوقف، وتقديم التسهيلات لرجال وسيّدات الأعمال لتأسيس أوقاف خاصة، وتطوير القائم منها والمساهمة في تنمية وتطوير الأوقاف وتعزيز نشاطها في القطاع الخاص بمحافظة المجمعة وجميع بلدان إقليم سدير، وتتطلع اللجنة إلى تنسيق ودعم المبادرات المعززة للأوقاف والموقفين بمهنية عالية وتكامل شمولي وتعزيز دور الأوقاف في المجتمع وزيادة فاعليتها وأثرها وبناء صورة ذهنية مميزة عنها.

الرؤية

التميز والإبداع في المنتجات الوقفية بين لجان الأوقاف في الغرف التجارية الصناعية بالمملكة.

الرسالة

بناء صورة ذهنية محفزة للموقف، وترسيخ الدور الريادي للأوقاف بوصفها مكون أسس للقطاع الثالث.

الأهداف

- نشر ثقافة الأوقاف في المجتمع.
- تحفيز رجال وسيّادات الأعمال على وقف جزء من ثرواتهم.
- الإسهام مع الجهات الرسمية في تطوير البيئة التشريعية والتنظيمية الوقفية.
- تقديم الاستشارات الشرعية والقانونية للراغبين في الوقف.
- إعداد صيغ وقفية.
- إقامة شراكات مع الجهات ذات العلاقة لإعانة الواقفين والتسهيل عليهم.
- الإسهام في تأهيل الكوادر البشرية في مجال الأوقاف.
- العمل على تذليل الصعوبات التي تواجه القطاع الوقفي.
- تقديم مبادرات نوعية تخدم الأوقاف.
- المساهمة في المسؤولية المجتمعية.
- إبراز الجانب الاقتصادي للوقف في التنمية المحلية.

المبادرات المتوقعة

- التعريف بالأوقاف وأهميتها بوسائل الإعلام المختلفة.
- توعية المجتمع بأهمية الوقف ودوره التنموي.
- غرس ثقافة الأوقاف في الأجيال.
- التعريف بمفاهيم الوقف وتطبيقاته.

- التعريف بالنماذج الوقفية الناجحة ونشرها.
- بناء قدرات العاملين والمهتمين في الأوقاف من مؤسسات وأفراد.
- حث رجال وسيّدات الأعمال على الإيقاف وذلك من خلال إبراز نماذج وتجارب لرجال أعمال حققوا نجاحات في الوقف.
- إبراز الجانب الاقتصادي للوقف في التنمية المحلية، وذلك من خلال تسليط الضوء على خدمة الوقف للتنمية واقتصاديات الوطن، بالتركيز على المشاريع المؤثرة في هذا الجانب.

فريق العمل

أ.د. خالد بن هدوب المهيدب

المشرف العام

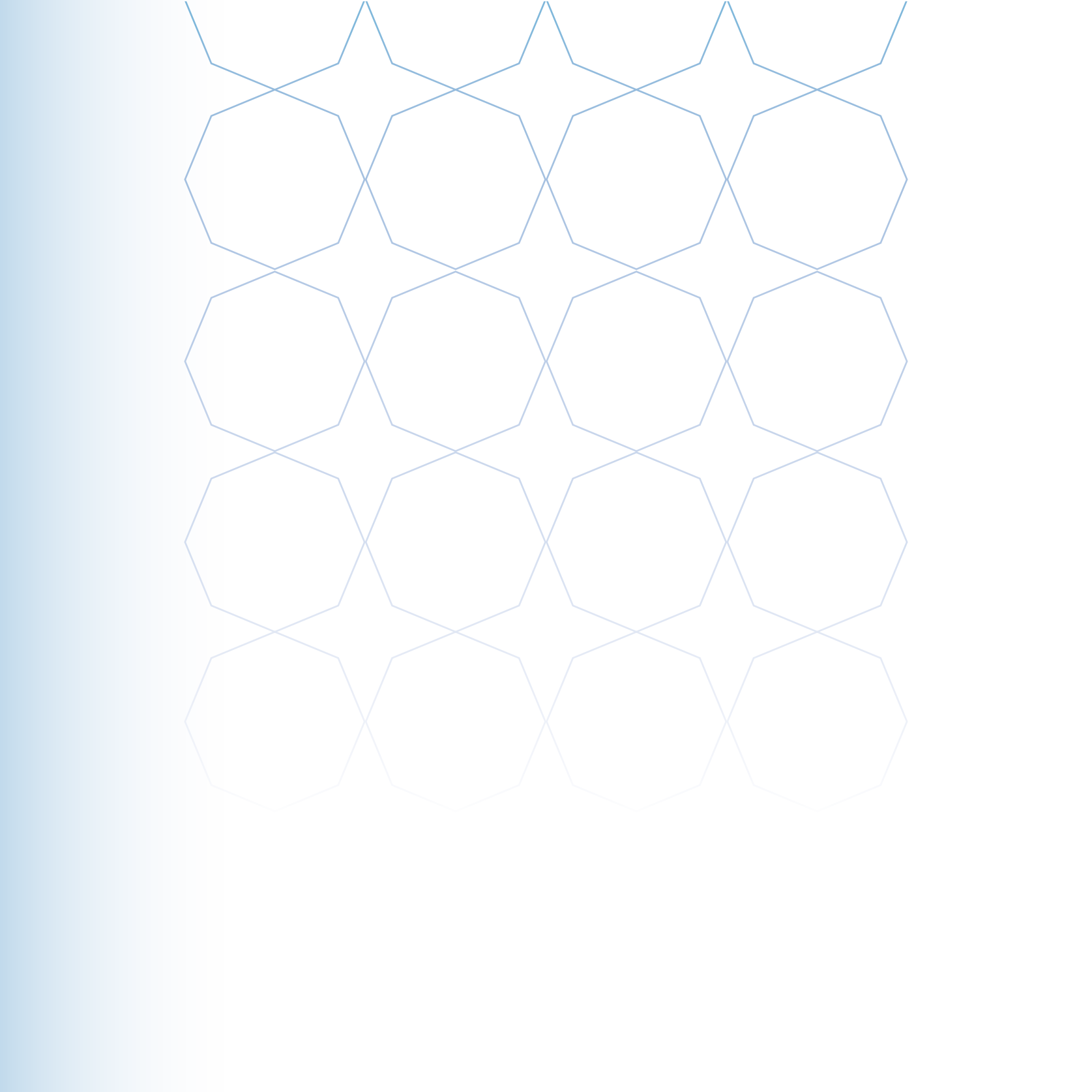
وسائل التواصل



059 070 6080



hadoob2006@gmail.com



المنطقة

الشرقية



شركة آفاق الأوقاف



من نحن

شركة متخصصة في مجال الأوقاف، تُقدّم خدمات متكاملة تغطي جميع احتياجات السوق الوقفي عبر أربعة أنشطة رئيسية (الاستشارات، الاستثمارات، التطوير والتدريب، المنح والصرف).

الرؤية

شركة رائدة لتأسيس الأوقاف وإدارتها وتطويرها بأعلى معايير الجودة والتميز لتعظيم آثارها الاقتصادية والاجتماعية.

الرسالة

تقديم حلول متكاملة في مجال تأسيس الأوقاف وإدارتها وتطويرها بأنجح الوسائل والتقنيات لتعظيم الأثر التنموي.

- الاتقان.
- المصداقية والالتزام.
- المسؤولية.
- الشراكة.
- الإنجاز.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- تأسيس أوقاف وإدارات وقفية لرجال الأعمال والجهات المانحة والجهات الخيرية.
- تقديم الاستشارات القانونية ومتابعة القضايا الوقفية.
- بناء الخطط الاستراتيجية للأوقاف واللوائح والأنظمة المالية والإدارية وبناء الخطط التنفيذية والتشغيلية ومؤشرات النجاح.
- ابتكار منتجات استثمارية ملائمة للأوقاف.
- ترشيح عقارات مناسبة للموقفين.
- إدارة الأصول وتنميتها.
- تطوير الاستثمارات الوقفية القائمة.
- تمثيل الواقفين في الإشراف على المحافظ والصناديق الاستثمارية.
- عقد الملتقيات وورش العمل المتخصصة.
- عقد البرامج التدريبية باعتمادات عالمية.

- خلق منصّات الصرف.
- بناء الخطط الاستراتيجية للأوقاف واللوائح والأنظمة المالية والإدارية وبناء الخطط التنفيذية والتشغيلية ومؤشرات النجاح.
- وضع معايير وآليات لإدارة المبادرات التي تحقق رغبة الواقف.

أهم المبادرات

- ديوانية الأوقاف بالشراكة مع لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية.
- إصدار كتاب مؤسسات وقفية رائدة وتوزيعه على رجال الأعمال والمهتمين.

وسائل التواصل



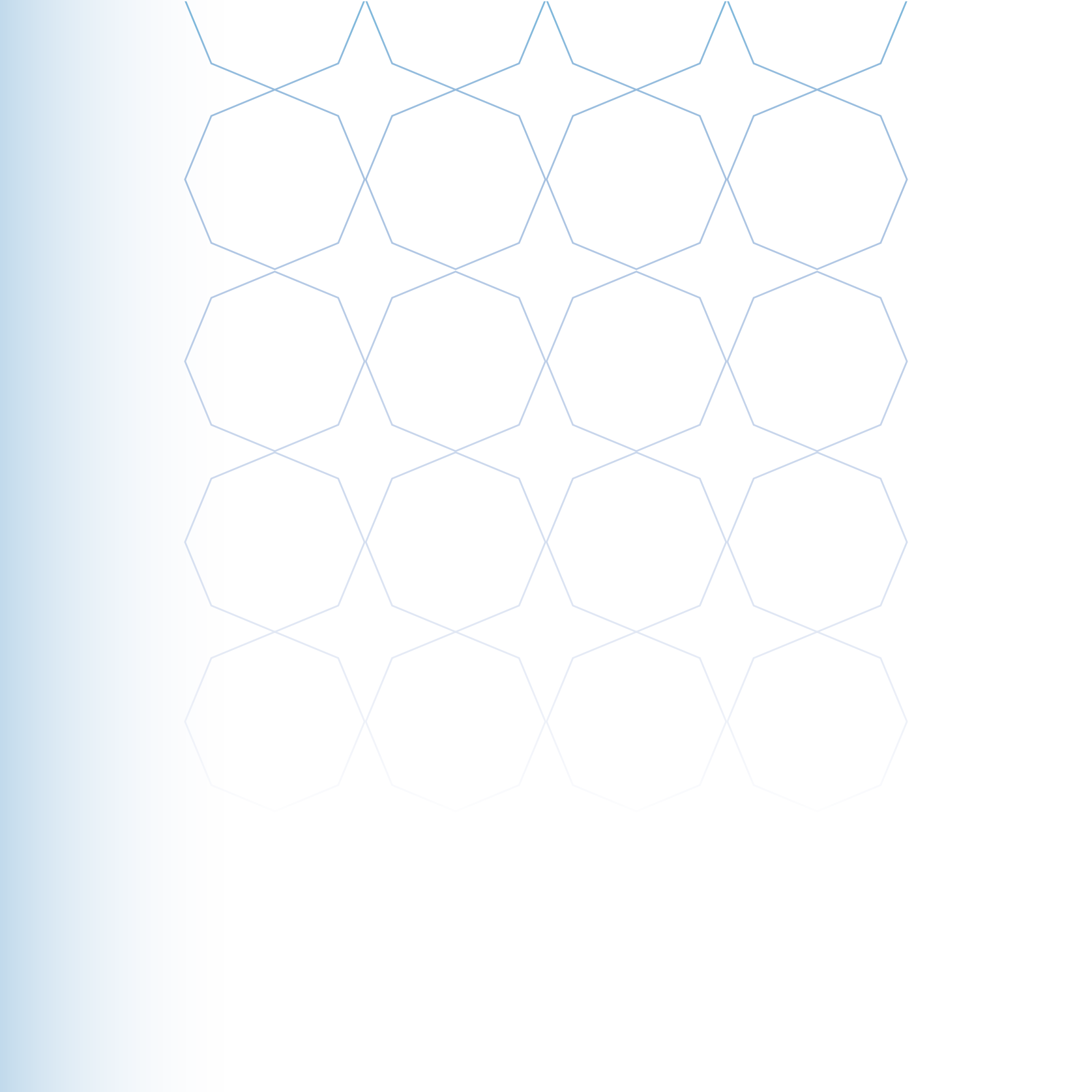
050 529 9307



info@alawqaf.net



alawqaf.net



لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية



الأهداف

- تشجيع قطاع الأعمال على تأسيس الأوقاف.
- نشر الوعي لدى قطاع الأعمال بأهمية تأسيس الوقف.
- التنسيق مع الجهات الرسمية لتطوير الأنظمة واللوائح التي تحكم مشروعات الأوقاف.

أدوار الجهة

- خدمة رجال الأعمال من خلال توفير خدمات لكل ما يحتاجون من استشارات وغيرها.
- حث رجال الأعمال على الإيقاف عبر إيجاد نماذج وتجارب لرجال أعمال حققوا نجاحات في الوقف وأكملوا تجارتهم إلى الآخرة.
- إبراز الجانب الاقتصادي للوقف في التنمية المحلية من خلال تسليط الضوء على خدمة الوقف للتنمية واقتصاديات الوطن بالتركيز على المشاريع المؤثرة في هذا الجانب.

أعضاء اللجنة

د. عائض بن فرحان المبارك القحطاني
أ. حمد بن حمود الحماد
الشيخ د. سعد بن محمد المهنا
أ. إبراهيم بن علي المجدوعي
أ. أحمد بن سالم بالحرمر
أ. أحمد بن صالح الرّمّاح
الشيخ أحمد بن عبد الله الجعفري
د. أحمد بن فهد الضويان
أ. بدر بن سليمان الرزيّز
أ. بدر بن محمد العبد الكريم
أ. تركي بن عبد الرحمن الراجحي
د. خليل بن إبراهيم القصيمي
أ. راجس بن أحمد الدوسري
م. سالم بن محمد العجيمي
د. سامر بن سليمان الحماد
د. سامي بن تيسير سلمان
أ. سطاتم بن عبد العزيز الزامل
د. صالح بن سليمان الرشيد

رئيس اللجنة
نائب الرئيس
الأمين العام
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو
عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

أ. طلال بن عبد الجبار الخليوي

أ. عبد السلام بن محمد الجبر

أ. عبد الله بن صالح العوفي

أ. فيصل بن عبد الله الخالدي

أ. ماجد بن إبراهيم الجميح

م. موسى بن محمد الموسى

إصدارات اللجنة

- تقرير اقتصاديات الوقف في المملكة العربية السعودية.
- ثلاثون خطوة لوقف متميز.
- الشراكة في مجال الأوقاف: دليل تعريفي بالجهات الاستشارية العاملة في مجال الأوقاف.
- لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية: التجربة والتأسيس.
- المؤسسات الوقفية في المملكة المتحدة.
- الأنظمة والقرارات الإدارية المتعلقة بالأوقاف في المملكة العربية السعودية.

أهم المبادرات

القادمة

- إعداد دراسة عن الأوقاف المعطلة.
- نمذجة الديوانية وإصدارها.

المنفذة

- طباعة ١٦ إصدارًا من كتب وبروشورات
- وانفوجرافيك لأكثر من مرة.

- المشاركة في بناء التشريعات والمبادرات
- والتوجهات مع الهيئة العامة للأوقاف.
- نشر الإصدارات وطرحها بعدة طرق المقروءة والمرئية وإعادة طباعتها عن الحاجة.
- نقل الفكرة بهدف تأسيس لجان في الغرف التجارية الخليجية.
- زيارات ولقاءات مع التجار ورجال وسيّدت الأعمال والشركات العائلية.
- حث الشركات الكبرى وغيرها على تأسيس أوقاف.
- تنفيذ رحلة مركزة لرجال الأعمال أو مجالسهم الوقفية لاطلاعهم على التجار.
- زيارة ديوانيات المنطقة والتعريف بدور الوقف.
- المشاركة في اللقاء الدوري مع التجارب ورجال الأعمال بالغرفة.
- تنسيق لقاءات اللجان الأخرى في الغرفة.
- استقبال وتأسيس لجان أوقاف جديدة في الغرف الأخرى.
- الشراكة مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- المشاركة في المعارض المقامة في المنطقة.
- التواصل مع المسؤولين المهتمين بالأوقاف وعقد الشراكات معهم.
- إنتاج مقاطع مرئية عن الأوقاف.
- عقد دورات لتطوير النظار.
- عقد ورش عمل تثقيفية لأفراد الشركات العائلية.

- عقد ٥ ورش عمل وإقامة برنامج تأهيلي.
- توزيع أكثر من ٩٠ نشرة بريدية الكترونية وما زالت مستمرة.
- تنفيذ سلسلة من ديوانيات الأوقاف.
- المشاركة في ٤ معارض رجالية ومعرض نسائي.
- تنفيذ أكثر من ٣٥ زيارة داخلية، و ٢٠ زيارة خارجية نتج عنها إعداد قاعدة بيانات بكل الجهات المقدمة للخدمات الوقفية.
- عقد لقاء خارجي مع شباب الأعمال بألمانيا.
- عرض تجربة شركة أوقاف سليمان الراجحي.
- القيام بزيارة لبعض الغرف التجارية في الخليج لتشجيعها على تأسيس لجان وقفية.
- تنظيم رحلة خارجية للأوقاف لأعضاء اللجنة إلى المملكة المتحدة.
- لقاء مع صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبد العزيز أمير المنطقة الشرقية.
- زيارة معالي الدكتور عادل الصنعاني وزير العدل ومناقشة القضايا المتعلقة بدور مرفق القضاء في الأوقاف.
- الشراكة مع لجنة شباب الأعمال.
- عقد لقاء تنسيقي بين لجان الغرف التجارية الصناعية في المملكة.
- عقد لقاء تنسيقي بين الكيانات المتخصصة في مجال الأوقاف.
- إصدار فيلم مرئي.

- عقد ورش عن العائد الاستثماري من الأوقاف.
- عقد أمسيات تثقيفية عن الأوقاف.
- الدورة الثالثة من ديوانية الأوقاف في المنطقة الشرقية.
- الاستمرار في إرسال النشرة البريدية.
- عقد الملتقى الثاني لممارسات الأوقاف.
- تطوير الكيانات المهتمة بالأوقاف.
- عقد برنامج تأهيلي للجهات والشخصيات النسائية المهتمة بالأوقاف.
- تنظيم لقاء لسيّدات الأعمال لتعريفهن باللجنة وتشجيعهن على الوقف والتفاعل مع اللجنة.
- المشاركة في تأسيس لجان أوقاف نسائية في الغرف التجارية.
- زيارة لجان نسائية مماثلة بالغرف التجارية.
- تأسيس قاعدة بيانات نسائية للمهام بالأوقاف.

- تقديم اللقاءات للجهات الراغبة في تأسيس أو تطوير الأوقاف.
- زيارة جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- تنفيذ ملتقى أفضل الممارسات الوقفية.
- تأسيس الفريق النسائي للجنة.
- تنظيم لقاءات خاصة لمجلس إدارة الغرفة واللجان الرئيسة ورجال الأعمال.
- عقد لقاء للتجارب الوقفية النسائية الناجحة.

وسائل التواصل



013 859 8191



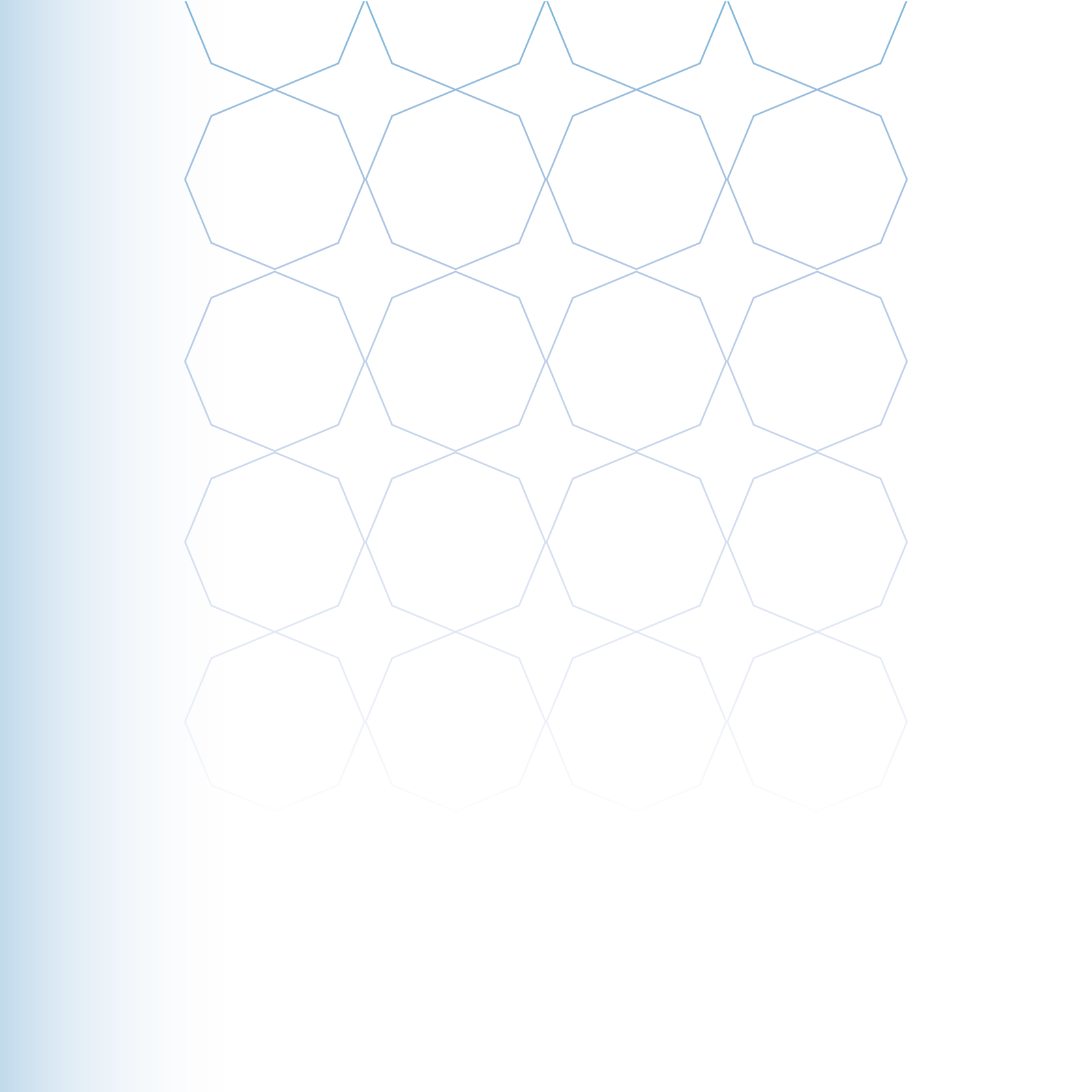
www.chamber.org.sa



050 593 1988



awqaf@chamber.org.sa





من نحن

قبل حولين من الزمن انبثقت فكرة إنشاء مركز استشارات مختص بخدمة الأوقاف وتطويرها، يعمل على تأسيس الأوقاف وتوجيهها نحو المسارات الصحيحة لاستدامتها وتحقيق الأهداف المرجوة منها تحت مسمى مركز أوقاف الخليج للاستشارات الوقفية (وقفي). حيث كان حلمنا حينذاك أن نكون الأميز في تقديم الاستشارات والخدمات الوقفية، وبثقتكم ودعمكم أصبح الحلم واقعًا.

الرؤية

التميز محليًا وإقليميًا في الاستشارات والخدمات الوقفية.

الرسالة

تقديم الاستشارات والخدمات الوقفية والإدارية والنظامية بمنهجية شرعية وقانونية وفق معايير تحقق الاستدامة والدور التنموي للأوقاف في المجتمع.

الأهداف

- رفع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية الأوقاف.
- الارتقاء بالمشاريع الوقفية بتقديم الاستشارات والدراسات.
- إعداد القيادات المتخصصة لإدارة الأوقاف والمؤسسات المانحة.
- عقد شراكات مع المؤسسات الوقفية والإدارية والقانونية.
- تأسيس الأوقاف وتطوير القوائم منها.
- التحول إلى منظومة وقفية تقنية متخصصة.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- جلسات استشارية وقفية وإدارية ونظامية.
- إعداد نظام المجلس العائلي.
- إعداد الصكوك الوقفية والوصايا وتوثيقها.
- إعداد نظام للصناديق العائلية.

أعضاء مجلس الإدارة

فضيلة الشيخ خلف بن محمد المطلق | فضيلة الشيخ هشام بن صالح الذكرير
فضيلة الشيخ د. منصور بن حمد العويد | فضيلة الشيخ د. صلاح بن عبد اللطيف العيسى
سعادة د. يوسف بن محمد الخاطر

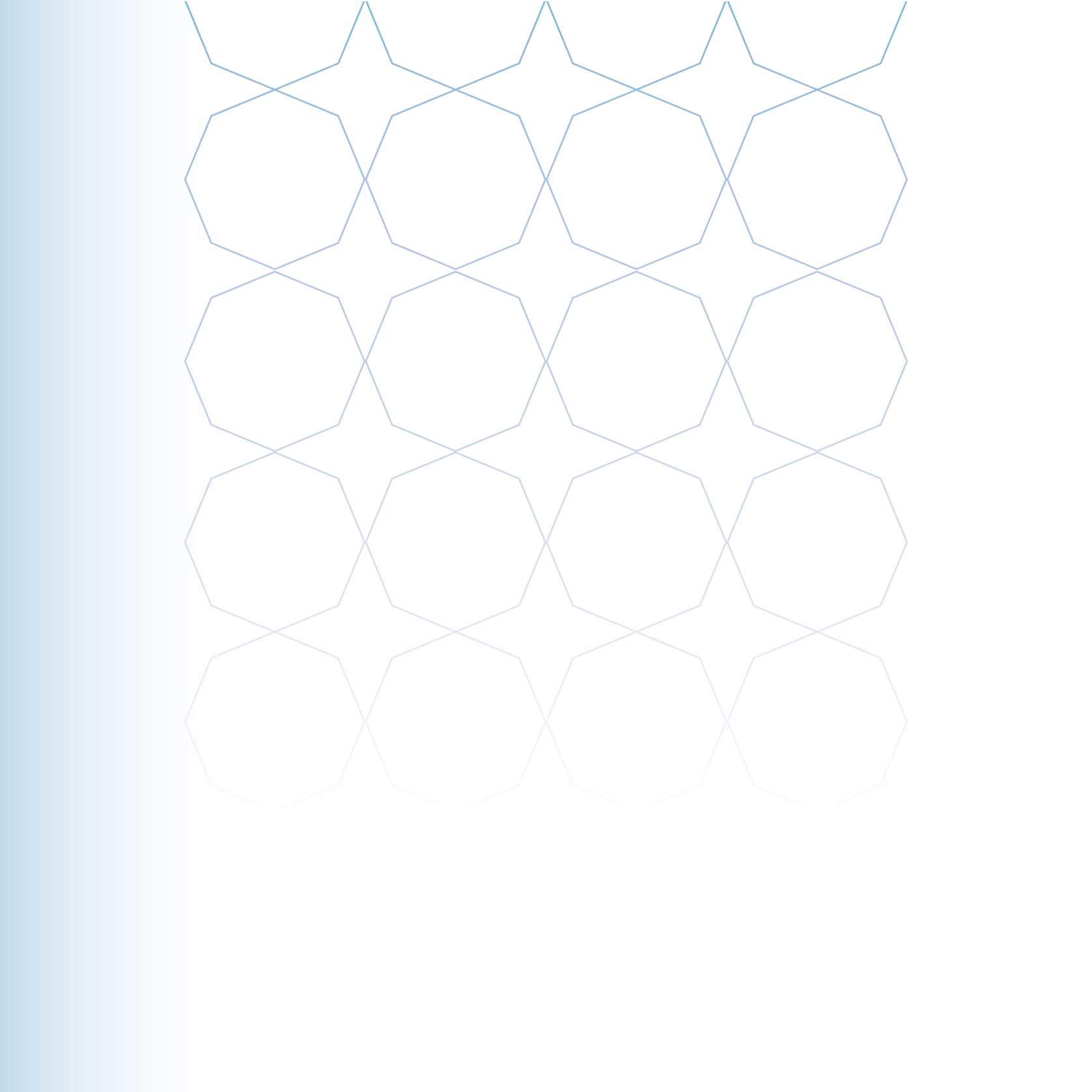
وسائل التواصل



050 581 0530



waqeee@gmail.com



من نحن

جهة دولية مستقلة مسجلة في عدة دول إسلامية بوصفها وقفًا يستهدف تطوير الكيانات والكوادر الوقفية وتأهيلهم على مستوى العالم، وتقديم الدراسات والاستشارات وبناء قيادات إدارية متميزة في مجال الأوقاف، تجدر الإشارة إلى أن المعهد هو الأول على مستوى العالم في الاهتمام بالوقف والتدريب وعقد المؤتمرات وتقديم المنتجات التدريبية والتأهيلية الوقفية.

كما يقوم المعهد بجهود حثيثة للتعريف بالأوقاف ونشر ثقافتها ودورها في بناء المجتمع، ويُدَار المعهد من قبل مجلس إدارة ممثلًا لعدة جهات وقفية ويشرف عليه مجلس استشاري يمثل نخبة من الخبراء والباحثين والأكاديميين المتخصصين في مجال الأوقاف من مختلف دول العالم، وتأسس المعهد في ماليزيا عام ٢٠٠٨م.

الرؤية

أن نكون المرجعية الأولى في العالم في مجال تطوير منهجية الأوقاف وتأهيل الأفراد والمؤسسات.

الرسالة

الوفاء بمسؤوليتنا تجاه الأوقاف، والبناء والعطاء النوعي للوقف.

الأهداف

- تعريف المسلمين وغير المسلمين بأهمية الوقف الاجتماعية والاقتصادية وأدائه الحضاري.
- نشر الوعي الوقفي المؤسسي في المجتمعات الإسلامية وأماكن تواجد الأقليات المسلمة لغرض نشر سنة الوقف.
- التنسيق والتعاون وتكامل التجارب والخبرات بين الوزارات ومؤسسات الأوقاف العربية والإسلامية وأماكن تواجد الأقليات المسلمة.
- العمل على نشر ثقافة الجودة الوقفية في الإدارة والاستثمار والصرف.
- تطوير القدرة على الإنجاز لدى إدارة المؤسسات الوقفية من خلال فرق العمل المتميزة والتكنولوجيا الحديثة.
- تكامل التنسيق ما بين المؤسسات والكوادر الوقفية من خلال ورش العمل والدورات والمؤتمرات للوصول إلى مستويات عالية من الكفاءة والتميز.
- النهوض بالعمل الإداري والمالي للمؤسسات الوقفية من خلال تحويل العمل التطوعي للأفراد إلى عمل مؤسسي.

أهم الخزمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- إنشاء مؤسسات وقفية حديثة وتأسيسها بناءً على التنظيم المؤسسي الحديث، والعمل على تنفيذ استراتيجية المؤسسة وتنظيم أدائها.
- وضع السياسات والاستراتيجيات الكفيلة بالمحافظة على الأصول الوقفية وتنميتها بعيداً عن المخاطر الاستثمارية.
- إدارة الفعاليات والمناسبات المتعلقة بالوقف وتنظيمها.

- سد الاحتياجات والمتطلبات التدريبية للمؤسسات الوقفية الحديثة، من خلال بناء كادر بشري مدرب ومؤهل لاستلام الأصول الوقفية وإدارتها واستثمارها.
- العمل على تحسين أداء الموظفين من خلال برنامج الجودة الوقفي، والإشراف على عمل الفرق الوقفية واللجان المؤسسية.
- توجيه الموظفين ونظار الأوقاف إلى الدراسات والأبحاث العلمية الجادة في مجال إدارة الأوقاف وزيادة ريعها.
- العمل على كشف المؤسسات الوقفية الناجحة والتميزة، والعمل على التكامل المؤسسي ما بين المؤسسات الوقفية الإسلامية والدولية.
- الاستفادة من النظريات العلمية الحديثة في مجال إدارة العقار واستثماره ضمن أطر الاستثمار الوقفي.
- تطبيق الصيغ المالية الاستثمارية المتعددة والتي تحفظ الأصول الوقفية وتنميها بعيداً عن المخاطرة التجارية.
- تحديد الغايات والأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسة التي تعزز عمليات الاستثمار والعائد المتحقق منها وتخطيط وإدارة وتشغيل واستخدام المرافق والعقارات ما بعد العمر الافتراضي لها.
- إدارة عملية قاعدة المعلومات والبيانات المرتبطة بإدارة الاستراتيجية وتطوير وظائفها.
- أرشفة المعلومات الوقفية، ونشر البحوث والدراسات الجادة، والكشف عن الدراسات الميدانية المتخصصة في المجال الوقفي. ووضع أسس التدريب والتأهيل لموظفي الأوقاف، والدعوة إلى الندوات والمحاضرات والمؤتمرات العالمية، وتوزيع نشرات دورية.

اللجنة الاستشارية

وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية في دولة ليبيا
رئيس مجلس إدارة الوقف السنّي بمملكة البحرين
رئيس مجلس أمناء أوقاف كندا وأستراليا
مدير عام الأوقاف بالمملكة المغربية
رئيس مجلس أمناء مؤسسة أوقاف جنوب إفريقيا
الأمين العام للأوقاف النيوزلندية

د. يوسف الشويرف
الشيخ سليمان آل خليفة
د. هشام دفتردار
م. محمد الكواري
أ. زين العابدين كاجي
م. حسين بن يونس

أهم المبادرات النفاذة سابقاً

- تخريج سبع دفعات في برنامج دبلوم الإدارة الوقفية.
- استراتيجية النهوض بواقع أوقاف القدس.
- دورة تسويق المنتجات والمشاريع الوقفية: الآليات والطرق الحديثة.
- دورة إدارة السمعة والمسؤولية المجتمعية للمؤسسات الوقفية والخيرية.
- دورة الصكوك والأسهم الوقفية.
- دورة إدارة المحافظ الاستثمارية الوقفية.
- برنامج التخطيط التشغيلي للمؤسسات الوقفية وغير الربحية.
- دورة إدارة المخاطر وطرق الاستثمار الوقفية.
- دورة إدارة المشاريع للمؤسسات الوقفية.

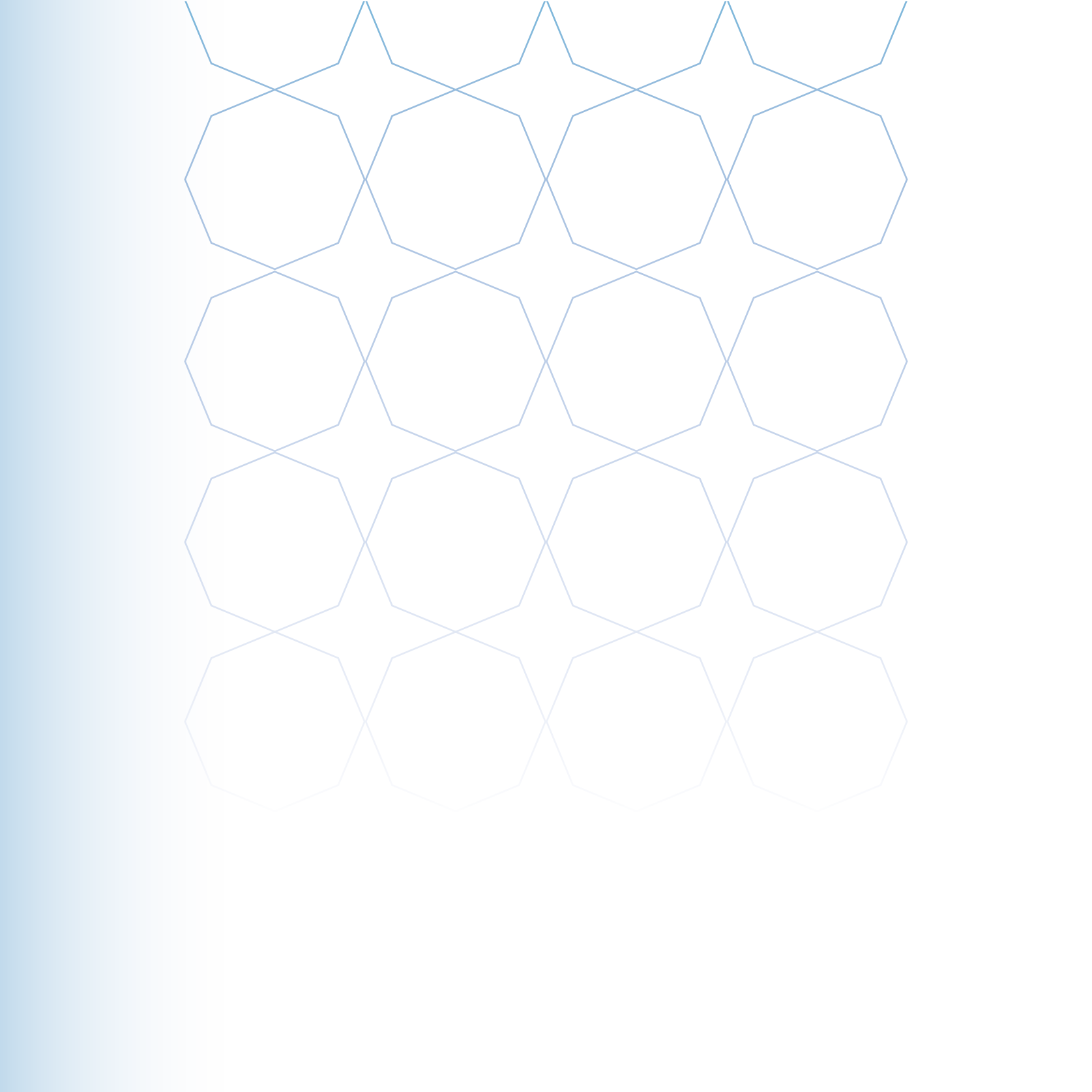
- دورة تطوير مجالس النظارة للجهات الوقفية.
- دورة جدارات التميز القيادي في المؤسسات الوقفية.
- دورة طرق الاستثمار الحديثة للأوقاف.
- دورة إدارة الأوقاف الخاصة: التنمية والاستدامة.
- دورة إدارة الصناديق الاستثمارية للأوقاف.
- دورة التخطيط الاستراتيجي للأوقاف.

وسائل التواصل

 050 683 6630

 info@iiw.org

 www.iiw.org



شركة ديوان الناظر للموارد البشرية



من نحن

شركة متخصصة في تنظيم الخدمات الإدارية للنظارة على الوقف، وتلبية استحقاقاتها من الموارد البشرية، لرفع كفاءة الأداء في حفظ وتنمية الموارد وتحقيق شرط الواقفين.

الرؤية

الريادة في تقديم الخدمات الإدارية والموارد البشرية ذات الكفاءة، لتلبية حاجة الناظر المؤقتة أو الدائمة في حفظ وتنمية الوقف وإدارة شؤونه.

الرسالة

التأكيد على دور الناظر، وتفعيل صلاحيته الشرعية.

الأهداف

- إبراز أهمية مساهمة القطاع الخاص في النهوض بالأوقاف لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية.
- إبراز أهمية دور الموارد البشرية المؤهلة في النهوض بقطاع الأوقاف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- تهيئة البيئة الفاعلة للناظر لتحقيق شرط الوقف من خلال الخدمات المكتبية المتكاملة لكيان الوقف.
- الحصر والتقييم لتقديم الموارد البشرية المتخصصة في الاستدلال على الحدود وتطبيق الوثائق ومتابعة الرفع المساحي والتقييم واقتراح التوصيات النظامية لحفظ الوقف وتنميته.
- التوثيق، واستخراج الصكوك والمقتطعات، والتعويضات، وتقديم الموارد البشرية المتخصصة في توثيق العقود وتعديل الصكوك، واستخراج حجج الاستحكام، واستبدال أثمان التعويض وتنمية الموارد.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

المركز تحت إشراف سعادة الأستاذ يوسف بن عبد الله الثاني رئيس لجنة الأوقاف بغرفة الأحساء سابقاً ورئيس شعبة الأوقاف بمحافظة الأحساء سابقاً.

أهم المبادرات

القادمة

- متابعة الإعلانات الصادرة من المحكمة الخاصة بمعاملات تعديل صكوك وحجج استحكام.

المنفذة

- إصدار صكوك نظارة لأوقاف.
- حصر وتقييم عين وقف.

● خدمات إدارية لكيانات وقفية خاصة وعامة.

- استدلال على حدود أوقاف.
- المنقطعات والمطالبة بصرف العوض.
- فرز الأوقاف المشاعة.
- استثمار وتنمية.

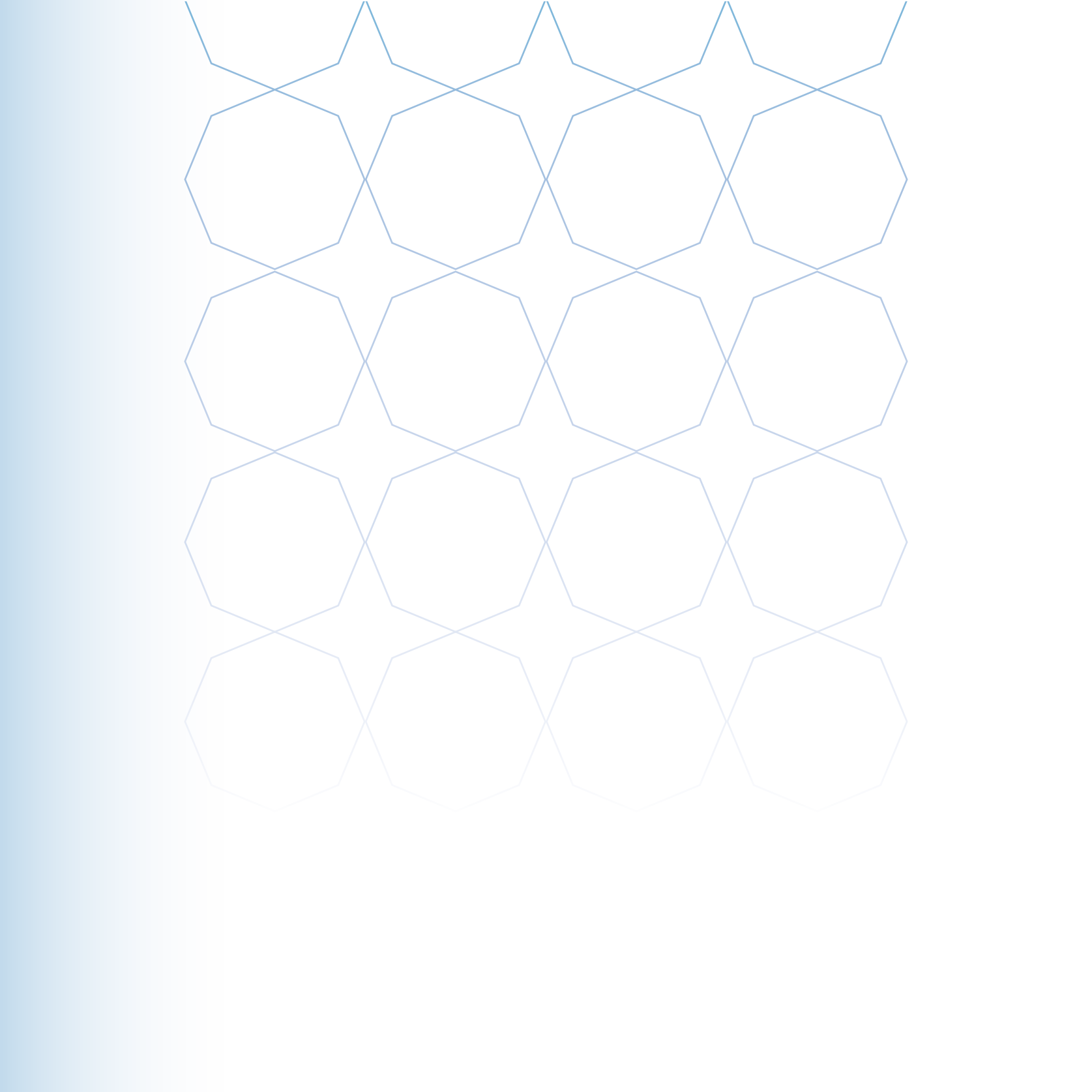
وسائل التواصل



050 591 9686



ythani51@gmail.com



مؤسسة بقاء للأوقاف والرصايا



من نحن

أول مؤسسة وقفية غير ربحية بمحافظة الأحساء، تأسست في غرة رجب عام ١٤٣٧هـ بموجب السجل التجاري رقم (٢٢٥١٠٦٥٤٠٢)، وتُعنى بتأسيس الكيانات الوقفية ورعايتها وتطويرها واستثماراتها، بالشراكة مع الجهات ذات العلاقة، بمهنية عالية، وتقديم خدماتها للراغبين في أوقاف متميزة ومستدامة.

الرؤية

أن تكون بقاء بيت خبرة في الأوقاف والرصايا إدارةً واستثماراً، وإلى تحقيق مكانة متميزة كأحدى أفضل المؤسسات في مجال الخدمات الوقفية.

الرسالة

الارتقاء بالعمل الوقفي وتحقيق أهدافه وفق منهجية علمية وبشراكة مجتمعية.

الأهداف

- توعية المجتمع بأهمية الوقف وأثره.
- التأهيل لرعاية الأوقاف باحترافية عالية.
- تقديم الرأي والمشورة في الأوقاف والوصايا.
- تأسيس الكيانات الوقفية وإدارتها ورعايتها.
- تقديم الدراسات والفرص الاستثمارية للأوقاف.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- صياغة الصكوك الوقفية والوصايا وتوثيقها رسمياً.
- استخراج السجلات التجارية اللازمة للكيانات الوقفية.
- دعم الأوقاف المتعطلة والمتعثرة.
- استخراج صكوك استحكام للعقارات الوقفية.
- إدارة الأوقاف وإعادة تأهيلها بالنقل والاستثمار.
- تأهيل المهتمين بالوقف وتدريبهم.

الأعضاء وفريق العمل

فضيلة الشيخ عبد الرحمن بن عبد الله الصالح | سعادة د. محمد بن عبد الله بو طيبان

أهم المبادرات

المنفذة

- إطلاق وسم #الوقف_بقاء عبر تويتر بهدف نشر الثقافة الوقفية.
- عقد شراكات مجتمعية مع عدد من الجهات المانحة والأكاديمية.
- إطلاق ديوانية بقاء بالشراكة مع لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالأحساء.
- عقد مشروع إنضاج وهو مشروع يُعنى بدراسة كيفية تطوير الأوقاف والوصايا بمحافظة الأحساء.
- عقد ورشة بعنوان احتياجات الواقفين والنظار.

وسائل التواصل

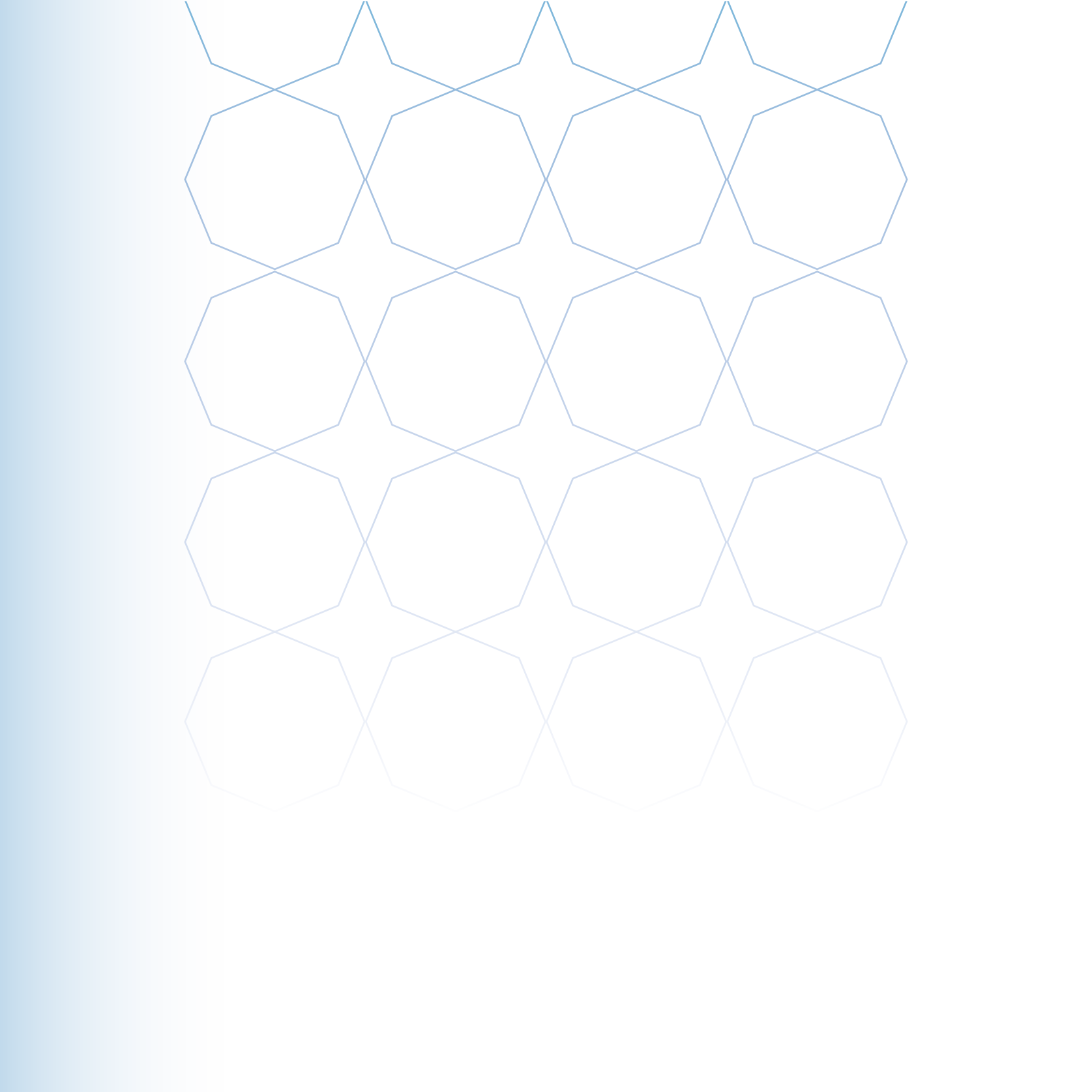
 050 591 4480

 m.tayban@ibaqa.com

 twitter.com/i_baqa

القادمة

- تشكيل لجنة استشارية للمؤسسة.
- إقامة دورات تدريبية منها: مهارة قراءة الصكوك الوقفية، والصياغة الوقفية وتوثيقها.
- احتضان الكوادر من الخريجين والخريجات رغبة في توظيف مهاراتهم.



منطقة القصر



لجنة الأوقاف بغرفة القصيم



من نحن

إحدى لجان الغرفة التجارية الصناعية بالقصيم التي تعمل ضمن مساهمات الغرفة في مجال المسؤولية الاجتماعية.

الأهداف

- تشجيع قطاع الأعمال والمجتمع على تأسيس الأوقاف.
- نشر الوعي لدى قطاع الأعمال بأهمية تأسيس الأوقاف.
- التنسيق مع الجهات الرسمية لتطوير الأنظمة واللوائح التي تحكم مشروعات الأوقاف.

أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل

رئيس اللجنة

د. علي بن محمد السواجي

نائب الرئيس

أ. عبد الرحمن بن محمد الجمعة

ممثل اللجنة

منسق اللجنة

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

مدير إدارة اللجان القطاعية

مقرر اللجنة

أ. محمد بن فهد التويجري

أ. صالح بن عبد العزيز التويجري

أ. فهد بن عبد الله العجاعي

د. فهد بن عبد الرحمن اليحيى

د. محمد بن ناصر البرادي

أ. عادل بن علي السويد

أ. أحمد بن محمد المحيميد

أ. محمد بن صالح العبودي

أ. عبد الله بن صالح الشريدة

د. عبد الله بن محمد السالم

أ. سليمان بن علي القفاري

أ. ماجد بن محمد الحميد

وسائل التواصل



016 381 4000



com@qcc.org.sa

منطقة

عسير



مركز الاستثمار الأمثل للدراسات والاستشارات الوقفية والصايا بأبها



من نحن

مؤسسة استشارية في مجال الأوقاف والصايا تعمل تحت وزارة التجارة والاستثمار بالمملكة، أسست بتاريخ ١٤٣٥/٧/٢٦هـ، وسجل رقم ٥٨٥٠٠٦٣٩٠٦.

الرؤية

الريادة في الاستشارات والتدريب الوقفي.

الرسالة

ب خبراء مختصين وخدمات نوعية يهدف مركزنا للنهوض بالعمل الوقفي من خلال نشر الوعي وتقديم الاستشارات وتأهيل المهتمين للمساهمة في تنمية مجتمعية مستدامة.

الأهداف

- المساهمة في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ لتنمية القطاع غير الربحي.
- المساهمة في التنمية المجتمعية المستدامة.
- نشر الوعي بشعيرتي الوقف والوصية.
- تقديم خدمات متميزة في مجال الأوقاف والوصايا كالاستشارات والتثقيف.
- تطوير المهتمين في المجال الوقفي.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدمها الجهة

- الاستشارات والدراسات والتدريب في مجال الأوقاف والوصايا.

أهم المبادرات القادمة

- دورات وندوات وورش عمل متخصصة في مجال الأوقاف والوصايا والكيانات المانحة وتأسيسها.

وسائل التواصل



530911199



alamthal3@gmail.com



alamthal3.com

لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بأبها



من نحن

لما كانت الغرف التجارية الصناعية من الكيانات التي تهتم بالأمور الاقتصادية والتجارية التي تخدم مصالح منسوبيها فضلاً عن اهتمامها بدورها الاجتماعي، فقد قامت عديدٌ من الغرف مثل الرياض والشرقية وغيرها بتأسيس لجان متخصصة للأوقاف تهتم بشؤون هذا القطاع باعتباره أحد القطاعات الهامة التي تحتاج لمزيد من الدعم والاهتمام. عليه سُكِّلت لجنة للأوقاف لدى الغرفة التجارية الصناعية بأبها على غرار ما أُسِّس في عديدٍ من الغرف، وذلك إيماناً منها بأهمية الأوقاف في دعم الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية بمنطقة عسير، والأثر الاقتصادي والاجتماعي الإيجابي الذي يتوقع أن يُحقَّق جرّاء إنشاء مثل هذه اللجنة.

الرؤية

الريادة في تعزيز نشاط أوقاف القطاع الخاص بمنطقة عسير.

الرسالة

مساندة أصحاب الأوقاف الخاصة من رجال وسيّدات أعمال بمنطقة عسير لتأسيس وتطوير أوقافهم.

الأهداف

- نشر الوعي بأهمية تأسيس الأوقاف الخاصة.
- الإسهام في تطوير البيئة التشريعية والتنظيمية الوقفية.
- المساهمة في تطوير الأوقاف الخاصة.
- الإسهام في تأهيل الكوادر البشرية في مجال الأوقاف.
- التكامل والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالأوقاف.
- تقديم الاستشارات الوقفية للراغبين في الوقف من منتسبي الغرفة.

أهم الخدمات ومجالات العمل التي تقدّمها الجهة

- صياغة الصكوك الوقفية والوصايا وفق منهجية علمية متميزة.
- إعداد البحوث والدراسات الشرعية المتخصصة في مجال الأوقاف.
- متابعة استخراج الوثائق والصكوك الوقفية والوصايا.
- إعداد الوثيقة الاستراتيجية وبناء الأنظمة الإدارية للكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- متابعة استخراج السجلات الرسمية والنظامية للكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- تأهيل وتدريب منسوبي الكيانات الوقفية والمؤسسات المانحة.
- تسهيل وصول المانحين والواقفين للخبراء والمتخصصين في مجال الأوقاف.
- تنظيم المؤتمرات والفعاليات في مجال الأوقاف.

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس اللجنة

نائب الرئيس

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

عضو

خالد بن سعيد آل مكر

عبد الله بن جبران الواقدي

منصور بن عبد الرحمن الشغيبي

محمد بن سعيد القحطاني

عبد الله بن منصور آل عزيد

عمر بن سعيد آل مبطي

عبد العزيز بن حسين آل ناجي

حسن معجب الحويزي

طارق بن عبد الوهاب بن دعجم

أهم المبادرات

القادمة

- دورة رخصة إدارة الوقف.
- زيارة رجال الأعمال والتعريف باللجنة.

المنفذة

- لقاء بعنوان: الأوقاف قصص نجاح لن تنتهي لسعادة الأستاذ بدر بن محمد الراجحي.
- توقيع مذكرة تفاهم مع مركز الاستثمار الأمثل.
- لقاء بعنوان: كيف تؤسس وقفاً؟ للشيخ سليمان بن جاسر الجاسر.

وسائل التواصل



017 227 1818



050 308 9499



Alwaqdy3@gmail.com



الخدمات المقدمة لقطاع الأوقاف



الجهات										الملتقيات والفعاليات	تقديم الاستشارات	خدمات تأسيس الأوقاف وتسجيلها	إدارة الصرف الخيري	الاستثمار	إدارة الأملاك	البحوث والدراسات	صياغة صكوك الأوقاف ووثائقها	التدريب والتأهيل	
مكة المكرمة	الجمعية العلمية السعودية للوقف									●	●					●		●	
	شركة تسهيل لتطوير الأوقاف									●	●	●	●	●	●		●	●	
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالطائف									●	●	●		●				●	
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة									●	●					●		●	
	مركز رافد للدراسات والاستشارات الوقفية															●	●	●	
	شركة نظارة لخدمات الأوقاف										●	●	●	●	●		●		
المدينة المنورة	الوقف العلمي بجامعة الملك عبد العزيز									●	●			●		●	●	●	
	مركز طابة للدراسات والاستشارات الوقفية									●	●	●				●	●	●	
	أكاديمية الوقف									●	●					●		●	
	شركة ثبات لتطوير وإدارة الأوقاف									●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	تثمين للاستشارات التنموية والوقفية والاجتماعية									●	●		●			●	●		
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض									●	●					●		●	
الرياض	مركز استثمار المستقبل للأوقاف والوصايا ودراساتها واستشاراتها									●	●	●	●			●	●	●	
	اللجنة الوطنية للأوقاف									●	●					●		●	
	مركز واقف									●	●	●				●	●	●	
	مؤسسة ساعي لتطوير الأوقاف									●						●		●	
	مؤسسة ناظر الوقفية									●	●	●		●	●			●	
	الهيئة العامة للأوقاف									●	●	●	●	●	●	●	●	●	
المنطقة الشرقية	مؤسسة غيث الوقفية										●	●	●				●		
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالمجمعة										●	●				●	●		
	شركة آفاق الأوقاف									●	●	●	●	●		●	●	●	
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالشرقية									●	●					●		●	
	مركز أوقاف الخليج (وقفى) للدراسات والاستشارات الوقفية									●	●	●					●	●	
	المعهد الدولي للوقف الإسلامي									●	●	●		●		●		●	
القصيم	ديوان الناظر										●	●		●	●	●	●		
	مؤسسة بقاء للأوقاف والوصايا									●	●	●				●	●	●	
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالقصيم									●	●							●	
	مركز الاستثمار الأمثل للدراسات والاستشارات الوقفية والوصايا									●	●	●				●	●	●	
	لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بأبها									●	●							●	
										●	●							●	

خريطة الجهات الاستشارية المتخصصة في الأوقاف في المملكة العربية السعودية



● القصيم



● المدينة المنورة



● مكة المكرمة



● عسير



● الرياض



● المنطقة الشرقية



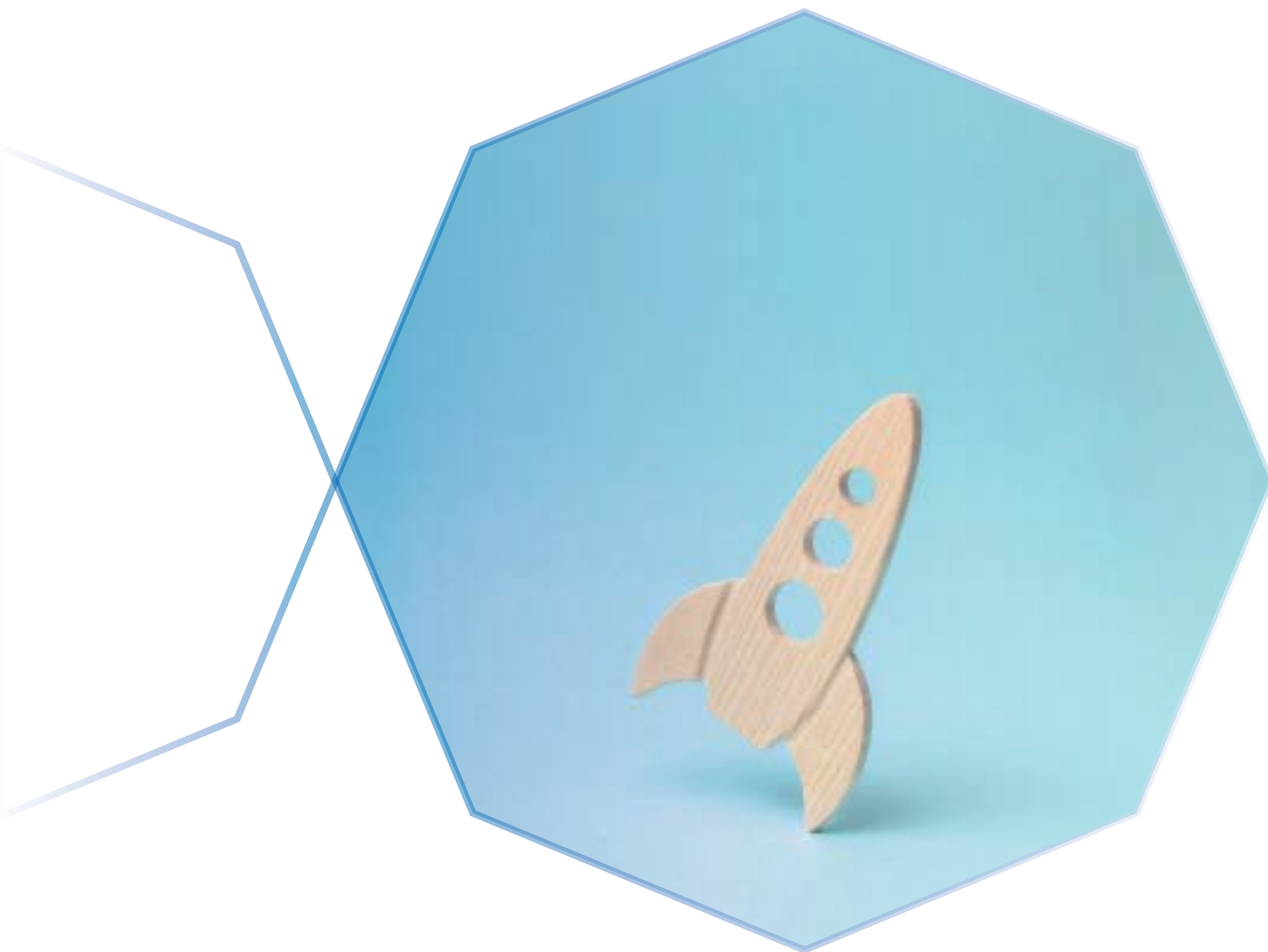
الشراكة في مجال الأوقاف والقطاع غير الربحي

م. موسى بن محمد موسى

تمهير

الشراكة وسيلة مُثلى لتبادل المعرفة والمعلومات، وهي أداة إستراتيجية لرفع كفاءة أطرافها من خلال توحيد الخطاب وزيادة التأثير وتعظيم الأثر، وتُشكل الشراكة معبراً لأطرافها في سعيها لتحقيق الغايات العظمى التي وُجدوا من أجلها.

إن أغلب ممارسات التحالف والشراكة في القطاع غير الربحي هي اليوم أشبه بأعمال المقاولات، وهي العلاقة المبنية على المال فقط.



مصطلحات ومفاهيم

١. التكامل:

عملية ونتيجة تراكمية من العلاقات التي تربط الجهات على عدة مستويات، على أساس أن تقدم كل جهة للجهة الأخرى ما تحتاجه من عناصر تنقصها، لتعزيز عملية التنسيق، والتحالفات، والشراكات، وتبادل الأدوار والموارد.

٢. التنسيق:

عملية قيادية، تحقق إدارة اتصال وتواصل أفقية وعمودية داخل الجهات وخارجها، طلباً للكفاءة والتفاعل الإيجابي والتكامل وتحقيقاً للأهداف برؤية جماعية.

٣. التحالف:

تجميع الموارد وحشدها في قضية مشتركة لوقت محدّد بين عدة أطراف بشكل أفقي، تتضمن التزاماً مشتركاً، وتوافقاً في الأهداف، ووجود مجالات للتكامل.

٤. الشراكة:

اتفاق بين مجموعة من الأفراد والجماعات أو المؤسسات من مختلف القطاعات، يفيد الالتزام بالعمل معاً للقيام بمهمة محددة، ويتحملون المخاطر معاً، ويجنون الفوائد مشتركين، كما يقومون بمراجعة دورية للعلاقة فيما بينهم وتعديل الاتفاقية كلما دعت الحاجة لذلك.



لماذا الشراكات؟

نجحت الشراكات المتزايدة للقطاع الخاص في الأنشطة الاقتصادية في تحقيق كفاءة عالية في التكاليف لدى معظم الشركات الجديدة، كما حققت الشراكة بين القطاعات المختلفة -العام والخاص مثلاً- نجاحات مُلهمة، يجعلنا قادرين على القول بأن هذا العصر هو عصر الشراكات، حيث لا يمكن للجهات والأفراد أن تعمل بشكل منفرد.

تؤكد مجلة فورتن أن جميع الشركات الخمسمائة المدرجة في قائمتها لديها شراكات، كما أن ٧٥٪ من الشركات تحت مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة ارتبطت بشراكات، وأنه قد صُرف ١٧٥ مليون دولار على ٦٠٠ حالة من شراكات منظمة اليونسيف، وأن ثمة ١٢٠ شركة في برامج مختلفة بين البنك الدولي ومؤسسات إقليمية مدعومة بقيمة ٧ بلايين دولار سنوياً، وأن هناك المئات من الأنظمة والقوانين والمعايير التي تضبط الشراكات وتدفع إليها.

كما أن التحديات والتهديدات النوعية والمعقدة الناتجة عن النظام العالمي الجديد، والتغيرات الدولية المستندة على العولمة بوصفها أداة لجعل العالم قرية موحدة وصغيرة، جعلت من شبه المستحيل على أي من القطاعات الثلاثة المكونة للدول (العام، والخاص، وغير الربحي) أن يعالج مشاكله بشكل مستقل.



إضافة إلى هذا فقد نصّت نماذج التميز المؤسسي العالمية والمحلية مثل نموذج التميز الأوروبي EFQM، ونموذج التميز الأمريكي Malcolm Baldrige، ونموذج التميز الياباني ديمينج W. Edwards Deming، ونموذج جائزة الملك عبد العزيز للجودة، ونموذج التميز في العمل الخيري السعودي، جميعها قد نصّت على أنه لا يمكن أن يكون ثمة تميز مؤسسي لأي منظمة دون الأخذ بالاعتبار معيار الشراكة بكل محتوياته، من إدارة الشراكات الخارجية والموردين والموارد الداخلية، بوصفها مقوّمًا رئيسًا لتحقيق التميز المؤسسي في نماذج الأعمال المختلفة.

بجانب هذا كله تتمثل أبرز أهداف الشراكات فيما يلي:

١. تبادل الخبرات والمعارف، وإتاحة الاستفادة من الموارد عند أطراف الشراكة.
٢. تطوير كيانات الأطراف، وصقل المواهب، من خلال الاستفادة من ركائز القوة المتوفرة لدى بقية الأطراف.
٣. زيادة الولاء والفخر والجاذبية، من خلال تسويق الشراكة في البيئة المحيطة.
٤. التسهيل في مجالات الخدمات اللوجستية والتشغيلية.
٥. تحويل التنافس إلى تكامل، بهدف تحقيق أكبر قدر من الفائدة للشرائح المستفيدة.



أدوار الشركاء

تتلخص أدوار الشركاء غالبًا في أربعة تمثيلات متداولة على النحو التالي:

١. توفير المال:

يتمثل غالبًا في الممولين للقطاع غير الربحي مثل: «المؤسسات المانحة، والأوقاف، وإدارات المسؤولية المجتمعية في الشركات، أو الجهات الحكومية ذات العلاقة» أو من خلال المستثمرين في القطاع الاجتماعي أو ما أصبح يتعارف عليه برؤاد الاستثمار الاجتماعي.

٢. بذل الجهد:

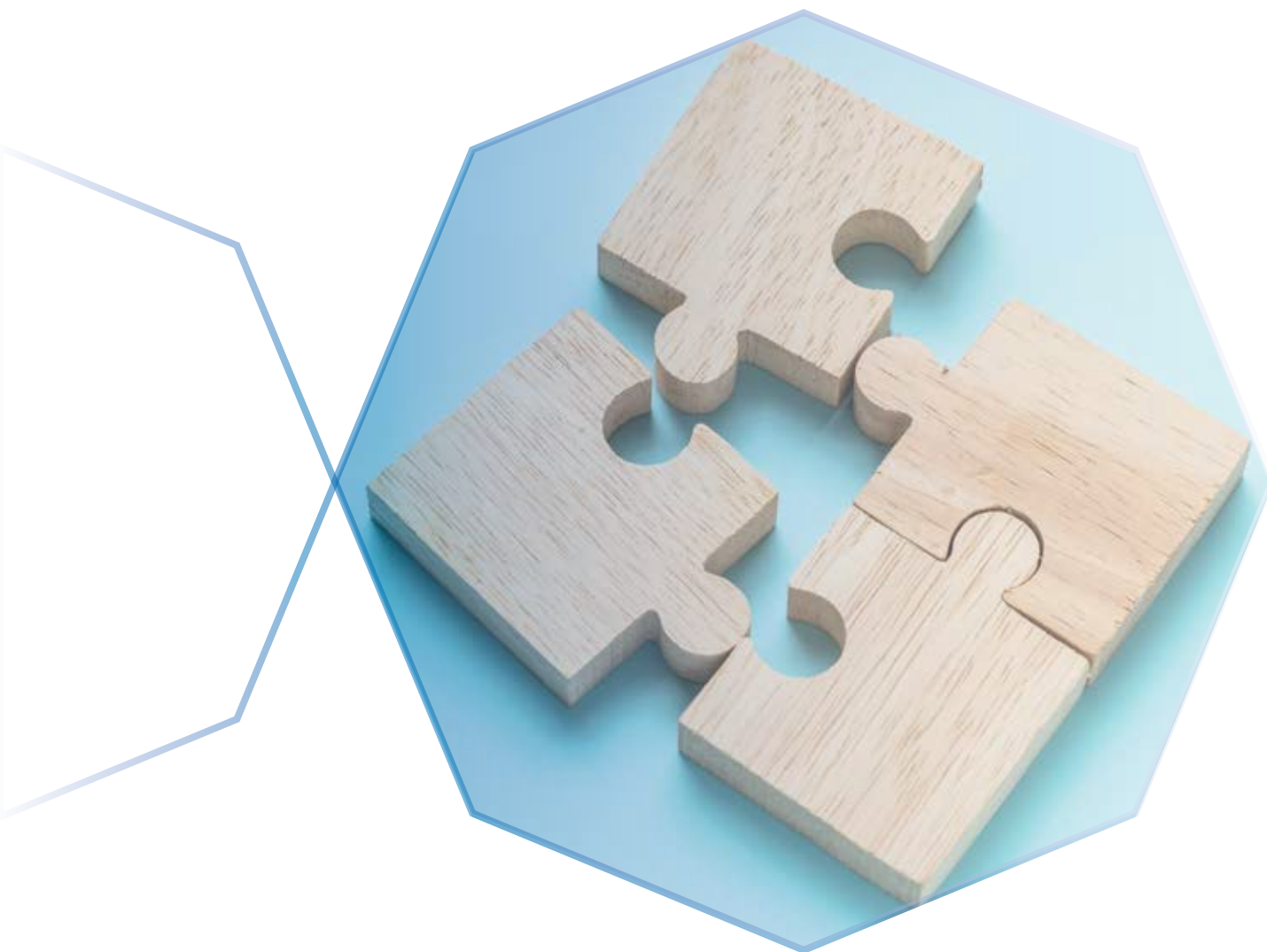
هم المقاولون الذين يقدمون الخدمات اللوجستية والتنظيمية المتمثلة في الدعم والمساندة غير النوعية.

٣. إتاحة العلاقات:

الجهات والأفراد التي تملك سمات الوسيط المثالي للقضية محل الشراكة.

٤. تقديم المعرفة:

المستشارون والخبراء وصُنّاع المعرفة والباحثون الذين يقدمون الآراء العلمية والمنهجية في القضية محل الشراكة.



أسباب ضعف الرغبة لدى الجهات

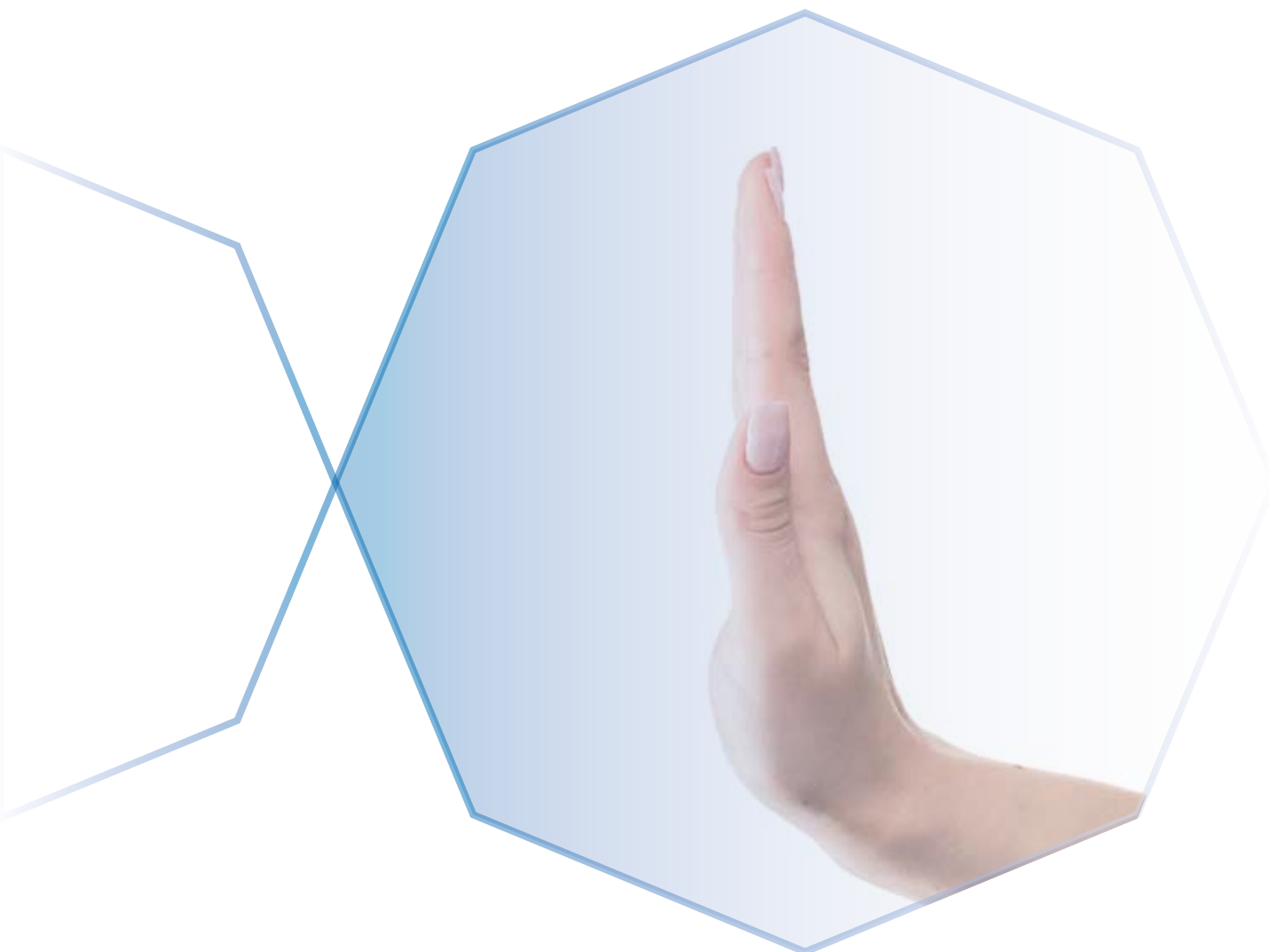
ثمة نظرة تؤكد أن المنظّمات والجهات الاعتبارية تتعرض لما يتعرض له الإنسان من حالات الضعف والقوة والغرور والانكسار، وعند التأمل في المسببات التي تُضعف رغبة بعض قيادات الجهات على عقد الشراكات والاهتمام بها يتضح لنا ما يلي:

١. الحجم الكبير للمنظمة والتاريخ الممتد:

في هذه الحالة تكون السمة الغالبة على أداء المنظمة - دون أن تشعر أحياناً - الانعزال عن الآخرين وعدم الحرص على التقارب معهم، ظناً منها أنها العملاق في البيئة المحيطة، أو أنها تنشغل بالتنسيق بين الفروع التابعة لها ومنسوبيها.

٢. الاكتفاء المالي والوفرة النقدية:

يتمثل ذلك في ضخامة الأرصدة والنجاح في تنمية الموارد المالية، مما يجعل القائمين على المنظمة غير أبهين بتوفير المصروفات والترشيد منها من خلال عقد الشراكات.



٣. تضخم الصورة الذهنية المتألقة:

يتصور القائلون على هذه المنظمة أن حاجة الآخرين لهم أكثر، مما يسبب لهم -بعد فترة طويلة أو قصيرة- انعزالاً عن البيئة المحيطة والفرص المتاحة لها وتحدياتها.

٤. توفر دعم لوجستي أو تفرد بميزة تنافسية:

كأن يرأس مجلس إدارتها بعض الشخصيات الاعتبارية ذات النفوذ الواسع في المنطقة، أو يكون لها علاقة بجهات رسمية تحرص على دعمها المستمر وغيرها من التمثيلات، وبالتالي يقل اهتمامها بالبيئة المحيطة والعاملين في قطاع الأوقاف والقطاع غير الربحي..



ممكنات الشراكة الناجحة

١. رفع الوعي بأهمية الشراكة والتذكير بذلك على الدوام:
عندما يُتعامل مع الشراكة بوصفها خيارًا إستراتيجيًا وليس ثانويًا، وبوصفها عملية رئيسة من أعمال المنظمة بحيث تُدرج ضمن القيم المؤسسية، وتنعكس على الإدارات والبرامج والمشاريع، وتكون سمة عامة في جميع أنشطة المنظمة وبرامجها.

٢. الثقة:
وتوطيدها بين أطراف الشراكة، والحرص على إبداء حسن النوايا كلما كانت الفرصة والسياق متاحين لذلك، وهذا من شأنه تثبيت العلاقة بين الأطراف على المدى القصير والبعيد.

٣. تقارب موضوع الشراكة من إستراتيجية الأطراف:
كلّما كانت القضية محل الشراكة أكثر ارتباطًا بالإستراتيجية التي يعتنقها الأطراف كان اهتمامهم بإنجاحها مستمرًا، ولذا فمن أهم القضايا هي اختيار الشركاء المناسبين بوصفهم أطرافًا للشراكة على أن يكون لهم اهتمام مباشر وحقيقي بالقضية محل الشراكة.

٤. المساهمة الفاعلة من كل الأطراف في صناعة إطار الشراكة:
الحرص على إشراك جميع أطراف الشراكة في صياغة وثيقة الشراكة، التي تحوي المبادئ والأطر العامة، وتذكيرهم بها على الدوام، وألا ينفرد فريق محدّد بوضعها لكي يكون التبني لها جماعيًا.



أركان الشراكات وأساساتها

١. الأفكار المتقاربة:

بدرجة أولى على مستوى الغايات، وليس المطلوب أن يُحرص على وجهات النظر المتقاربة في أسلوب العمل، إذ أن العبرة بالنتائج، ولذا يُقترح أن يكون الفريق المسؤول عن تنفيذ الشراكة فريقًا مشتركًا بين جميع الأطراف ويملك صلاحيات تنفيذية واسعة.

٢. إطار العمل المنضبط:

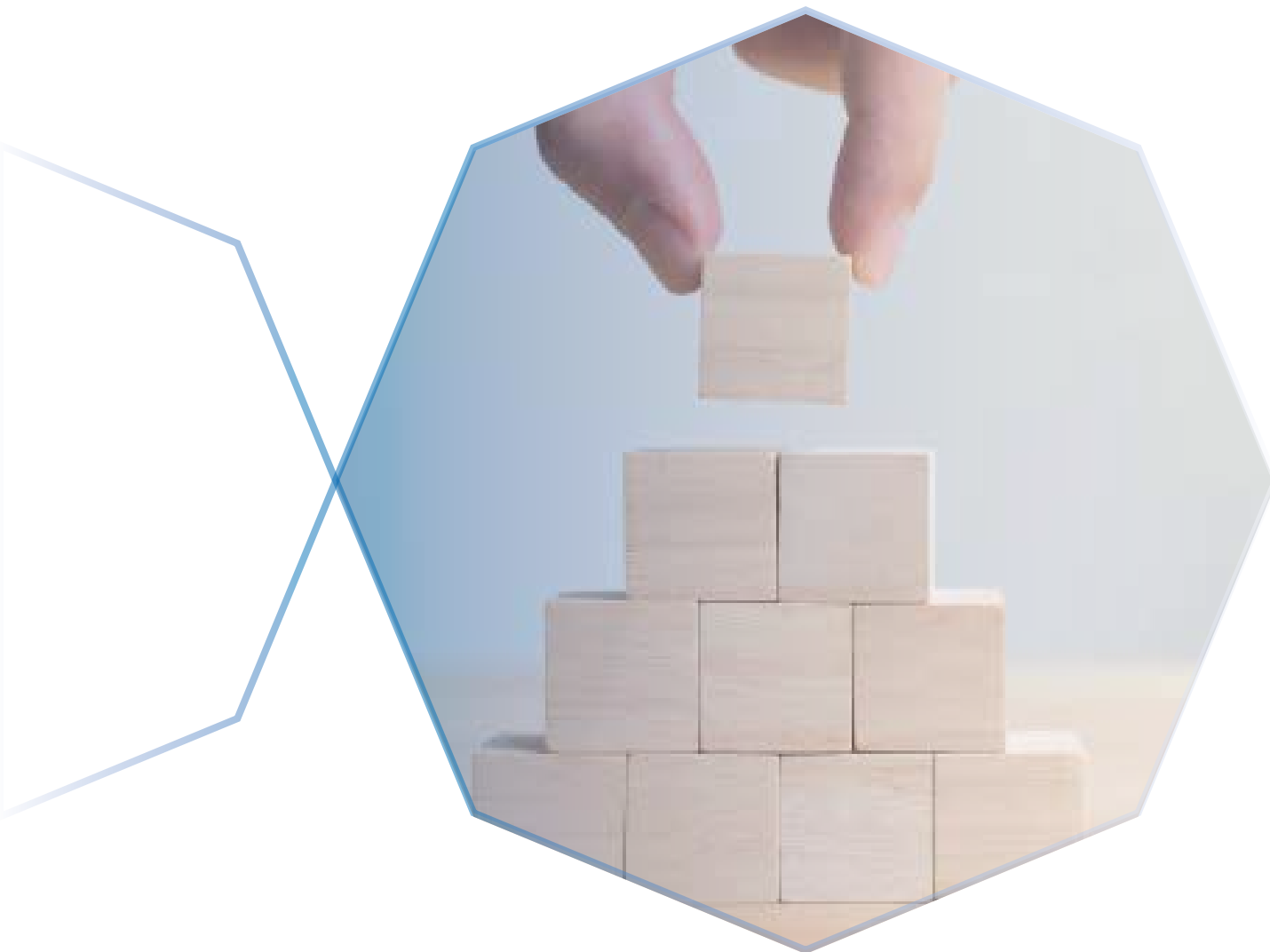
حيث إن إطار العمل المنضبط لا يهدف إلى تحقيق هدف الشراكة الرئيس فقط، بل إنه يحمي الشراكة من أي تجاوزات أو تغيرات في مزاج أطراف الشراكة، ويحشد الجهود والقدرات ويوجهها نحو الهدف الرئيس، ويحميها من الانشغال بالجزئيات المُشتتة.

٣. وضوح المسؤوليات والالتزامات:

حيث يستوعب كل طرف من أطراف الشراكة حدود صلاحياته ومسؤولياته فيمارسها باقتدار دون التفريط بالمهام الموكلة له، أو التعدي على صلاحيات الأطراف الأخرى، لا سيّما في قضايا الظهور الإعلامي والتمثيل الرسمي وغيرها.

٤. وضوح المخرجات:

قبل البداية في الشراكة ينبغي أن تكون المخرجات واضحة لجميع الأطراف، والوضوح يتأتى من خلال النصّ الدقيق على شكل المخرجات كمًا وكيفًا.



الأعضاء الحقيقيون للشركات

١. المصالح الضيقة أو الذاتية:

تُعد النزعة نحو المصالح الشخصية لأطراف الشراكة أو أحد أفرادها من القضايا التي تصيب الشركات في مقتل، نظرًا لما تعكس من ضعف الثقة والإيمان بالقضية محل الشراكة بين الطرفين.

٢. ضعف صياغة الاتفاقيات:

تؤثر الركاكة وضعف الصياغة - بما في ذلك الأخطاء القانونية واللغوية وغيرها - على فهم الأطراف لحقوقهم ومسؤولياتهم والمُخرجات المتوقعة من الشراكة، مما يُدخل الشراكة في مخاطرة عالية، لأن الهدف الأساس من الصياغة المُحكمة لوثيقة الاتفاقية أو الشراكة هو أن تكون مرجعًا عند اختلاف وجهات النظر حول ما تعنيه موادها، وأي خلل في الصياغة يؤدي إلى نزاع قد يترتب عليه تقويض الشراكة من أساسها.

٣. ضعف التوثيق لمراحل الشراكة:

يجب على أطراف الشراكة الاتفاق على منهجية التقارير الدورية للشراكة، وينبغي لهم عدم الاكتفاء بالاعتماد على الذاكرة أو على حسن النوايا بين الأطراف، والتعامل مع التوثيق - مهما كان مُكلفًا - على أنه حامي للشراكة وأطرافها.

٤. ضعف أنظمة المتابعة والتواصل:

مما ينعكس سلبًا على وجود تحديثات دائمة ومستمرة لأطراف الشراكة، وهذا الضعف ينتج عنه خطران حقيقيّان؛ الأول: ضعف التبني للقضية محل الشراكة، وتراجع أولويتها لدى متخذي القرار، والثاني: وجود فرصة أكبر لحصول سوء فهم لدى أحد الأطراف أو كليهما.



قيم الشراكة ومبادئها

١. الشورى والمشاركة:

والبعد عن الاستبداد والتسلط في تنفيذ الأعمال والإشراف عليها، والحرص على إشراك جميع الأطراف، ووضعهم في الصورة أولاً بأول وعند أي تحوّل استراتيجي في سير المشروع، ومشاورتهم في ذلك.

٢. التنوع لتحقيق القيمة المضافة:

إذ أن الحرص على جميع المتشابهين قد يُشكل شراكة ولكنها منقوصة، لأن الشراكة في أساسها تعتمد على أن يقدم كل طرفٍ قيمة مضافة للشراكة وهذا يقتضي التنوع.

٣. الاستقلالية:

أن نتشارك أو نتحالف أو نتكامل لا يعني أن نذوب في بعضنا البعض، بل يجب الحفاظ على الاستقلالية بين الأطراف مع الحرص على توضيح الأدوار والصلاحيات والمهام.

٤. الاحترام:

ويُقصد به الاحترام المتبادل للقيم والمعتقدات والأفكار والآراء والهويات المختلفة، والحرص على استيعاب الآخرين وعدم التدخل في شؤونهم الخاصة غير المؤثرة في الشراكة.

٥. العدالة:

في المحاسبة والشفافية فيها عبر تقارير الأداء الدورية أثناء سير العمل وعند انتهائه، والحرص على تحقيق العدالة لكل الأطراف.



مقومات نجاح الشراكات

١. الثقة:

هي أساس الشراكة، وحجر زاويتها، وأهم مقوماتها، وهي مؤثرة في كل مراحل الشراكة ابتداء من مرحلة اختيار الشريك مروراً بعمليات الشراكة، وانتهاء بإغلاق الشراكة.

٢. وضوح الرؤية:

والمقصود هنا بوضوح الرؤية على كافة المستويات، سواء كانت على مستوى المخرجات، أو على مستوى العمليات والأداء، أو على مستوى الغايات الاستراتيجية للشراكة.

٣. التوازن بين الالتزام والمرونة:

وهو مقوم دقيق، حيث ينحى بعض الأطراف إلى الالتزام بنصوص الشراكة وإطارها ويغفل روحها والغاية منها، بينما ينحى آخرون إلى الفوضوية والتغيير المستمر في إطار الشراكة مما يفقدها وهجها، وبالتالي يتسبب في موت الشراكة.



مراحل تكوين الشراكات وخطواتها

تتألف مراحل تكوين الشراكة وتفعيلها من ثلاث مراحل رئيسية هي:

١. مرحلة بناء الشراكة.
٢. مرحلة قيادة الشراكة.
٣. مرحلة إغلاق الشراكة.

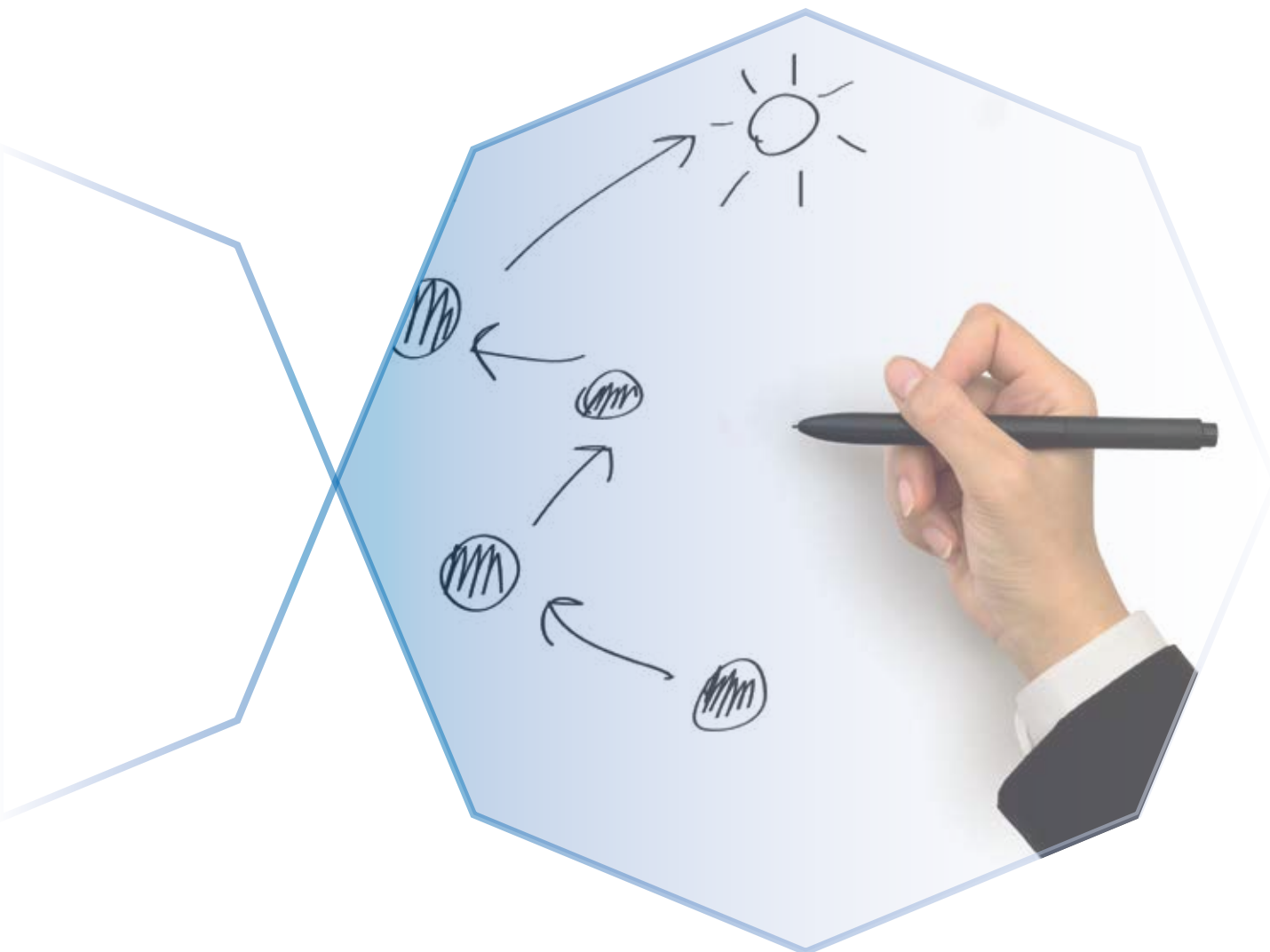
وفيما يلي توصيف هذه المراحل بشكل تفصيلي:

١. مرحلة بناء الشراكة:

هذه المرحلة التمهيديّة التي تجيب الأسئلة الوجودية للشراكة، وهي المعنية برسم الإستراتيجية العامة، ووضع الخطوط العريضة، بالإضافة التحليل العام لها، وتتكون هذه المرحلة من ثلاث خطوات رئيسية:

أ- تحديد الأهداف:

في هذه الخطوة تُراجع الاحتياجات الرئيسة للشراكة وأهدافها والغاية منها، كما يُوصّف فيها بشكل دقيق أهداف الأطراف ودوافعهم، وجدوى الشراكة.



ب- تحليل الشراكة:

الهدف العام من هذه الخطوة هو التأكد من الإمكانات المتاحة والموارد اللازمة للشراكة، وتراجع فيها السياسات والقوانين والأنظمة الحالية، وتحلل فيها عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات المحتملة لهذه الشراكة، كما يُحدد فيها نوع الشراكة ونطاقها، واختبار قابليتها للتطبيق، والتأكد من عدم وجود أي تضارب مع الشراكات القائمة الحالية.

ت- البحث عن الشركاء والتفاوض معهم:

خاتمة هذه المرحلة والجزء العملي منها، وفيها تُعد خطوات التفاوض والتفويض، ويوضع فيها معايير اختيار الشركاء، ويُراجع فيها مدى التوافقية معهم، وتراجع قواعد البيانات للبحث عن الشركاء المحتملين، ويُطلب فيها -ختامًا- التصورات عن الشراكة من القائمة الأولية من الشركاء تمهيدًا لفترة المناسبين والمتوائمين مع أهداف الشراكة وغاياتها.

٢. مرحلة قيادة الشراكة:

تُعد هذه المرحلة العملية لتحقيق الشراكة وتتكون من خطوتين رئيسيتين:

أ- إدارة التعاقد:

يُحدد فيها الالتزام والأدوار والمسؤوليات ومؤشرات الأداء الرئيسة، ويُتفق فيها على آلية التواصل وضبط الاتصال بين الشركاء، ويُعد فيها عقد الشراكة في صورته النهائية ويُجهز للتوقيع، وتنظم فعالية لتوقيع الشراكة وتُعطى إعلاميًا حسب السياسات والضوابط والمصلحة.

ب- إدارة الشراكة وحوكمتها:

تُعد هذه الخطوة حُب حصيد الشراكة عموماً وتُحوي ضمناً منهجية إدارة المشاريع حيث تُطبّق فيها إدارة المخاطر، وتُدار الموارد المالية، ويُحصّل فيها على الموافقات النظامية والتصاريح اللازمة، وتُدار فيها العلاقات العامة والإعلام، ويُشكّل فريق العمل والإدارات المساندة له، كما تُدار فيها المعرفة وعمليات توثيقها، وتُوضع فيها الخطة التنفيذية ومؤشرات الأداء، وتُفعل آليات التواصل متضمّنة رفع التقارير ومؤشرات الإنجازات، وتُطبق آليات التحسين المستمر.

٣. مرحلة إغلاق الشراكة:

هذه مرحلة مهمة وجوهرية وتكمن أهميتها في نقطتين رئيسيتين، الأولى منهما تتمثل في الغفلة عنها، حيث ينشغل الجميع ويتفانون في المراحل السابقة ولا يحسنون غالبًا إنهاء الشراكة بشكل مثالي، والثانية أنها تُشكّل دافعًا رئيسًا لاستمرار الجهة في عقد شراكات جديدة، وتُقيّم جدوى العلاقة مع الشركاء المختارين وتستبطن الدروس المستفادة وغيرها من الفوائد المهمة، وهي تحوي اتجاهين رئيسيين وحالتين متباينتين على النحو التالي:

أ- نجاح الشراكة:

في هذه الحالة يُقيّم الأداء والإنجاز بشكل مشترك، ويُتفق على إغلاق الشراكة، ويُعد تقرير مفصل يقيّم التجربة، وتُتوج بالشكر وإعلان انتهاء الشراكة، ويمكن عقد احتفالية حسب السياسات والضوابط والمصلحة.

ب- إخفاق الشراكة:

ينبغي بذل الجهد والوسع بشكل ودي لتجنب الوصول إلى هذه الحالة، ولكن حال الوصول لها فإنه ينبغي أن يُقيّم الأداء والإنجاز بشكل حيادي، ويُتفق على ما سيرجع من مواد عينية ومالية، وتُحدد تكاليف إنهاء الشراكة وعدم الاستمرار فيها، ويُتفاوض لإنهاء الشراكة وإلغائها مع الحرص على إشهار هذا الإلغاء، ويُعد تقرير مفصل لتقييم التجربة وتوثيق الدروس المستفادة.



مقترحات تثبيت الشراكات القائمة

١. الشراكات ضرورة لا ضرر:

مع الأهمية العميقة للشراكة في نماذج العمل المختلفة إلا أنها تهدف بشكل رئيس لتحقيق منفعة للطرفين، ومتى ما تحوّلت القضية محل الشراكة، أو الشراكة ذاتها من كونها فرصة إلى تهديد لمصالح أحد الشركاء فإن فضّها هو الحل الأسلم.

٢. تنمية القدرات الفردية المساعدة في إنجاح الشراكات:

تتمثل أبرز هذه القدرات في مهارات الاتصال، ومهارات التفاوض والاقناع، ومهارات صناعة القرار واتخاذ، ومهارات القيادة والتأثير، ومهارات حسن التدبير الإداري.

٣. تجنب الانعزالية في أي مرحلة من مراحل الشراكة:

حيث إن انقطاع التواصل الحسّي والوجداني بين أطراف الشراكة يتسبب في ضمورها، وضعف الاهتمام بالقضية محل الشراكة، وعدم وضعها في أولويات قضايا الأطراف، لذا فإن من مصلحة الشراكة تعزيز التواصل في مراحلها كافة.

٤. التوازن بين التعامل مع الشراكة بوصفها هدفاً أو وسيلة لتحقيق هدف:

الشراكة في أساسها وسيلة لتحقيق هدف ما، ولذا ينبغي التعامل معها دومًا بهذا التموضع في سلم أولويات المنظمة.

٥. المراجعة المستمرة لحاجات الأطراف والمستفيدين من الشراكة:

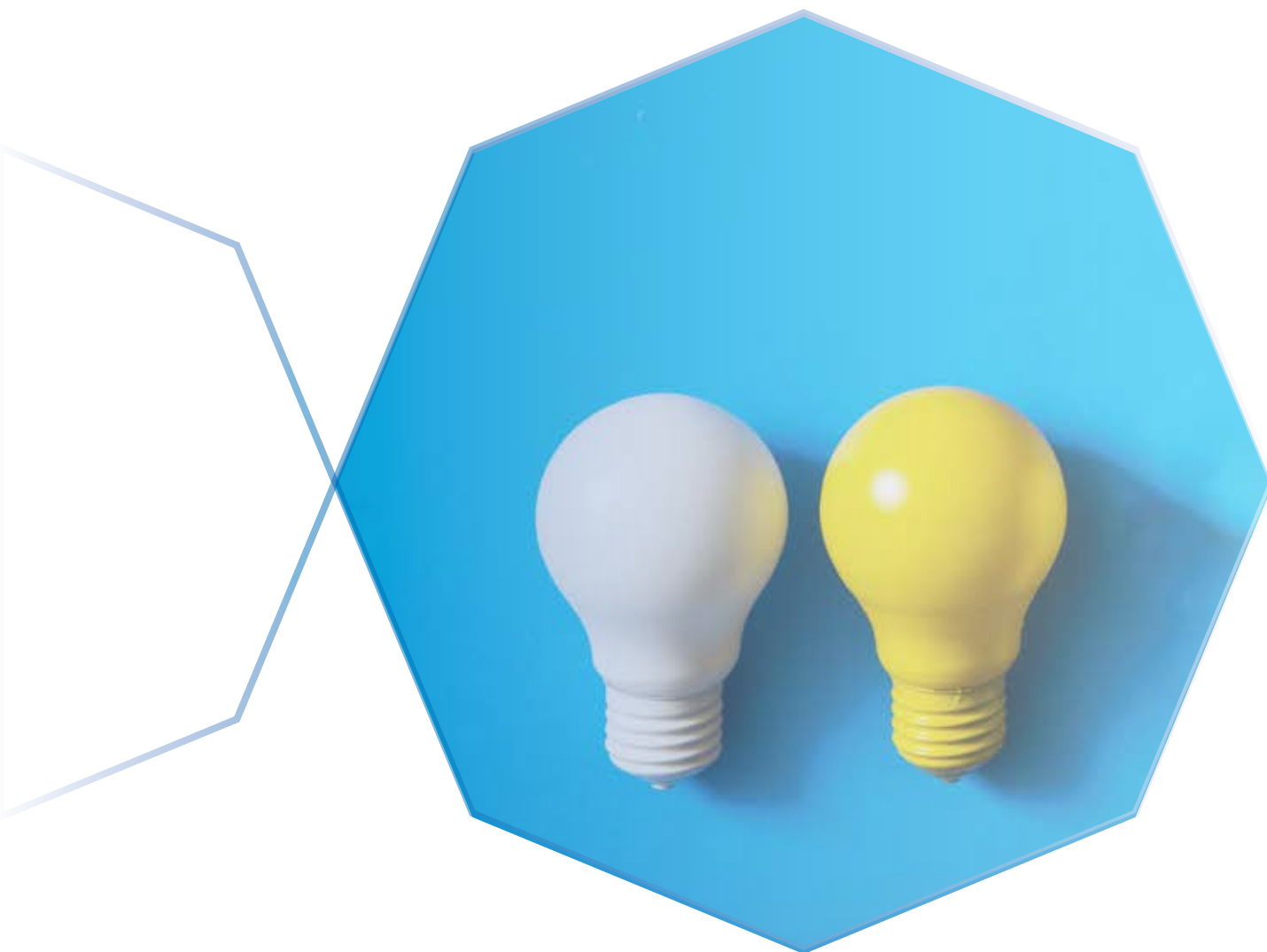
حيث تضمن هذه المراجعة استمرار الولاء والتبني من جميع الأطراف للقضية محل الشراكة، وعدم تهاونهم بها، أو ضعف تبنيهم لمتطلباتها، كما أن المراجعة تتضمن الرقابة على أداء الفريق التنفيذي للشراكة، وتساعد على وضع معايير الأداء وتطويرها.



الفروقات بين الشراكات والتنسيق

بعد هذا التطواف السريع، هذه قائمة بأبرز الفروقات التي يرى الباحث أنها تميّز الشراكة عن التنسيق، وهي على النحو الآتي:

م	العنصر	الشراكات	التنسيق
١	العمر	أقل	أعلى
٢	التقارب	أعلى	أقل
٣	تبادل المعلومات	أعلى	أقل
٤	الاستقلالية	أقل	أعلى
٥	الاندماج	أعلى	أقل
٦	التكامل	أعلى	أقل
٧	التوافق	أعلى	أقل
٨	التواصل	أعلى	أقل
٩	التقاطع في القيم	أعلى	أقل
١٠	الشفافية بين الاطراف	أعلى	أقل
١١	عدد المشاركين	أقل	أعلى
١٢	التأثير	أقل	أعلى
١٣	القيادة	مشتركة بين الشركاء	لدى جهة مستقلة
١٤	الارتباط	أعلى	أقل
١٥	المسؤوليات والالتزام	أعلى	أقل
١٦	التركيز والاختصاص	أعلى	أقل



الملحق الأول

مقياس وصفي لمعرفة الحاجة للشراكة

الإجابة عن عدد من الأسئلة ومنها ما يلي:

١. ما الإطار المبدئي للشراكة؟

والمُخرج النهائي للإجابة عن هذا السؤال هو وثيقة أدبية توضح الغاية من الشراكة يجيب عن السؤال الوجودي: من نحن وماذا نريد؟

٢. ما الداعي لعقد هذه الشراكة؟

يجيب عن هذا السؤال من خلال استشارة الفريق الداخلي والمستشارين الخارجيين لكل طرف على حده، كما أن هذه الوسيلة تُعد طريقة لإقناع الفريق لتبني الشراكة.

٣. ما الشراكات المماثلة المتاحة حاليًا؟

والهدف من الإجابة عن هذا السؤال يتمثل في كشف الساحة والبيئة المحيطة، ومعرفة الأجدى بين حالتين: إنشاء شراكة جديدة أو الانضمام إلى شراكة مماثلة قائمة حاليًا.

٤. من الشركاء المناسبون؟

يحاول هذا السؤال البحث في بعدين رئيسيين هما: مدى توفر شركاء في القضية محل الشراكة، ومدى مناسبة الدخول معهم في عقد شراكة.

٥. ما مدى توقع أن يكون هناك التزام بالشراكة؟

وذلك على مستوى القيادات داخل المنظمة، وكذلك مستوى القيادات لدى الأطراف المحتملة للشراكة.

٦. ما الداعي لعقد هذه الشراكة؟

يجيب عن هذا السؤال من خلال استشارة الفريق الداخلي والمستشارين الخارجيين لكل طرف على حدة، كما أن هذه الوسيلة تُعد طريقة لإقناع الفريق لتبني الشراكة.

الملحق الثاني

مقياس وصفي لمعرفة مدى نجاح للشراكة

الإجابة عن عدد من الأسئلة ومنها ما يلي:

١. هل أقنعت مخرجات الشراكة متخذي القرار وأصحاب المصلحة؟
٢. هل احتفظت الشراكة بدافعية الشركاء لاستمرارها؟
٣. هل لفتت الشراكة الانتباه إلى منجزاتها؟
٤. هل حققت الشراكة أهدافها المنصوص عليها في الإطار المبدئي؟
٥. هل أحدثت الشراكة تغييراً إيجابياً في القضية محل الشراكة؟

الملحق الثالث

الوصف الوظيفي

لمدربي الشراكات في الجهات غير الربحية^(١)

بطاقة وصف وظيفي

المسمى الوظيفي	الوحدة الادارية
مسؤول الشراكات	إدارة الشراكات
الرئيس المباشر	نطاق الاشراف
مدير إدارة الشراكات	---
الغرض العام من الوظيفة	
تقديم خدمات المساندة الإدارية (من دراسة، ومتابعات، وإشراف، وتواصل، وتمثيل) وتطوير لعمليات الإدارة (من ابتكار، وتبني عقد مجموعة شراكات وتحالفات، تساهم في تعظيم وتحقيق رؤية الجهة).	

• المهام الإدارية:

- المشاركة في وضع الخطة التنفيذية والتشغيلية للإدارة.
- جمع البيانات، وتحليلها، لتقديم التوصيات لمدير الإدارة في عملية إعداد تقارير دورية لمستوى (التقدم والإنجاز والتعثر والصعوبات في تنفيذ الخطة التشغيلية، مع توضيح المبررات وآليات التنفيذ)، ثم القيام بتصميمها.
- جمع البيانات وتحليلها لتقديم التوصيات لمدير الإدارة في عملية إعداد تقرير نهاية كل خطة استراتيجية لمستوى (التقدم، والإنجاز، والتعثر، والصعوبات، مع توضيح المبررات وآليات التنفيذ، وملخص معرفي من خلال المعاشية، وقياس الأثر والنتائج وقواعد بيانات، وتقديم توصيات للمرحلة الاستراتيجية القادمة)، ثم القيام بتصميمها.
- المساندة الإدارية لمدير الإدارة في عمليات الإدارة المالية للإدارة وفق النظام المالي والمحاسبي والمعتمد، متقيدا بإجراءاته ونماذجه، وتشمل (إعداد الموازنات للخطط -تنفيذ وتوثيق عمليات الصرف المالي على الخطط - دراسة وترشيد موازنات طلبات المنح - إدارة عهدة الإدارة وتوثيق عملياتها).
- السعي الدائم للارتقاء والتطوير بالمهارات والمعارف الشخصية فيما يخدم طبيعة الأعمال الموكلة إليه .
- السعي الدائم والدراسة والبحث من خلال مخرجات الأعمال والإجراءات، ومن خلال المراجعة المعيارية الداخلية والخارجية وأدوات الابداع والابتكار، للوصول إلى توصيات لتحسين آليات العمل وأدواته لتحقيق أعلى وأكفأ النتائج بأقل جهود وتكاليف ممكنة.
- المشاركة الفاعلة في اجتماعات الإدارة وتنفيذ ومتابعة المهام الموكلة إليه خلالها.
- قراءة وفهم اللوائح والأنظمة والإجراءات المعتمدة والالتزام بها.
- الالتزام بالسلوك والمهنية اللائقة والتفاعل الإيجابي مع فريق العمل والشركاء والمستفيدين.

• المهام المتخصصة:

- إعداد العقود مع الجهات التي أعتد دعمها، وفق نموذج التعاقد المعتمد وبعد تحديث بيانات الجهة في قاعدة بيانات الجهات.
- متابعة الشركات وفق الخطة المرسومة ومن تحقيق المؤشرات.
- تنسيق وتنفيذ الزيارات لتطوير وتنشيط الشراكات.
- تمثيل الإدارة لدى الجهات ذات العلاقة والتواصل معهم لتحقيق أهداف الإدارة.
- البحث والاستقصاء والابتكار لأفكار وفرص لإنشاء وتطوير الأعمال والشراكات.
- المساهمة في السعي والقياس والمتابعة لتحقيق أهداف ومؤشرات الإدارة السنوية.
- المساهمة في متابعة أعمال الإدارة المتعلقة بالإدارات الأخرى لحين انتهائها.
- تمثيل الإدارة لدى الجهات ذات العلاقة والتواصل معهم لتحقيق أهداف الإدارة.
- السعي والقياس والمتابعة لتحقيق أهداف ومؤشرات الإدارة السنوية.
- متابعة أعمال الإدارة المتعلقة بالإدارات الأخرى لحين انتهائها.
- تنفيذ الأعمال والمهام الموكلة إليه من قبل مدير الإدارة والمحققة لأهداف الإدارة ونجاحها.
- توثيق عمليات وإنجازات الإدارة والأعمال والنتائج الشخصية من خلال تقارير دورية.
- المشاركة في إدارة الشراكات ونجاحها.
- التعاون مع فريق عمل الإدارة لتحقيق غايات الإدارة والجهة.

المؤهلات

١. الشهادة العلمية : لا يقل عن شهادة بكالوريوس (إدارة، هندسة)
٢. خبرة وظيفية ثلاث سنوات في أي من قطاعات الأعمال بدوام كامل يتخللها سنتان في قطاع العمل الخيري بدوام كامل أو جزئي.
٣. يفضل الإلمام باللغة الإنجليزية.
٤. إجادة التعامل مع الحاسب الآلي وتطبيقاته المكتبية.

المهارات والسمات الشخصية والجدارات الأساسية

١. القدرة على التفاوض والتأثير والإقناع والتعامل مع مختلف أنماط الشخصيات.
٢. الخبرة المهنية في إنشاء وإدارة المشاريع وتطويرها.
٣. الذكاء الاجتماعي .
٤. بناء وتنمية العلاقات العامة .
٥. سرعة البديهة وقوة الملاحظة .
٦. الاطلاع والمتابعة للجوانب الثقافية والعلمية في قطاع العمل الخيري
٧. قابلية عالية للتعلم والتطوير.
٨. العمل تحت الضغوط وتشعب الأعمال.
٩. البحث العلمي وأدواته.
١٠. اللباقة وحسن المظهر.
١١. القدرة على التنظيم والمتابعة للأعمال المكتبية .





نموذج عقد استشاري

شعار الجهة
رقم ٢

شعار الجهة
رقم ١

عقد

يوضع هنا اسم المشروع محل التعاقد

المدينة محل التوقيع

تاريخ العقد بالهجري
تاريخ العقد بالميلادي

بسم الله الرحمن الرحيم

بحمد الله أَتَفَقَ اليوم (يوضع اليوم) .../.../... الموافق .../.../...م في مدينة (توضع المدينة) بين كلٍّ من :
١. (اسم الجهة رقم ١) ومقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية بمدينة (توضع المدينة) وعنوانها البريدي :
(يوضع العنوان الوطني) وهاتفها رقم (يوضع رقم هاتف الجهة) وتحمل السجل الصادر من (تذكر الجهة الحكومية المشرفة) برقم (يوضع رقم السجل الخاص بالجهة) ويمثلها في هذا العقد (يوضع اللقب المناسب لممثل الجهة) / (يوضع الاسم الثلاثي للممثل) ، بصفته : (توضع صفة الممثل هنا) ويُشار إليها فيما بعد بالطرف الأول.

٢. (اسم الجهة رقم ٢) ومقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية بمدينة (توضع المدينة) وعنوانها البريدي :
(يوضع العنوان الوطني) وهاتفها رقم (يوضع رقم هاتف الجهة) وتحمل السجل الصادر من (تذكر الجهة الحكومية المشرفة) برقم (يوضع رقم السجل الخاص بالجهة) ويمثلها في هذا العقد (يوضع اللقب المناسب لممثل الجهة) / (يوضع الاسم الثلاثي للممثل) ، بصفته : (توضع صفة الممثل هنا) ويُشار إليها فيما بعد بالطرف الثاني.

تمهيد :

حيث إن الطرف الأول يعمل في مجال (يُذكر هنا تخصص الجهة في قطاع الأوقاف) ومن أنشطته (يُذكر هنا الأنشطة ذات الصلة بالجهة وبالمشروع محل التعاقد) وأنه يرغب في (يُذكر هنا اسم المشروع وفكرته الرئيسية) ،
وحيث إن الطرف الثاني يعمل في (يُذكر هنا تخصص الجهة) ، ولديه استعداد لتنفيذ المشروع وفق معطيات هذا العقد، فقد اتفق الطرفان وهما بكامل أهليتهما الشرعية والنظامية على ما يلي :

المادة الأولى :

يعد التمهيد السابق (إن كان ثمة عروض فنية سابقة أو مخاطبات رسمية أو إلكترونية أو أي أدبيات أخرى يمكن الإشارة لها هنا) جزءاً لا يتجزأ من هذا العقد ومكملاً ومفسراً له .

المادة الثانية:

تعد الخطة التنفيذية والمخاطبات الرسمية المُوَقَّع عليها بين الطرفين، والمراسلات الالكترونية للمشروع جزءاً لا يتجزأ من هذه الوثيقة.

المادة الثالثة:

يكون الغرض من إقامة المشروع محل العقد هو تحقيق الأهداف الآتية:
(يُسرَد هنا وبشكل مُفصَّل ومتسلسل أهداف المشروع وغاياته).

- ١.....
- ٢.....
- ٣.....
- ٤.....

المادة الرابعة:

اتفق الطرفان على أن تكون مخرجات المشروع ما يلي:
(تُسَرَد هنا بشكل واضح المخرجات المتوقعة للمشروع مثلاً: قاعدة بيانات على هيئة ملف Excel تحوي, أو دراسة علمية توضِّح ما يلي إلخ).

- ١.....
- ٢.....
- ٣.....
- ٤.....

المادة الخامسة (التزامات الطرف الأول وحقوقه):

(تُسرد هنا بشكل واضح كافة التزامات الطرف الأول وحقوقه مثلاً: الالتزام بقيمة المشروع، والالتزام بتقديم تسهيلات معينة يُنصّ عليها إلخ، كما تُسرد هنا حقوق الطرف الأول كافة مثل: حقه في الرد على استفساراته خلال مدة معينة ويُنصّ على المدة، أو تغيير مدير المشروع لدى الطرف الثاني إذا لم يستوفي متطلباته إلخ).

.....١

.....٢

.....٣

.....٤

المادة السادسة (التزامات الطرف الثاني وحقوقه):

(تُسرد هنا بشكل واضح كافة التزامات الطرف الثاني وحقوقه مثلاً: الالتزام بتقديم الخدمة على المستوى المتعارف عليها من الاحترافية، والالتزام بمواعيد التسليم المتفق عليها في الخطة التنفيذية إلخ، كما تُسرد هنا حقوق الطرف الثاني كافة مثل: حقه في عدم التعديل على مرحلة معينة من المشروع ولم يتلقى من الطرف الأول ما يفيد عدم رضاه عن المنتج خلال مدة معينة يُنصّ عليها، أو تغيير الزيادة في عدد الأيام مقابل أي تأخير في استلام الدفعة المالية المستحق له إلخ).

المادة السابعة:

- اتفق الطرفان على أن يدفع الطرف الأول للطرف الثاني مبلغًا وقدره (يُدوّن هنا الرقم كتابة ورقمًا) والذي يُمثّل إجمالي تكاليف المشروع، وتُدفع على النحو التالي:
- أ. الدفعة الأولى بقيمة (يُدوّن هنا الرقم كتابة ورقمًا) وتمثّل (تدوّن هنا النسبة المئوية التي تُشكّله الدفعة من إجمالي قيمة العقد)، وتُدفع عند توقيعه.
- ب. الدفعة الثانية بقيمة (يُدوّن هنا الرقم كتابة ورقمًا) وتمثّل (تدوّن هنا النسبة المئوية التي تُشكّله الدفعة من إجمالي قيمة العقد)، وتُدفع عند (يُنص هنا على المرحلة أو المنتج المُسلم ضمن تسلسل خطة المشروع).
- ت. الدفعة الثالثة بقيمة (يُدوّن هنا الرقم كتابة ورقمًا) وتمثّل (تدوّن هنا النسبة المئوية التي تُشكّله الدفعة من إجمالي قيمة العقد)، وتُدفع عند (يُنص هنا على المرحلة أو المنتج المُسلم ضمن تسلسل خطة المشروع).
- ث. الدفعة الأخيرة بقيمة (يُدوّن هنا الرقم كتابة ورقمًا) وتمثّل (تدوّن هنا النسبة المئوية التي تُشكّله الدفعة من إجمالي قيمة العقد)، وتُدفع عند (يُنص هنا على المرحلة أو المنتج المُسلم ضمن تسلسل خطة المشروع).

المادة الثامنة:

- ينتهي هذا العقد في إحدى الحالات التالية:
- أ. بتنفيذ المشروع وتحقيق أهدافه المذكورة.
- ب. باتفاق الطرفين على إنهائه قبل اكتمال تنفيذ المشروع، شريطة أن تكون اتفاقية انتهاء التعاقد خطية وموقعة من الطرفين.
- ت. للطرف الأول الحق في فسخ التعاقد إذا ظهر له أي انحراف سلبي في المشروع، ويحدد هذا الانحراف لجنة مكونة من الطرفين وبوجود مُحكم خارجي.

المادة التاسعة:

- في حال نشوء أي خلاف حول هذه الوثيقة أو تفسير أحد بنودها، يكون قضاء المملكة العربية السعودية هو المختص بالنظر فيها، ولا يكون اللجوء للقضاء إلا بعد اللجوء للطرق الودية.

المادة العاشرة:

حُررت هذا العقد من نسختين باللغة العربية للتوقيع عليهما، ويحتفظ كل طرف بنسخته للعمل بها.

وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبة أجمعين،،

الطرف الأول

يُدَوّن هنا ممثل
الطرف الأول ويوقع
بالأسفل بنفس
التوقيع المكون في كل
صفحة من العقد

الطرف الثاني

يُدَوّن هنا ممثل
الطرف الثاني ويوقع
بالأسفل بنفس
التوقيع المكون في كل
صفحة من العقد



نموذج مذكرة تفاهم

شعار الجهة
رقم ٢

شعار الجهة
رقم ١

مذكرة تفاهم بين

اسم الجهة رقم (٢) كتابة

اسم الجهة رقم (١) كتابة

المدينة محل التوقيع

تاريخ العقد بالهجري
تاريخ العقد بالميلادي

بسم الله الرحمن الرحيم

بحمد الله أَتَفَقَ اليوم (يوضع اليوم) .../.../... هـ الموافق .../.../... م في مدينة (توضع المدينة) بين كلٍّ من:

١. (اسم الجهة رقم ١) ومقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية بمدينة (توضع المدينة) وعنوانها البريدي: (يوضع العنوان الوطني) وهاتفها رقم (يوضع رقم هاتف الجهة) وتحمل السجل الصادر من (تذكر الجهة الحكومية المشرفة) برقم (يوضع رقم السجل الخاص بالجهة) ويمثلها في هذه المذكرة (يوضع اللقب المناسب لممثل الجهة) / (يوضع الاسم الثلاثي للممثل)، بصفته: (توضع صفة الممثل هنا) ويُشار إليها فيما بعد بالطرف الأول.

٢. (اسم الجهة رقم ٢) ومقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية بمدينة (توضع المدينة) وعنوانها البريدي: (يوضع العنوان الوطني) وهاتفها رقم (يوضع رقم هاتف الجهة) وتحمل السجل الصادر من (تذكر الجهة الحكومية المشرفة) برقم (يوضع رقم السجل الخاص بالجهة) ويمثلها في هذه المذكرة (يوضع اللقب المناسب لممثل الجهة) / (يوضع الاسم الثلاثي للممثل)، بصفته: (توضع صفة الممثل هنا) ويُشار إليها فيما بعد بالطرف الثاني.

تمهيد:

حيث إن الطرف الأول يعمل في مجال (يُذكر هنا تخصص الجهة في قطاع الأوقاف)، وأن الطرف الثاني يعمل في (يُذكر هنا تخصص الجهة في قطاع الأوقاف)، ولرغبة الطرفين في تحقيق مصالحهما المشتركة وفقاً للشروط المتفق عليها في هذه الاتفاقية، وحرصاً منهما على تفعيل دورهما في المساهمة بتطوير القطاع الوقفي في رعاية وتحقيق الأهداف التطويرية للقطاع، وحل العقبات التي تواجه هذا القطاع في شتى المجالات، وتطبيقاً لمبدأ الشراكة والتحالف والتعاون والتكامل فيما بين المؤسسات الوقفية فقد التقت إرادة الطرفين بقبول وإيجاب معتبرين شرعاً ونظاماً واتفاقهما بكامل الأهلية المعتبرة شرعاً ونظاماً على ما يلي:

المادة الأولى:

يعد التمهيد السابق جزءاً لا يتجزأ من هذه الاتفاقية مكماً ومفسراً له.

المادة الثانية (مجالات التعاون):

(يُسرَد هنا جميع مجالات التعاون المراد العمل عليها مشاركة بين الجهتين، ومن الأمثلة عليها ما يلي):

١. يتبادل الطرفان الإصدارات التي ينتجانها بشتى أنواعها؛ المقروء والمسموع والمشاهد حسب الإمكانية.
٢. يتبادل الطرفان الخبرات فيما بينهما في مجال تقنية المعلومات والموقع الإلكتروني بوضع روابط الجهتين في كل موقع.
٣. يسعى الطرفان لتشجيع التعاون وتعزيزه ودعمه فيما بينهما في المجالات التطويرية من خلال تطوير العاملين لدى الطرفين من خلال الزيارات أو من خلال التكليف لفترات قصيرة بهدف كسب الخبرات وتبادلها فيما بينهما، مع التزامهما بكافة التسهيلات والتعاون خلال مدة الاتفاقية وبخطابات رسمية.
٤. يتفق الطرفان على وضع آلية محددة لتحقيق الأهداف من خلال عدة برامج تسهم في تفعيل التعاون وتبادل الخبرات فيما بينهما.
٥. يستفيد الطرفان من الوثائق المتاحة التي تصدر منهما، وتُتبادل بينهما على شكل وثائق مفتوحة المصدر من نماذج أو أدلة إجرائية أو أنظمة أو لوائح وغيرها للاستفادة منها وتعديل محتواها حسب احتياج الطرفين.
٦. تبادل البرامج الإلكترونية مفتوحة المصدر حسب موافقة الطرف المنتج للاستفادة منها وتعديلها حسب احتياج الطرفين.
٧. الاستفادة من الشركاء لكلا الطرفين ومن الخدمات المقدمة لهما.
٨. تبادل بيانات المستشارين والاستفادة منها لكلا الطرفين.
٩. التحالف في مشاريع استراتيجية لتتضاعف النتائج المرجوة من المشاريع ليعود النفع أكبر للمجتمع.
١٠. الشراكة العلمية بين الطرفين في مجال إعداد البحوث والدراسات المسحية والتقويمية والتحليلية والإحصائية وإعداد التقارير وتجهيز استبانات استطلاع الرأي.
١١. تنسيق البرامج الإعلامية العائدة على الطرفين والمجتمع بعد الاتفاق على كل برنامج إعلامي على حده حسب موافقة الجهتين بتقديم خطاب رسمي معتمد من الطرفين.
١٢. تبادل الإشراف والمتابعة على المشاريع الاستثمارية وإدارة الأملاك من قبل الطرفين كل حسب النطاق الجغرافي له حسب الاستطاعة وبناء على طلب خطي على العناوين الموضحة أعلاه.
١٣. تمكين الدعم اللوجستي بين الطرفين.
١٤. الاستفادة من الشراكات الخارجية والداخلية والمزايا التي تقدم من هذه الشراكات لكلا الجهتين.

١٥. يمنح كل طرف الآخر أولوية في مقاعده المتاحة للمشاركين بنسبة لا تتجاوز (توضع النسبة المتفق عليها) مع التزام الطرف الآخر بدفع رسوم المقعد ما لم تكن مجانية.
١٦. يتعاون الطرفان في تنظيم لقاءات تعريفية بالأوقاف ضمن النطاق الجغرافي لكل طرف مع التزام صاحب الطلب بتكلفة الوفادة، وأن تكون بطلب خطي.
١٧. يُعرّف كلا الطرفين بالآخر في المناسبات والمطبوعات والموقع الإلكتروني حسب الإمكانية والمتاح.

المادة الثالثة (آلية التفعيل):

تُفَعّل مجالات التعاون المتفق عليها حسب التصور الوارد في هذه المذكرة، وكل نشاط أو مجال يتفق عليه يكون بخطاب منفصل، و يقيّم العمل ومخرجاته بشكل دوري.

المادة الرابعة (مدة المذكرة):

تكون مدة المذكرة سنتين من تاريخ توقيعها، على أن يقدم كل طرف تقريراً شاملاً عن تنفيذها في نهاية كل سنة، وينتهي العمل بها مع نهاية مدتها، ما لم يشعر أحد الطرفين الآخر برغبته خطياً بتجديد العمل بها، مع حصوله على موافقة الطرف الآخر على ذلك قبل نهايتها بشهر على الأقل، على أن تراجع هذه المذكرة خلال السنة الأولى، ويقترح كل طرف ما يراه مناسباً من إضافات أو تعديلات على المذكرة بموافقتهم.

المادة الخامسة:

في حال عدم تجديد هذه المذكرة فإن العمل يستمر لإنجاز البرامج المشتركة القائمة والناشئة عنها وفقاً لأحكامها حتى تنتهي تلك البرامج.

المادة السادسة:

يلتزم كلا الطرفين التزاماً تاماً بالمحافظة على سرية المعلومات والمستندات والوثائق التي تُتبادل بينهما بهدف تنفيذ أعمال هذه المذكرة، وبعد الانتهاء من هذه الأعمال أو بعد انتهاء مدة هذه المذكرة يلتزم كلا الطرفين بعدم الإفصاح عن أي بيانات أو معلومات أو مستندات للغير، وعدم استغلالها بأي طريقة كانت.

حُرِّت هذه المذكرة من نسختين أصليتين باللغة العربية، يحتفظ كل طرف بنسخة منها للعمل بموجبها.

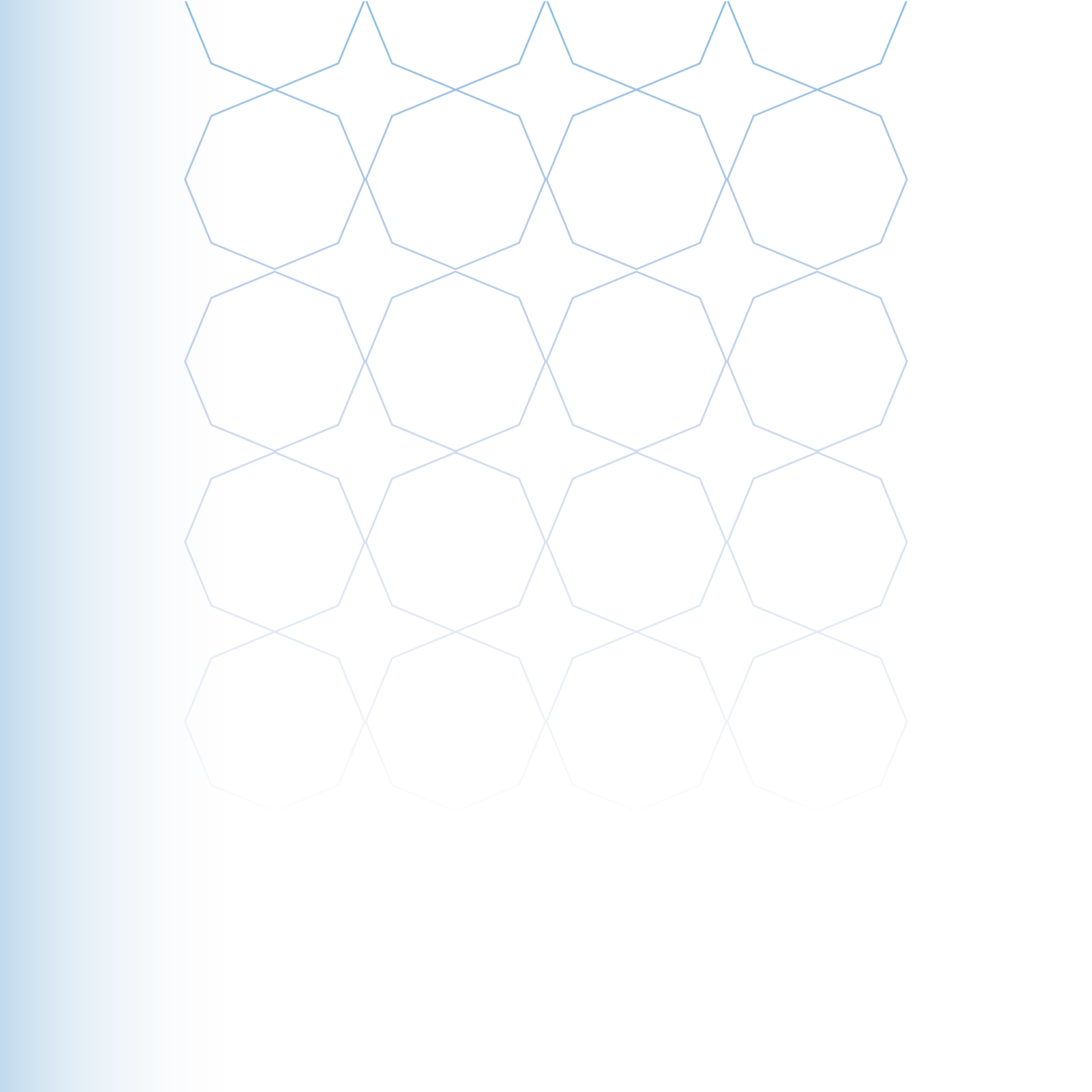
وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبة أجمعين،،

الطرف الأول

يُدَوّن هنا مُمثل
الطرف الأول ويوقع
بالأسفل بنفس
التوقيع المكون في كل
صفحة من العقد

الطرف الثاني

يُدَوّن هنا مُمثل
الطرف الثاني ويوقع
بالأسفل بنفس
التوقيع المكون في كل
صفحة من العقد



القائمة البليوغرافية

قائمة بليوغرافية وجمع لكل ما كُتب عن حالة الأوقاف في المملكة العربية السعودية منذ البداية وحتى عام ١٤٤٠هـ.
ضمّت القائمة الكتب والأبحاث والأوراق العلمية والرسائل الجامعية وأوراق العمل.

أ. أيمن بن محمد الغامدي

١. إثبات الوقف في النظام السعودي: دراسة تأصيلية مقارنة، عبد الإله محمد العبد السلام، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، ٢٠١٧م.
٢. أثر الوقف الإسلامي في الحياة العلمية بالمدينة المنورة، سحر عبد الرحمن مفتي الصديقي، مركز بحوث ودراسات المدينة المنورة، ١٤٢٤هـ.
٣. أثر الوقف في تشييد بنية الحضارة الإسلامية: مدرسة العلوم الشرعية بالمدينة المنورة نموذجاً، محمد العيد الخطراوي، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٤. أحباس المغاربة في الحرمين الشريفين، حسن عبد الكريم الواركلي، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
٥. أحكام استبدال الوقف في النظامين المصري والسعودي، رضا محمد عيسى، مكتبة القانون والاقتصاد، ٢٠١٤م.
٦. أحكام الوقف على الذرية في الشريعة الإسلامية: دراسة مقارنة مع التطبيق القضائي في المملكة العربية السعودية، محمد عبد الرحيم الخالد، مطابع الصفا، ١٤١٦هـ.
٧. إدارة الأوقاف الإسلامية والتجربة السعودية، عبد الرحمن إبراهيم الضحيان، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
٨. إدارة الأوقاف على أسس اقتصادية مع الإشارة إلى دمج الأوقاف الصغيرة: شركة مكة للإنشاء والتعمير نموذجاً، محمد سعدو الجرف، المؤتمر الثاني للأوقاف بالمملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٧هـ.
٩. الأراضي الوقف في المدينة المنورة، محمد شوقي إبراهيم، مجلة الدارة، العدد الثاني، ١٤٠٥هـ.
١٠. الأريطة في مكة المكرمة في العهد العثماني: دراسة تاريخية حضارية، حسين عبد العزيز شافعي، مؤسسة الفرقان للتراث الإسلامي، ٢٠٠٥م.
١١. الأريطة في مكة المكرمة منذ البدايات حتى نهاية العصر المملوكي: دراسة تاريخية حضارية، حسين عبد العزيز شافعي، مؤسسة الفرقان للتراث الإسلامي، ٢٠٠٥م.
١٢. أزمة الوصية النجدية، أبو عبد الرحمن بن عقيل الظاهري، المجلة العربية، العدد مائتان واثنان وثلاثون، ١٤١٧هـ.

١٣. أسبلة الملك عبد العزيز على الطريق بين مكة وجدة، عادل محمد نور غباشي، مجلة الدارة، العدد الثالث، السنة التاسعة عشر، ١٤١٤هـ.
١٤. الاستثمار الوقفي المنهج والأولويات: حالة مكة المكرمة، ياسر عبد الكريم الحوراني، مجلة أوقاف، العدد السادس والعشرين، ٢٠١٤م.
١٥. استثمار أوقاف المنطقة المركزية حول المسجد الحرام: نعم المبدأ لو أحسنت الوسيلة، عمر سراج أبو رزيزة، مجلة أوقاف، العدد الثالث عشر، ٢٠٠٧م.
١٦. إسهام المرأة في وقف الكتب في منطقة نجد، دلال مخلد الحربي، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
١٧. الإسهامات التربوية والاجتماعية للمكتبات الوقفية: وقف مكتبة أهل الحديث بالمدينة المنورة أنموذجاً، محمد عمر فلاته، مجلة عالم الكتب، المجلد السادس والثلاثون، العددان الثالث والرابع، محرم وربيع الآخر ١٤٣٦هـ، يناير وأبريل ٢٠١٥م.
١٨. أضواء على مجلس الأوقاف الأعلى ومجالس الأوقاف الفرعية، عبد الله إبراهيم الغنام، ندوة الوقف في الشريعة الإسلامية ومجالاته، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٣هـ.
١٩. الأطر القانونية للاستثمارات الوقفية في السوق المالية، دون مؤلف، ملتقى تنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٣هـ.
٢٠. الأعمال الخيرية والأوقاف الشرعية في نجد للشيخ قاسم بن محمد آل ثاني: وقف الكتب والأماكن في بلد الرياض أنموذجاً، راشد محمد العساكر، داردرر التاج للنشر والتوزيع، ٢٠١١م.
٢١. امرأة استثنائية: زوجة ملك، يوسف عثمان الحزيم، مؤسسة الأميرة العنود بنت عبد العزيز بن مساعد بن جلوي الخيرية، ١٤٢٧هـ.
٢٢. الأنظمة والقرارات الإدارية المتعلقة بالأوقاف في المملكة العربية السعودية، فيصل محمد الخضير، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية، ١٤٣٧هـ.
٢٣. أوضاع الأوقاف في نجد قبل الدعوة الإصلاحية، أحمد عبد العزيز البسام، مجلة الدارة، العدد الأول، ١٤١٩هـ.
٢٤. أوقاف الإسكان للحجاج والمعتمرين، حسين عبد العزيز شافعي، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
٢٥. أوقاف الجامعات السعودية: الواقع والطموح، عبد الرحمن عبد العزيز الجريوي، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.

٢٦. أوقاف الحرمين الشريفين بالبلاد التونسية ١٧٣١-١٨٨١م، التليلي العجيلي، مؤسسة التميمي، تونس، ١٩٩٨م.
٢٧. أوقاف الحرمين الشريفين بالبلاد التونسية زمن الاستعمار الفرنسي (١٨٨١-١٩٥٦م)، التليلي العجيلي، منشورات مجمع الأطرش للكتاب المختص، ٢٠١٥م.
٢٨. أوقاف الحرمين الشريفين في العصر المملوكي: دراسة تاريخية وثائقية حضارية، أحمد هاشم بدرشيني، مركز بحوث ودراسات المدينة المنورة، ٢٠٠٥م.
٢٩. أوقاف السلطان الأشرف شعبان على الحرمين، راشد سعد القحطاني، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ١٤٠٥هـ.
٣٠. الأوقاف الشرعية والأعمال الخيرية للملك عبد العزيز في مدينة الرياض: دراسة وثائقية، راشد محمد العساكر، كرسي الملك سلمان بن عبد العزيز للدراسات التاريخية والحضارية للجزيرة العربية، جامعة الملك سعود، ١٤٣٣هـ.
٣١. الأوقاف العامة في بريدة، عبد العزيز سليمان المقبل، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
٣٢. الأوقاف المكية ورسالتها العالمية، طلال محمد أبو النور، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
٣٣. الأوقاف النبوية في المدينة المنورة ووقفات بعض الصحابة الكرام رضي الله عنهم: دراسة فقهية تاريخية وثائقية، عبد الله محمد الحجيلي، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٣٤. الأوقاف على الحرمين الشريفين خارج المملكة العربية السعودية، عبد الله ناصر السدحان، مركز تاريخ مكة المكرمة، ٢٠١٤م.
٣٥. الأوقاف على الحرمين، عبد الرحمن عبد القادر فقيه، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
٣٦. أوقاف عين زبيدة في عهد الملك عبد العزيز، عادل محمد نور غباشي، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
٣٧. الأوقاف في المملكة العربية السعودية: تعزيز الاستدامة والاستثمار في المجتمع، تركي سليمان الزميع وعامر محمد الحسيني، مركز البحوث والتواصل المعرفي، ١٤٣٩هـ.

٣٨. الأوقاف في المملكة العربية السعودية: مشكلات وحلول، عبد الرحمن عبد القادر فقيه، ندوة مكانة الوقف وأثره في الدعوة والتنمية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٣٩. الأوقاف في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، الرياض، ١٤١٩هـ.
٤٠. الأوقاف في مكة والمدينة في عهد الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود، حسنة شويل الغامدي، أطروحة دكتوراه، جامعة الملك عبد العزيز، كلية التربية، دون تاريخ.
٤١. الأوقاف وأثرها التنموي والاجتماعي، عبد الرحمن محمد العقيل، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
٤٢. الأوقاف: حاجة للتطوير ومناقشة في الاستبدال القطيف والأحساء أنموذجاً، محمد باقر النمر، منشور ضمن كتاب الوقف وإنماء المجتمع في الفكر الشيعي، دون ناشر، ١٤٣٠هـ.
٤٣. البناء المؤسسي للوقف في بلدان شبه الجزيرة العربية، فؤاد العمر، ندوة نظام الوقف والمجتمع المدني في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية والأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ٢٠١٠م.
٤٤. تأثير التعديلات في وادي نعمان على وقف عين زبيدة ومشعر عرفة وجامعة أم القرى، عمر سراج أبو رزيزة، مجلة أوقاف، العدد التاسع عشر، ٢٠١٠م.
٤٥. تاريخ الأوقاف بمحافظة الطائف، محمد الطيب بن يوسف، لجنة المطبوعات في التنشيط السياحي، الطائف، ١٤١٨هـ.
٤٦. تاريخ المساجد والأوقاف القديمة في بلد الرياض إلى عام ١٣٧٧هـ، راشد محمد العساكر، مرامر للطباعة الالكترونية، ١٤٢٠هـ.
٤٧. تجربة الأوقاف في المملكة العربية السعودية، محمد أحمد العكش، مجلة أوقاف، العدد الرابع، ٢٠٠٣م.
٤٨. تجربة البنك الإسلامي للتنمية في ترميم الأوقاف الإسلامية، محمود أحمد مهدي، ندوة دور تنموي للوقف، الكويت، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، ١٤١٣هـ.
٤٩. تجربة البنك الإسلامي للتنمية، عادل محمد الشريف، الملتقى الثاني لتنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٥هـ.
٥٠. تجربة البنك الإسلامي للتنمية، عادل محمد الشريف، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
٥١. تجربة أوقاف الشيخ محمد بن عبد العزيز الراجحي، بدر بن محمد الراجحي، الملتقى الثاني لتنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٥هـ.
٥٢. تجربي مع الوقف، بدر محمد الراجحي، دار وجوه للنشر والتوزيع، ٢٠١٦م.

٥٣. تحولات علاقة الوقف بمؤسسات المجتمع المدني في بلدان شبه الجزيرة العربية، أبوبكر أحمد باقادر، ندوة نظام الوقف والمجتمع المدني في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية والأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ٢٠١٠م.
٥٤. التطور المؤسسي لقطاع الأوقاف في المجتمعات الإسلامية المعاصرة: دراسة حالة المملكة العربية السعودية، محمد أحمد العكش، الأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ١٤٢٧هـ.
٥٥. تطوير استثمار أوقاف عين زبيدة لإعمارها وتشغيلها وصيانتها، عمر سراج أبو رزيزة، مجلة أوقاف، العدد التاسع، ٢٠٠٥م.
٥٦. تطوير تمويل الوقف واستثماره بصيغة المشاركة المتناقصة: وقف الملك عبد العزيز أنموذجاً، عبد الله محمد العمراني، كرسي الشيخ راشد بن دايل لدراسات الأوقاف، ١٤٣٥هـ.
٥٧. تقرير اقتصاديات الوقف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية، ٢٠١٧م.
٥٨. التكوين الاقتصادي للوقف في بلدان شبه الجزيرة العربية، طارق عبد الله وداهي الفضلي، ندوة نظام الوقف والمجتمع المدني في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية والأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ٢٠١٠م.
٥٩. توثيق الوقف: المعوقات والحلول، عبد الرحمن علي الطريقي، المؤتمر الثاني للأوقاف بالمملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٧هـ.
٦٠. الجهود الدعوية للأوقاف المؤسسية: وقف سعد وعبد العزيز موسى أنموذجاً، خالد هدوب المهيدب، ١٤٣٥هـ.
٦١. الجهود العلمية والعملية لأئمة الدعوة في مجال الوقف، عبد الرحمن معلا اللويحق، ندوة الوقف وأثره في الدعوة والتنمية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٦٢. جهود المملكة العربية السعودية في رعاية الأوقاف، عبد الله ناصر السدحان، منشور ضمن كتاب الأوقاف والمجتمع، مؤسسة ساعي لتطوير الأوقاف، ٢٠١٨م.
٦٣. جهود خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز في العناية بالأوقاف، مساعد إبراهيم الحديثي، ندوة الوقف في الشريعة الإسلامية ومجالاته، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٣هـ.
٦٤. جهود وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وخططها في رعاية المكتبات الوقفية بالمملكة العربية السعودية، يوسف إبراهيم الحميد، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.

٦٥. الحاجة لتحديد حُرْم حول المشاعر المقدسة توقف عليها، عمر سراج أبو رزيزة، مجلة أوقاف، العدد الخامس والعشرين، ٢٠١٣م.
٦٦. الحماية الجزائية للتعدي على الأوقاف وتطبيقاتها في المملكة العربية السعودية: دراسة نظرية تطبيقية، دباس محمد الدباسي، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٨هـ.
٦٧. خيرات السلطان قايتباي ومنشأته الموقوفة على الحرمين الشريفين من خلال كتاب وقفه المحفوظ بالمكتبة الأهلية ببarris، محمد الششتاوي، دار الآفاق العربية، ٢٠١٨م.
٦٨. دراسة تحليلية لنظارة أوقاف بلاد ما وراء النهر "تركستان" في مكة المكرمة والمدينة المنورة، مراد إبراهيم أنديجاني، مركز النشر العلمي، جامعة الملك عبد العزيز، ٢٠١٠م.
٦٩. دليل إجراء المؤسسات الوقفية، وزارة التجارة والصناعة، ١٤٣٦هـ.
٧٠. الدليل الإرشادي لتأسيس أوقاف الجمعيات الأهلية، إبراهيم محمد السماعيل، مؤسسة ساعي لتطوير الأوقاف، ٢٠١٨م.
٧١. دور القطاع الخاص في دعم المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، عباس صالح طاشكندي، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٧٢. دور الهيئة العامة للأوقاف في تعزيز حوكمة الوقف، عدنان أحمد البار، الملتقى الثاني لتنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٥هـ.
٧٣. دور الوقف في إدارة موارد المياه والمحافظة على البيئة في المملكة العربية السعودية، نوبي محمد عبد الرحيم، الأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ٢٠١١م.
٧٤. دور الوقف في تأسيس المدارس والأربطة والمحافظة عليها في المدينة المنورة، محمد عبد الرحمن الحصين، مجلة جامعة الملك سعود، المجلد التاسع، ١٤١٧هـ.
٧٥. دور الوقف في حفز المسؤولية الاجتماعية الطبية الخدمية والصناعية: حالة تطبيقية، عدنان أحمد البار، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
٧٦. دور أئمة آل سعود في وقف المخطوطات في منطقة الرياض، عبد الله محمد المنيف، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٧٧. الرؤية المستقبلية لأوقاف خدمات الحجاج والمعتمرين، سليمان جاسر الجاسر، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.

٧٨. الشراكة في مجال الأوقاف: دليل تعريفى بالجهات الاستشارية المتخصصة في الأوقاف بالمملكة العربية السعودية، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالشرقية، ٢٠١٦م.
٧٩. الشروط الملغاة وبعض أحكام القضاء، إبراهيم عبد الله الحسني، بحوث ندوة الوقف والقضاء، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٦هـ.
٨٠. الشيخ سليمان الراجحي: قصتي مع الأوقاف، أوقاف سليمان عبد العزيز الراجحي، ١٤٣٧هـ.
٨١. طباعة الكتب ووقفها عند الملك عبد العزيز: دراسة تحليلية وقائمة ببليوجرافية، عبد الرحمن عبد الله الشقير، دار الملك عبد العزيز، ٢٠٠٣م.
٨٢. ظاهرة وقف الكتب في مدينة حائل خلال عصر آل رشيد (١٢٥١-١٣٤٠هـ)، خالد حسين محمود، مجلة أوقاف، العدد الرابع والعشرين، ٢٠١٣م.
٨٣. عاشت بعد أن ماتت: التجربة السعودية الرائدة في الاقتصاد الاجتماعي، يوسف عثمان الحزيم، مؤسسة الأميرة العنود بنت عبد العزيز بن مساعد بن جلوي الخيرية، ١٤٣١هـ.
٨٤. عناية الدعوة الإصلاحية في الجزيرة العربية بالوقف، صالح غانم السدلان، ندوة الوقف في الشريعة الإسلامية ومجالاته، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٣هـ.
٨٥. قراءة في أنظمة الأوقاف، خالد عبد الله العبد اللطيف، ملتقى تنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٣هـ.
٨٦. الكتب والمكتبات في جنوب المملكة العربية السعودية ١٢١٥-١٣٧٣هـ: حركتها ووقفها عامرها وموفيها، عبد الله محمد أبو داهش، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٨٧. لائحة تنظيم الأوقاف الخيرية، الأمانة العامة لمجلس الأوقاف الأعلى، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد بالمملكة العربية السعودية.
٨٨. مجالات الأوقاف في المملكة وسبل تطويرها، عبد اللطيف محمد الحميد، ندوة مكانة الوقف وأثره في الدعوة والتنمية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٨٩. المدارس الوقفية في المدينة المنورة، طارق عبد الله الحجار، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.

٩٠. المصارف الخيرية: تجربة مؤسسة العنود الخيرية، يوسف عثمان الحزيم، الملتقى الثاني لتنظيم الأوقاف، لجنة الأوقاف بالغرفة التجارية الصناعية بالرياض، ١٤٣٥هـ.
٩١. المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية بين الماضي والحاضر، حمادي محمد علي، مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية، المجلد الثاني، العدد الرابع عشر، ١٤١٧هـ.
٩٢. الملك عبد العزيز ووقف الكتب، فهد عبد الله السماري، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، مجموعة من الباحثين، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٩٣. من الوصايا والأوقاف في أشيقر قبل دعوة الشيخ محمد بن عبد الوهاب، مي عبد العزيز العيسى، مجلة الدرعية، السنة السابعة، العدد السابع والعشرين والثامن والعشرين، ١٤٢٦هـ.
٩٤. من وثائق الوقف في مقرن الرياض: وثيقة الكبيشية لجليلة بنت الأمير عبد المحسن بن سعيد الدرعي عام ٩٦٩هـ، راشد محمد العساكر، مجلة الدارة، ١٤٢٥هـ.
٩٥. من وثائق وقف الكتب بالمدينة المنورة في القرن العاشر الهجري، عبد الرحمن سليمان المزي، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
٩٦. مؤسسات وقفية رائدة: تجارب ودروس، أسامة عمر الأشقر وعبد العزيز إبراهيم العثيم، شركة آفاق الأوقاف ودار النفائس، ١٤٣٨هـ.
٩٧. ميزانية إيرادات ومصروفات الأوقاف الخيرية وأوقاف الحرمين الشريفين، وزارة الأوقاف، القاهرة، ١٣٥١هـ ١٩٣١م.
٩٨. نصوص عثمانية عن الأوضاع الثقافية في الحجاز: الأوقاف - المدارس - المكتبات، سهيل صابان، مكتبة الملك عبد العزيز العامة، ١٤٢٢هـ.
٩٩. نظام الهيئة العامة للأوقاف ودورها المرتقب، عبد الله محسن النمري، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
١٠٠. نظام الوقف السعودي دراسة مقارنة بقانون الترسى البريطانى: نظارة الوقف أنموذجاً، عبد العزيز سعدون العبد المنعم، دار الكتاب الجامعي للنشر والتوزيع، ١٤٤٠هـ.
١٠١. نظام وقف أسرة النفيسة والنفيسي ولائحته التنظيمية، محمد صالح النفيسة، الإصدار الأول، ١٤٣٧هـ.
١٠٢. نقل الأوقاف ومناقلتها في الفقه وعمل المحاكم، عبد الإله عبد العزيز آل فريان، بحوث ندوة الوقف والقضاء، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٦هـ.

١٠٣. نماذج تاريخية من رعاية الأوقاف عند الملك عبد العزيز، عمر صالح العمري، ندوة الوقف وأثره في الدعوة والتنمية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
١٠٤. الهيئة العامة للأوقاف ودورها في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، مفرج سعد الحقباني، المؤتمر الإسلامي للأوقاف، ٢٠١٦م.
١٠٥. الواضح في شرح أحكام الأوقاف: دراسة حالة المملكة العربية السعودية فقهاً ونظاماً واستثماراً، منذر عبد الكريم القضاة، مكتبة الرشد ناشرون، ١٤٣٦هـ.
١٠٦. الواقع المعاصر للأوقاف في المملكة العربية السعودية وسبل تطويرها، عبد الله أحمد الزيد، ندوة الوقف وأثره في الدعوة والتنمية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.
١٠٧. وثائق الوقف على الأماكن المقدسة، عبد اللطيف إبراهيم، مصادر تاريخ الجزيرة العربية، جامعة الملك سعود، ١٣٩٩هـ.
١٠٨. الوثيقة الشاملة لأوقاف رضوان بك بالحجاز ومصر: دراسة وتحليل، طلال جميل الرفاعي وعدنان محمد الحارثي، الجمعية التاريخية السعودية، ١٤٢٢هـ.
١٠٩. وثيقة أوقاف السلطان قايتباي المملوكي في مكة المكرمة بين سنتي (١٣١٢-١٣١٧هـ): تحقيق ودراسة، حسين عبد العزيز شافعي، كرسي الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود لدراسات تاريخ مكة المكرمة، جامعة أم القرى، ٢٠١٥م.
١١٠. وقف الخليفة الراشد عثمان بن عفان رضي الله عنه المعروف ببئر رومه التابع لوزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد: دراسة تاريخية حديثة فقهية وثائقية، عبد الله محمد الحجيلي، بحوث ندوة الوقف والقضاء، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٦هـ.
١١١. الوقف المؤقت لتنفيذ دور الشباب الجامعي في مجالات الخدمات التطوعية في الحج والعمرة، كمال منصور، مجلة أوقاف، العدد السادس والعشرين، ٢٠١٤م.
١١٢. وقف صبيح من أشيقر منذ عام ٧٤٧هـ، عبد الحليم عبد العزيز مازي، مؤسسة ساعي لتطوير الأوقاف، ٢٠١٩م.
١١٣. الوقف في الأحساء: معالم وآفاق، محمد علي الحرز، منشور ضمن كتاب الوقف وإنماء المجتمع في الفكر الشيعي، دون ناشر، ١٤٣٠هـ.

١١٤. الوقف وأثره في نشر العلم في الأحساء، عبد الحميد آل الشيخ مبارك، مؤتمر الأوقاف الأول في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد وجامعة أم القرى، ١٤٢٢هـ.
١١٥. الوقف ودوره في التعليم والثقافة في المملكة العربية السعودية خلال مائة عام، خالد سليمان الخويطر، الأمانة العامة للأوقاف بالكويت، ٢٠١١م.
١١٦. وقفية ماهبيكر كوسم والدّة سلطان على الحرمين الشريفين، ماجدة صلاح مخلوف، مجلة الدارة، العدد الثالث، السنة الأربعون، ١٤٣٥هـ.
١١٧. وقفية مكتبة الشيخ عارف حكمت، راشد سعد القحطاني، ندوة المكتبات الوقفية في المملكة العربية السعودية، وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، ١٤٢٠هـ.



فريق العمل

الإشراف:

م. موسى بن محمد الموسى
د. سامي بن تيسير سلمان

الإعداد:

أ. أيمن بن محمد الغامدي
أ. محمد بن عبد ربه العطي

للمقترحات والملاحظات: awqaf@chamber.org.sa



الشراكة هي القدرة على العمل معًا برؤية
منسجمة تمنحنا القدرة على توجيه
الإنجازات الفردية باتجاه أهداف عظيمة.

ذلك هو الوقود الذي يسمح للناس
العاديين بتحقيق نتائج غير عادية !

ومن هذا المنطلق كان هذا الدليل..



النسخة الأولى

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٠٣-٢٥٧٢-٦